



Relazione sulla performance 2014

INDICE

1	PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE.....	3
2	SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI.....	3
2.1	IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO	3
2.2	L'AMMINISTRAZIONE	5
2.2.1	L'AMMINISTRAZIONE IN CIFRE	7
2.2.2	INDAGINI SUL PERSONALE DIPENDENTE	10
2.3	RISULTATI RAGGIUNTI.....	10
2.4	LE CRITICITA' E LE OPPORTUNITA'	11
3	OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI.....	12
3.1	ALBERO DELLA PERFORMANCE.....	12
3.2	OBIETTIVI STRATEGICI.....	13
3.3	OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI	20
3.4	OBIETTIVI INDIVIDUALI.....	29
4	PARI OPPORTUNITA' E BILANCIO DI GENERE.....	30
5	IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE.....	31
5.1	FASI, SOGGETTI, TEMPI E RESPONSABILITA'	31
5.2	PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DI GESIONE DELLA PERFORMANCE	32

1 PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE

L'Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie (di seguito ANSF o Agenzia) è istituita con sede in Firenze in esito all'emanazione del D.Lgs. 162/2007 ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT).

Attualmente l'Agenzia, può contare su 99 unità di personale in servizio, rispetto alle 265 unità previste dalla pianta organica così come rideterminata in esito all'applicazione dell'articolo 2, comma 1, del D.L. 95/2012. Il personale in servizio - sia tecnico che amministrativo - risulta, quindi, sottodimensionato rispetto ai delicati compiti istituzionalmente attribuiti all'Agenzia, inerenti la sicurezza delle ferrovie sull'intero territorio nazionale, pertanto, è tuttora in corso la fase di reclutamento del personale necessario.

La "Relazione sulla Performance", prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del decreto legislativo n. 150/2009, costituisce lo strumento mediante il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo della performance.

La Relazione si pone l'obiettivo di dare evidenza ai vari stakeholder, siano essi istituzioni, operatori di settore, passeggeri o cittadini, delle scelte operate, delle attività svolte e dei servizi resi, sempre nel rispetto delle risorse a disposizione a tal fine utilizzate.

All'interno della presente Relazione sono evidenziati, a consuntivo, i risultati raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse.

La stesura del presente documento è ispirata ai principi di trasparenza, immediata intelligibilità, veridicità e verificabilità dei contenuti, partecipazione e coerenza interna ed esterna.

L'organizzazione del documento segue la struttura che rispetta le indicazioni operative della Delibera A.N.AC. 5/2012 (Struttura e modalità di redazione della "Relazione sulla Performance") sviluppando allo stesso tempo, all'interno dei singoli capitoli, articolazioni di dettaglio rispondenti alla specificità dell'Agenzia.

2 SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI

2.1 IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

L'analisi del contesto esterno in cui opera l'Agenzia può essere condotta facendo riferimento a fattori generali e interlocutori specifici legati all'assetto del sistema ferroviario italiano.

I **fattori generali** legati all'assetto della sicurezza del sistema ferroviario sono:

- Regolamentari/Normativi
- Tecnologici

I **fattori regolamentari** definiscono il macro contesto e, oltre a determinare poteri, compiti, ruoli e risorse determinano gli ambiti e le modalità di azione dell'Agenzia.

A questi si aggiungono i **fattori tecnologici** che, oltre ad impattare sull'operatività dell'Agenzia, agevolando la sua azione, influenzano in modo diretto i mezzi e gli strumenti per il trasporto ferroviario e la sua sicurezza e quindi l'ANSF, nello svolgimento delle sue funzioni di controllo, certificazione e formazione.

Gli **interlocutori specifici**, legati all'assetto del sistema ferroviario sono:

- Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (che vigila sull'operato dell'Agenzia)
- Direzione Generale per le investigazioni ferroviarie
- Gestori delle infrastrutture
- Imprese ferroviarie
- Centri di formazione
- Altri operatori settore ferroviario (fabbricanti di sistemi e sottosistemi, etc.)
- Verificatori indipendenti di sicurezza e altri Organismi notificati

Inoltre l'Agenzia è impegnata in plurime istanze internazionali, sia direttamente per ottemperare al proprio ruolo, che indirettamente per supportare il MIT nelle stesse sedi. L'intervento dell'Agenzia nelle sedi internazionali costituisce linea strategica irrinunciabile perché necessaria alla armonizzazione nazionale della normativa comunitaria e perché propedeutica all'introduzione nello scenario nazionale dell'impianto regolamentare europeo. A seguire, vengono menzionati gli enti internazionali con cui l'Agenzia collabora attivamente e le principali attività svolte.

- **ERA** (European Railway Agency) - l'Agenzia ferroviaria europea, con compiti di coordinamento delle NSA nazionali, con cui l'ANSF collabora attivamente per lo sviluppo di obiettivi e metodi comuni di sicurezza, con il fine ultimo dell'armonizzazione delle norme nazionali;
- **NSAN** - il Network delle National Safety Authorities con cui concretizza la multilateralità necessaria per mettere poi in condizione la Commissione Europea di emanare le STI (Specifiche Tecniche di Interoperabilità) in forma di Decisioni, da un lato, e Regolamenti e Direttive per disciplinare gli aspetti relativi a obiettivi e metodi di sicurezza comuni, dall'altro;
- **ILGGRI** (International Liaison Group of Government Railway Inspectorates) - altro organismo internazionale al quale l'ANSF assicura presenza e contributo, anche in chiave logistica, una piattaforma di contatto tra organismi indipendenti delle ferrovie europee e loro rappresentanti.

L'Agenzia inoltre, partecipa attivamente ai gruppi di lavoro internazionali relativi alla sicurezza ferroviaria per l'intero sistema ferroviario comunitario (ad esclusione dei casi di cui all'articolo 1, paragrafo 3, della direttiva 2008/57/CE).

Nell'ambito del contesto internazionale è da menzionare, infine, che l'ANSF è stata la prima, insieme alle autorità francese e tedesca, a proporsi spontaneamente per la PEER Review (incrocio di esperienze tra le singole autorità nazionali europee).

2.2 L'AMMINISTRAZIONE

L'Agenzia fornisce agli operatori ferroviari i principi informativi delle disposizioni e prescrizioni di loro competenza e vigila perché siano mantenuti gli attuali livelli di sicurezza, inoltre ne promuove il costante miglioramento in relazione al progresso tecnico e scientifico, garantisce un trattamento equo e non discriminatorio a tutti i soggetti interessati alla produzione di trasporti ferroviari, contribuisce all'armonizzazione delle norme di sicurezza nazionali e internazionali favorendo l'interoperabilità della rete ferroviaria Europea.

L'Agenzia, ai fini della sicurezza del sistema ferroviario nazionale, svolge le funzioni per essa previste dal D.Lgs. 162/2007, in materia di:

a) attività normativa:

- definizione e riordino del quadro normativo in materia di sicurezza ferroviaria;
- emissione di norme di esercizio e di standard tecnici della circolazione ferroviaria;
- emissione di norme e standard riguardanti la formazione e la qualificazione del personale dei gestori dell'infrastruttura e delle imprese ferroviarie che svolgono attività di sicurezza;
- regolamentazione e controllo sull'emissione delle regole interne e sui rapporti di interfaccia di imprese ferroviarie e del gestore dell'Infrastruttura.

b) attività autorizzativa:

- rilascio, rinnovo, aggiornamento e revoca di autorizzazione alla messa in servizio dei veicoli;
- qualificazione dei Verificatori indipendenti di sicurezza e di altri organismi, il cui riconoscimento sia necessario per lo svolgimento del ruolo ad essi assegnato;
- rinnovo, aggiornamento e revoca di autorizzazione alla messa in servizio dei sottosistemi strutturali infrastruttura, energia, comando, controllo e segnalamento e di applicazioni generiche, autorizzazione all'utilizzo di prodotti generici e di componenti;

- istituzione e tenuta del registro di immatricolazione nazionale del materiale rotabile;
- rilascio, rinnovo, aggiornamento e revoca del certificato di sicurezza delle imprese di trasporto ferroviario e dell'autorizzazione di sicurezza dei gestori dell'infrastruttura.

c) attività di ispettorato, controllo e monitoraggio:

- controllo dei requisiti per il mantenimento di certificati di sicurezza e dell'autorizzazione di sicurezza; controllo che i gestori e le imprese ferroviarie operino conformemente alle norme;
- vigilanza sull'applicazione di norme tecniche e standard di sicurezza;
- verifica sull'applicazione delle disposizioni e prescrizioni tecniche relativamente al funzionamento e alla manutenzione;
- verifica della conformità dei componenti di interoperabilità ai pertinenti requisiti essenziali;
- verifica che il materiale rotabile sia debitamente immatricolato e che le informazioni in materia di sicurezza contenute nei registri dell'infrastruttura e del materiale rotabile siano precise ed aggiornate;
- attività ispettiva, attraverso l'esecuzione di ispezioni e indagini ritenute necessarie per l'assolvimento dei propri compiti.

L'Agenzia, inoltre, sempre in conformità al D.Lgs. 162/2007, svolge i seguenti compiti:

- studio e approfondimento sulla sicurezza ferroviaria e consultazione a favore di enti e istituzioni;
- formulazione di proposte e osservazioni per il miglioramento della sicurezza ferroviaria;
- imposizione al Gestore dell'Infrastruttura e alle imprese ferroviarie di direttive e raccomandazioni in materia di sicurezza nonché in ordine agli accorgimenti e alle procedure necessarie e utili al perseguimento della sicurezza ferroviaria;
- collaborazione con l'Agenzia ferroviaria europea (ERA) per l'armonizzazione della sicurezza ferroviaria;
- rapporti con le Autorità Nazionali di Sicurezza degli altri Stati Membri ed altri organismi internazionali riconosciuti dall'Agenzia ferroviaria europea;
- promozione di campagne nazionali per la sensibilizzazione all'uso proprio, corretto e sicuro del mezzo ferroviario, con particolare riferimento al target giovanile, in sinergia e di concerto con Uffici scolastici, Federazioni sportive ed Enti locali.

Per lo svolgimento dei propri compiti l'Agenzia:

- opera con indipendenza di giudizio e di valutazione, nel rispetto della normativa internazionale e nazionale in materia;
- opera con indipendenza sul piano organizzativo, giuridico e decisionale da qualsiasi impresa ferroviaria, gestore dell'infrastruttura, soggetto richiedente la certificazione e ente appaltante;
- provvede affinché la responsabilità del funzionamento sicuro del sistema ferroviario e del controllo dei rischi che ne derivano incomba sui gestori dell'infrastruttura e sulle imprese ferroviarie, obbligandole a mettere in atto le necessarie misure di controllo del rischio, ad applicare le norme e gli standard di sicurezza nazionali e ad istituire i sistemi di gestione della sicurezza;
- consulta, nell'elaborare il quadro normativo nazionale, tutti i soggetti interessati, compreso il gestore dell'infrastruttura, le imprese ferroviarie, i fabbricanti e i fornitori di servizi di manutenzione, gli utenti e i rappresentanti del personale;
- indirizza il miglioramento della sicurezza del sistema ferroviario nazionale, tenendo conto in modo organico della integrazione di tutti i sottosistemi coinvolti nella realizzazione e nella gestione della sicurezza ferroviaria.

In via cautelativa, al fine di tutelare la sicurezza della circolazione, l'Agenzia, in caso di inosservanza da parte del gestore dell'infrastruttura e delle imprese ferroviarie di quanto disposto dal quadro normativo o dalle raccomandazioni emesse dall'Agenzia stessa, adotta provvedimenti restrittivi dell'esercizio, anche limitando autorizzazioni e certificati di sicurezza, fino alla sospensione o alla revoca delle autorizzazioni e certificati di sicurezza stessi.

2.2.1 L'AMMINISTRAZIONE IN CIFRE

Le cifre dell'Agenzia possono riassumersi come segue:

- **le strutture:**
 - n. 1 Centro di Responsabilità Amministrativa;
 - n. 6 Settori di livello dirigenziale non generale cui è affidato il coordinamento dei relativi Uffici;
 - n. 27 Uffici, di cui n. 20 di livello dirigenziale non generale e n. 7 di livello non dirigenziale;
 - ufficio dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV);

- una sede legale (a Firenze) e altre n. 11 sedi (una seconda sede operativa a Firenze, due a Roma, un presidio sul territorio rispettivamente a Genova, Milano, Torino, Bologna, Venezia, Ancona, Bari, Napoli);

– **il personale¹:**

- n. 4 aree professionali: Dirigenti, Professionisti, Tecnici e Amministrativi;
- n. 12 dirigenti di II fascia, di cui n. 5 Responsabili dei Settori dell'Agenzia;
- n. 89 unità di personale non dirigenziale, di cui n. 29 unità appartenenti all'Area dei Professionisti, n. 22 unità all'Area Amministrativa (di cui n. 4 unità in posizione di comando), n. 38 all'Area Tecnica

– **le risorse finanziarie in conto competenza²:**

- Entrate:
 - 11,9 milioni di euro annui trasferiti dal Ministro delle Infrastrutture e Trasporti (nel 2014 11.880.651,00 di Euro, al netto delle somme derivanti dall'applicazione di quanto previsto all'art. 8, comma 3, del DL n. 95/2012)
 - circa 8,7 milioni di euro annui di trasferimento da RFI dell'1% dei canoni riscossi dalla stessa RFI dalle imprese utenti delle reti ferroviarie;
 - circa 0,6 milioni di euro annui per proventi di servizi istituzionali a tariffa.

Tali risorse finanziarie sono impiegate in:

- Spese correnti
 - personale dipendente ed altre forme di collaborazione professionale, oneri contributivi e fiscali, e servizi per il personale (trasferte, formazione, servizi sanitari, ecc.): circa 13,9 milioni di euro nel 2015, in aumento negli esercizi successivi per l'ampliamento della dotazione organica;
 - servizi tecnici, logistici, informatici, amministrativi e legali;
 - servizi integrati e progetti per il perseguimento della sicurezza in ambito ferroviario e altre iniziative istituzionali;
- Spese in conto capitale

¹ Dati al 31/12/2014

² Dati elaborati dal Bilancio di previsione 2015

- investimenti in impianti, attrezzature, macchinari e strumenti;
- investimenti in hardware;
- investimenti in mobili e arredi per ufficio.

Tabella 1: Analisi caratteri qualitativi/quantitativi del personale ANSF

ANALISI CARATTERI QUALITATIVI/QUANTITATIVI	
Indicatori	Valore (dati al 31/12/2014)
Età media del personale (anni)	48
Età media dei dirigenti (anni)	51
Tasso di crescita unità di personale negli anni	4%
% di dipendenti in possesso di laurea	56%
% di dirigenti in possesso di laurea	92%
Costi di formazione/spese del personale*	€ 120.000

*Valore bilancio di previsione 2015

Tabella 2: Analisi del benessere organizzativo

ANALISI BENESSERE ORGANIZZATIVO		
Indicatori	Valore	
Tasso di assenze mensili	14,44 %*	
Tasso di dimissioni premature	0%	
Tasso di richieste di trasferimento	0%	
Tasso infortuni	2%	
Stipendio medio lordo percepito dei dipendenti**	<u>Dirigenti</u>	€ 110.500
	<u>Professionisti</u>	€ 70.563
	<u>Tecnici amministrativi</u>	€ 33.484
% di personale assunto a tempo indeterminato	100%	

* Fonte: www.ansf.it. Dato medio mensile relativo al periodo gennaio 2014 – dicembre 2014

** Dati al 31 maggio 2015

Tabella 3: Analisi di genere

ANALISI DI GENERE (DATI RELATIVI AL PERSONALE DONNA)	
Indicatori	Valore
% di dirigenti donne	17%
% di donne rispetto al totale del personale	28%
Stipendio medio lordo percepito dal personale donna	<u>Dirigente</u>
	€ 111.745
	<u>Professionista</u>
	72.085
	<u>Tecnico amministrativo</u>
	€ 33.442
% di personale donna assunto a tempo indeterminato	100%
Età media del personale (distinto per personale dirigente e non)	<u>Dirigente</u> : 52
	<u>Non Dirigente</u> : 44
% di personale donna laureato rispetto al totale personale femminile	54%

2.2.2 INDAGINI SUL PERSONALE DIPENDENTE

Lo scorso 25 maggio 2015 si è conclusa la seconda rilevazione sul benessere organizzativo del personale dipendente svolta nell'ANSF. L'indagine ha visto la partecipazione volontaria e anonima di 41 dipendenti (pari al 41% del personale in servizio).

L'obiettivo di tali indagini, strumentali all'attuazione del ciclo della performance, è principalmente quello di misurare nel tempo fenomeni complessi, al fine di attivare opportune azioni di miglioramento.

L'indagine è stata effettuata utilizzando il questionario-tipo pubblicato dall'ANAC nel documento "Modelli per la realizzazione di indagini sul personale dipendente volte a rilevare il livello di benessere organizzativo e il grado di condivisione del sistema di valutazione, nonché la rilevazione della valutazione del proprio superiore gerarchico da parte del personale".

I risultati sono stati comunicati al CUG - Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, e sono stati pubblicati nella sezione Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'ANSF.

2.3 RISULTATI RAGGIUNTI

In relazione ai compiti istituzionali dell'Agenzia e dalle priorità politiche fissate con l'Atto di indirizzo scaturisce un sistema di obiettivi strategici e operativi così configurato:

- per ogni obiettivo sono definiti uno o più indicatori significativi, al fine di misurare il grado di raggiungimento dei risultati;
- gli indicatori prescelti sono tali da rendere evidente il valore creato dalle attività intraprese;
- ad ogni indicatore è sempre associato un target, ovvero il valore desiderato in corrispondenza di un'attività o processo.

Il sistema di monitoraggio e valutazione del raggiungimento degli obiettivi strategici prevede specifiche schede-obiettivo, approvate dal Ministero vigilante, concernenti i singoli programmi di azione ed i risultati attesi espressi sulla base di indicatori individuati per la misurabilità dei risultati stessi. Il monitoraggio sul conseguimento dei risultati dal Ministero vigilante è stato assicurato mediante la compilazione semestrale da parte dell'Agenzia e l'invio alla Direzione generale competente, entro i venti giorni successivi al termine del semestre di riferimento, delle schede-obiettivo riportanti i risultati raggiunti dalle singole UO dell'Agenzia.

Ciascun obiettivo strategico viene articolato in più obiettivi operativi e assegnati al Personale dell'Agenzia a seconda del Settore/Ufficio in cui opera.

Per quanto concerne il ciclo della performance dell'anno 2014, sia gli obiettivi strategici che operativi, risultano raggiunti per la quasi totalità.

2.4 LE CRITICITA' E LE OPPORTUNITA'

Il Processo di Valutazione è coerente con gli indirizzi del D. Lgs. n. 150/2009 e con le finalità del Sistema dell'ANSF di misurare annualmente la performance, organizzativa e individuale, attraverso la misurazione dei risultati raggiunti nel perseguimento degli obiettivi e dei comportamenti.

Il processo descritto nel Sistema è stato seguito correttamente nelle sue tre fasi: la fase di assegnazione, quella di monitoraggio e quella di valutazione vera e propria. Durante tutto il processo si è svolta una continua attività di raccordo e rendicontazione con l'OIV.

Coerentemente con gli obiettivi strategici e gestionali identificati, ciascun Dirigente Valutatore ha definito e condiviso con i suoi valutati (dirigenti e non), le proposte di obiettivi operativi da perseguire tenendo conto delle attività prevalenti tra quelle svolte dalla risorsa e dall'UO di appartenenza.

Inoltre, nel corso dell'anno i Valutatori hanno provveduto ad effettuare il monitoraggio degli obiettivi assegnati acquisendo i dati necessari e a condividere con i Valutati i risultati intermedi

raggiunti, l'analisi degli eventuali scostamenti e l'identificazione delle eventuali azioni di miglioramento.

La valutazione finale ha interessato l'intero personale dell'Agenzia, per ciascuno dei quali è stata compilata, da parte del dirigente valutatore, una scheda di valutazione, condivisa con il valutato attraverso un colloquio dedicato.

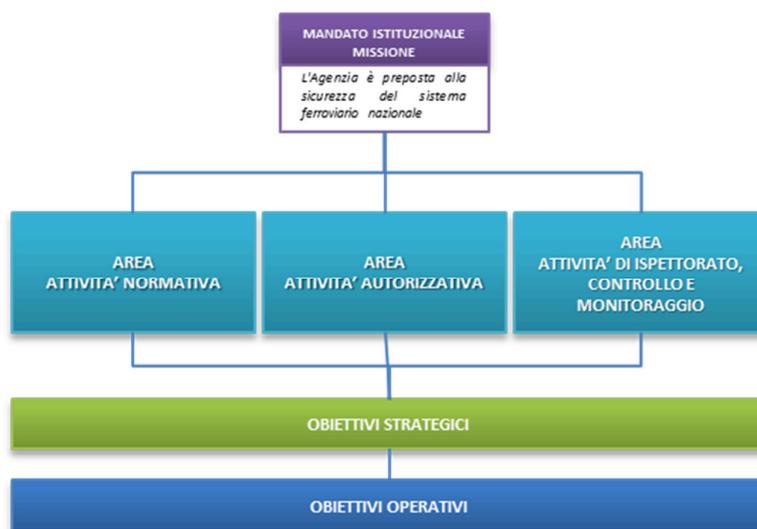
La metodologia per la misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale riportata nel Sistema di misurazione e valutazione della Performance dell'ANSF, è stata completamente utilizzata e l'implementazione del modello di misurazione non ha incontrato particolari criticità.

3 OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI

3.1 ALBERO DELLA PERFORMANCE

L'albero della performance è una mappa logica che rappresenta, anche graficamente, i legami tra mandato istituzionale, missione, aree strategiche, obiettivi strategici e piani operativi. Essa fornisce una rappresentazione articolata, completa, sintetica ed integrata della performance dell'amministrazione.

Di seguito si riporta uno schema dell'albero, che permette di comprendere la logica della struttura della mappa logica della gestione della performance dell'ANSF.



3.2 OBIETTIVI STRATEGICI

Gli obiettivi strategici generali sono stabiliti dalla Convenzione triennale stipulata con il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti ai sensi dell'art. 9 comma 5 dello Statuto dell'Agenzia. Il Ministro delle Infrastrutture e Trasporti individua altresì annualmente specifici obiettivi da realizzarsi sulla base di quanto previsto dalla citata Convenzione.

Gli obiettivi strategici generali sono stabiliti dalla Convenzione triennale stipulata con il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti ai sensi dell'art. 9 comma 5 dello Statuto dell'Agenzia. Il Ministro delle Infrastrutture e Trasporti individua altresì annualmente specifici obiettivi da realizzarsi sulla base di quanto previsto dalla citata Convenzione.

Nel dettaglio si riportano le priorità e gli obiettivi presentati nell'Atto d'indirizzo relativo al 2014.

Consolidamento dell'organizzazione, ammodernamento e potenziamento dell'Agenzia

A seguito dell'avvio del funzionamento autonomo avvenuto in esito all'attuazione delle disposizioni di cui agli articoli 17 e 18 del DPR n. 224/2012, l'Agenzia:

- a) prosegue nel miglioramento della propria organizzazione e valorizzazione delle risorse umane, anche attraverso l'utilizzo di tecnologie digitali, la formazione del personale e le attività di potenziamento del proprio organico;
- b) prosegue le attività tese all'ottimizzazione dell'efficienza e della trasparenza in ottemperanza a quanto previsto, in merito, dai decreti legislativi n. 150/2009 e n. 33/2013.

Autorizzazione di sicurezza per il gestore della rete

In esito al rilascio del provvedimento di autorizzazione di sicurezza provvisoria al Gestore dell'infrastruttura ferroviaria nazionale, l'Agenzia verifica la corretta osservanza degli adempimenti richiesti per il completo adeguamento alle direttive ed ai regolamenti comunitari vigenti in materia.

Certificati di sicurezza per le imprese ferroviarie

In applicazione del Regolamento (CE) n. 653/2007, l'Agenzia:

- a) relaziona al Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, entro il 30 Giugno 2014, circa lo stato di applicazione dello stesso Regolamento, ovvero circa la sostituzione dei

certificati emessi in conformità alla Direttiva 2001/14/CE con i certificati conformi alla Direttiva 2004/49/CE e al Regolamento sopra richiamato;

- b) vigila sulla corretta applicazione dei sistemi di gestione della sicurezza mediante controlli a campione presso le imprese ferroviarie ed il gestore dell'infrastruttura. La vigilanza in argomento è svolta, in particolare, nei riguardi delle imprese ferroviarie che effettuano trasporti di merci pericolose per ferrovia.

Attività di ispezione e controlli

In considerazione della facoltà di condurre ispezioni, prevista dall'art. 5, comma 7, del decreto legislativo n.162/2007, nel quadro dei compiti di cui all'art. 6, comma 2, lettera e) del medesimo decreto legislativo, l'Agenzia:

- a) prosegue nell'effettuare controlli a campione in forma di audit, sopralluoghi ed ispezioni, al fine di monitorare la sicurezza dell'esercizio ferroviario tenendo conto, ove possibile, in fase di programmazione dei controlli stessi, dei dati forniti dalle organizzazioni degli Operatori ferroviari e delle segnalazioni provenienti da altri soggetti istituzionali, gli organi di Polizia Ferroviaria;
- b) effettua un'analisi degli incidenti ferroviari, individuando le relative problematiche, imponendo agli operatori l'adozione di misure immediate atte ad evitare il ripetersi di eventi analoghi e assicurando, altresì, alle Istituzioni titolari delle indagini (Organismo investigativo, Autorità giudiziaria, Organi di polizia) ogni supporto tecnico richiesto;
- c) esamina le raccomandazioni formulate dalla Direzione Generale per le investigazioni ferroviarie e, ove ritenuto opportuno, anche tenendo conto dei provvedimenti già presi, fa sì che esse siano attuate e tradotte in misure concrete da parte degli operatori ferroviari;
- d) in caso di incidenti o inconvenienti che presentano elementi che possano riguardare anche la sicurezza di altre reti ferroviarie comunitarie, provvede ad effettuare le occorrenti segnalazioni alle competenti autorità nazionali di sicurezza, nonché a veicolare, sul territorio nazionale, analoghe segnalazioni che pervengano da altre autorità nazionali di sicurezza;
- e) accerta il completamento, da parte di RFI, della pianificazione degli adeguamenti previsti in esito all'emanazione della direttiva n. 1/dir/2010 del 22 febbraio 2010 e ne

monitora la loro realizzazione, evidenziando che, anche durante l'esercizio nel regime transitorio (periodo che intercorre tra l'elaborazione del piano e la sua realizzazione), RFI stessa è soggetta al principio di responsabilità;

- f) migliora la qualità degli interventi ispettivi favorendo lo sviluppo delle competenze e l'uniformità dei comportamenti del personale impiegato, anche attraverso una specifica attività di formazione.

Merci pericolose

- a) L'Agenzia vigila sulla puntuale applicazione, da parte delle imprese ferroviarie e del gestore dell'infrastruttura, delle disposizioni di settore vigenti, imponendo agli operatori ferroviari di intervenire in caso di necessità o urgenza e fornendo alla Direzione generale del trasporto ferroviario eventuali (segnalazioni) contributi per l'emanazione di ulteriori disposizioni in materia;
- b) svolge un'azione di rafforzamento del presidio della sicurezza sul trasporto per ferrovia di merci pericolose mediante verifiche a campione della corretta applicazione delle disposizioni previste dal RID da parte delle imprese ferroviarie e del gestore dell'infrastruttura ferroviaria.

Quadro normativo ed ulteriori attività inerenti alla sicurezza ferroviaria

- a) L'Agenzia prosegue nelle attività relative alla sicurezza della circolazione ferroviaria attribuite a norma del decreto legislativo, improntando le attività stesse alla massima trasparenza, assicurando parità di trattamento e non discriminazione tra i diversi operatori interessati;
- b) procede nel monitoraggio degli effetti del decreto n.4/2012 del 9 agosto 2012 concernente il riordino normativo con particolare riguardo all'attività degli operatori (imprese ferroviarie e gestore dell'infrastruttura) di definizione del complesso di disposizioni e prescrizioni di esercizio che ricadono nella responsabilità degli operatori stessi; nell'ambito di tale attività di monitoraggio, l'Agenzia procede in particolare ad effettuare sopralluoghi ed ispezioni a campione presso le pertinenti strutture degli operatori al fine di controllare la corretta applicazione delle disposizioni e prescrizioni di esercizio adottate;

- c) presidia l'attuazione degli standard europei definiti nelle Decisioni comunitarie sull'Infrastruttura Ferroviaria Nazionale, promuovendo l'adozione delle tecnologie di sicurezza conformi agli standard europei al fine di un incremento del relativo livello di sicurezza;
- d) provvede al riconoscimento del personale e delle strutture incaricate della formazione e vigila sulla loro attività;

inoltre, l'Agenzia:

- a) supporta, per gli aspetti tecnici di competenza, e collabora con la Direzione Generale per il trasporto ferroviario nella predisposizione della normativa di settore;
- b) cura i rapporti con l'Agenzia ferroviaria europea (ERA) in materia di sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario. Inoltre, provvede, anche d'intesa con la Direzione Generale per il trasporto ferroviario, al coordinamento in seno ai Gruppi di lavoro istituiti in sede ERA, ai sensi del Regolamento (CE) n. 881/2004, così come modificato dal Regolamento (CE) n. 1335/2008 del 16 dicembre 2008; segnala eventuali criticità e fornisce, alla Direzione Generale stessa, tutte le necessarie informazioni per la formazione della posizione italiana in sede RISC (Railway Interoperability and Safety Committee) anche assicurando, ove richiesto, in tale sede, l'idoneo supporto tecnico;
- c) pone in essere provvedimenti, nella forma di principi e raccomandazioni, rivolti direttamente agli Operatori ferroviari perché intervengano per affrontare criticità insorgenti e fornisce i possibili metodi di accertamento.

Sinergie istituzionali

- a) Al fine di migliorare e razionalizzare i meccanismi di controllo sul territorio, l'Agenzia prosegue nello sviluppo delle sinergie con gli altri soggetti istituzionalmente competenti in materia di sicurezza ferroviaria, quali, ad esempio, la Polizia Ferroviaria e i preposti nuclei dei Vigili del Fuoco, finalizzate alla condivisione delle informazioni e delle esperienze reciproche, nonché l'aggiornamento professionale;
- b) l'Agenzia prosegue nella ricerca di possibili collaborazioni con le preposte istituzioni al fine di incrementare la diffusione della cultura della sicurezza ferroviaria e correggere gli errati comportamenti da parte degli utenti di tale sistema di trasporto (quali

l'indebito attraversamento di passaggi a livello, tentativi di discesa o salita dai mezzi in movimento, superamento della linea gialla), che costituiscono le principali cause di incidenti, anche gravi, registrati nel settore. In particolare, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'effettiva dotazione di personale, l'Agenzia attua progetti sperimentali di educazione e di sensibilizzazione alla sicurezza ferroviaria presso le istituzioni scolastiche ed altri enti che possano rendersi utili a mediare il messaggio della sicurezza ferroviaria verso i possibili utenti;

- c) L'Agenzia identifica ed attua, ove possibile, ulteriori azioni mirate alla sicurezza di addetti ed utenti del sistema ferroviario, in completa sinergia con altri soggetti istituzionali

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa dei 22 obiettivi strategici individuati in fase di pianificazione strategica e dei relativi risultati raggiunti nell'anno 2014.

SETTORE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
Amministrazione, affari legali e finanza	Miglioramento dell'organizzazione attraverso le attività di potenziamento dell'organico	SI/NO	Avvio delle procedure di mobilità in ingresso del personale, in esito all'approvazione del piano delle assunzioni di cui alla Delibera ANSF n.2/2013	SI
Amministrazione, affari legali e finanza	Raccolta, verifica e aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'agenzia ai sensi di quanto richiesto dal D.lgs. n.33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza	(N. dati inviati per l'aggiornamento / N. dati da aggiornare)	Aggiornamento dei dati in ottemperanza a quanto previsto dai decreti legislativi n.150/2009 e n.33/2013	100%
Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Organizzazione delle attività di formazione e svolgimento dei corsi richiesti dai soggetti istituzionalmente chiamati alla cura della sicurezza ferroviaria	(Corsi richiesti/ Corsi erogati)	Svolgimento attività formative rivolte al personale di soggetti istituzionalmente chiamati alla cura della sicurezza ferroviaria	100%
Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Attività di coordinamento con l'ERA e le autorità nazionali in materia di sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario.	(Partecipazione a gruppi di lavoro) / (Partecipazione richiesta)	Partecipazione ai meeting del NSA network e ILGGRI	100%
Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Incremento della diffusione della cultura della sicurezza ferroviaria presso le scuole e/o federazioni sportive per la realizzazione di iniziative di educazione alla sicurezza individuale nell'ambito dei sistemi di trasporto ferroviario	SI/NO	Sottoscrizione di almeno due protocolli d'intesa con scuole e/o federazioni sportive	SI

SETTORE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
Norme d'esercizio	Accertamento delle criticità ed emissione di idonei provvedimenti rivolti agli Operatori Ferroviari	(Provvedimenti emessi) / (Criticità riscontrate)	Formulazione di provvedimenti rivolti agli Operatori ferroviari a fronte di problematiche riscontrate con possibili ricadute sulla sicurezza dell'esercizio ferroviario	100%
Norme d'esercizio	Supporto specialistico alla Direzione Generale per il trasporto ferroviario nell'ambito della definizione della normativa inerente la sicurezza della circolazione ferroviaria	(Richieste di supporto assolute) / (Richieste di supporto avanzate)	Supporto alla predisposizione di normativa di settore quanto più possibile funzionale al mantenimento e ove praticabile al miglioramento del livello di sicurezza del settore ferroviario	100%
Norme d'esercizio	Monitoraggio degli effetti del decreto 4/2012 del 9 agosto 2012 con particolare riguardo all'attività degli operatori (Imprese ferroviarie e Gestore dell'infrastruttura).	(Disposizioni e prescrizioni esaminate) / (Disposizioni e prescrizioni ricevute)	Analisi delle disposizioni e prescrizioni di esercizio che ricadono nella responsabilità degli operatori, in coerenza col decreto 4/2012 e di quanto previsto dalle direttive comunitarie in materia.	100%
Norme d'esercizio	Verifica del possesso e del mantenimento dei requisiti richiesti ai candidati Centri di Formazione ai fini del rilascio e del rinnovo dell'attestato di riconoscimento	(N. Riconoscimenti erogati o negati) / (N. richieste da evadere nel periodo)	Rilascio e rinnovo dell'attestato di riconoscimento secondo gli standard forniti dalle apposite Linee guida emesse dall'Agenzia	100%
Norme d'esercizio	Valutazione dei candidati al riconoscimento al ruolo di o di istruttore o di esaminatore del personale con mansioni di sicurezza.	(N. attestati emessi o negati) / (N. Richieste da evadere nel periodo)	Rilascio dell'attestato di riconoscimento	100%
Autorizzazioni e certificazioni	Relazione al MIT circa lo stato di applicazione del Regolamento (CE) n. 653/2007, ovvero circa la sostituzione dei Certificati di sicurezza emessi in conformità alla Direttiva 2001/14/CE con i Certificati conformi alla Direttiva 2004/49/CE ed al citato Regolamento	SI/NO	Invio al MIT, entro il 30 giugno 2014, della relazione sullo stato di applicazione del Regolamento (CE) n. 653/2007	SI
Autorizzazioni e certificazioni	Attività necessarie al rilascio delle autorizzazioni alla messa in servizio dei veicoli AV e dei veicoli complessi a composizione bloccata	(Richieste eligibili evase) / (Richieste eligibili da evadere nel periodo)	Assistenza nei processi di autorizzazione alla messa in servizio dei veicoli AV e dei veicoli complessi a composizione bloccata secondo gli stati di avanzamento che vengono raggiunti dai richiedenti	100%
Autorizzazioni e certificazioni	Autorizzazione alla messa in servizio dei veicoli	(Richieste eligibili evase) / (Richieste eligibili)	Assistenza nei processi di autorizzazione alla messa in servizio di veicoli convenzionali e dei veicoli da	100%

SETTORE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
	convenzionali e dei veicoli da manovra e mezzi d'opera	da evadere nel periodo)	manovra e mezzi d'opera secondo gli stati di avanzamento che vengono raggiunti dai richiedenti	
Autorizzazioni e certificazioni	Rilascio dei Certificati di sicurezza delle Imprese ferroviarie	(Certificati rilasciati o negati) / (Richieste valide da evadere nel periodo)	Analisi ed accettazione del sistema di gestione della sicurezza nonché della rispondenza ai requisiti in vigore sulla rete nazionale, relativi all'organizzazione, al personale ed ai veicoli utilizzati dalle imprese ferroviarie al fine del rilascio dei certificati di sicurezza	100%
Autorizzazioni e certificazioni	Verifica della corretta osservanza degli impegni richiesti, alle direttive ed ai regolamenti comunitari vigenti in materia di autorizzazione di sicurezza	SI/NO	Controllo e verifica dell'attuazione da parte di RFI delle azioni rivolte all'eliminazione delle non conformità rilevate in sede ispettiva e di audit	SI
Ispettorato e controlli	Analisi degli eventi incidentali segnalati ed eventuale adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità rilevate	(Incidenti analizzati) / (Segnalazioni pervenute	Miglioramento della sicurezza ferroviaria attraverso l'analisi degli eventi incidentali finalizzata all'adozione di provvedimenti correttivi	100%
Ispettorato e controlli	Analisi delle raccomandazioni ricevute dall' Organismo Investigativo del Ministero a seguito delle indagini sugli incidenti ferroviari	((Raccomandazioni analizzate) / (Raccomandazioni ricevute)	Miglioramento della sicurezza ferroviaria attraverso l'analisi delle raccomandazioni ricevute dall' Organismo Investigativo del Ministero, finalizzata all'adozione di provvedimenti correttivi	100%
Ispettorato e controlli	Elaborazione e attuazione del piano di attività ispettiva sugli operatori ferroviari, rilevazione e monitoraggio di eventuali non conformità e richiesta di adozione di provvedimenti correttivi	(ispezioni svolte) / (ispezioni programmate)	Esecuzione di attività ispettive secondo il piano annuale verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	100%
Ispettorato e controlli	Elaborazione ed attuazione del piano di audit, sui processi operativi degli operatori ferroviari, rilevazione di eventuali non conformità e richiesta di adozione di provvedimenti correttivi	(audit svolti) / (audit programmati)	Esecuzione di audit secondo il piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	100%
Ispettorato e controlli	Effettuazione di controlli a campione sul trasporto delle merci pericolose, secondo il Piano annuale	(controlli a campione svolti) / (controlli a campione programmati)	Esecuzione dei controlli a campione e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	100%

SETTORE	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
Ispettorato e controlli	Esecuzione dei controlli a campione sul trasporto delle merci pericolose secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	(controlli a campione svolti) / (controlli a campione programmati)	Controlli a campione e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	100%
Ispettorato e controlli	Cooperazione con le altre NSA attraverso l'analisi dei Safety Alert finalizzata all'adozione di provvedimenti correttivi	(Safety alert analizzati/Safety alert totali)	Analisi dei Safety alert al fine di effettuare le occorrenti segnalazioni	100%

3.3 OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI

Gli obiettivi operativi sono declinati a partire da:

- priorità e dagli obiettivi strategici stabiliti dalla Convenzione e dall'Atto di Indirizzo del Ministro;
- compiti istituzionali dell'ANSF previsti dal D.Lgs. 162/07.

Ciascun obiettivo strategico indicato nel paragrafo precedente è stato articolato in più obiettivi operativi assegnati al Personale dell'Agenzia a seconda del Settore/Ufficio in cui opera.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa degli obiettivi operativi assegnati al personale ANSF per l'anno 2014, con l'indicazione dei relativi indicatori, target e dei risultati raggiunti.

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
1.1.1	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 1 - Ragioneria, Contabilità e Bilancio	Predisposizione del bilancio preventivo e trasmissione al Collegio dei revisori entro il 15/10/2014	SI / NO	SI	SI
1.1.2	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 1 - Ragioneria, Contabilità e Bilancio	Aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'Agenzia di competenza dell'Ufficio, ai sensi di quanto richiesto dal D.lgs. n.33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte della PA	N. dati inviati per l'aggiornamento / N. dati da aggiornare	100%	100%
1.1.3	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 1 - Ragioneria, Contabilità e Bilancio	Gestione delle entrate - Accertamento delle totalità entrate realizzate nel 2014	N. decreti di accertamento entrate effettuati	100%	100%

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
				/ N. entrate da accertare		
1.1.4	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 1 - Ragioneria, Contabilità e Bilancio	Predisposizione dei decreti di impegno di spesa entro 45 gg dalla data di stipula dei contratti con i fornitori	N. decreti di impegno predisposti / N. decreti di impegno da predisporre	100%	100%
1.2.1	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 2 - Acquisti e Contratti	Aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'Agenzia di competenza dell'Ufficio, ai sensi di quanto richiesto dal D.lgs. n.33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte della PA	N. dati inviati per l'aggiornamento / N. dati da aggiornare	100%	100%
1.2.2	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 2 - Acquisti e Contratti	Adozione del Regolamento per l'acquisizione di forniture, servizi e lavori in economia ai sensi dell'articolo 125 del codice dei contratti.	SI / NO	SI	SI
1.2.3	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 2 - Acquisti e Contratti	Gestione delle spese economali - Evasione delle richieste di pagamento pervenute al servizio economato nello svolgimento del servizio di cassa.	N. richieste esigibili evase / N. richieste da evadere	100%	100%
1.3.1	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 3 - Risorse Umane	Avvio delle procedure di mobilità in ingresso del personale, in esito all'approvazione del piano delle assunzioni di cui alla Delibera ANSF n.2/2013, mediante pubblicazione del relativo bando sul sito dell'Agenzia	SI / NO	SI	SI
1.3.2	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 3 - Risorse Umane	Efficace gestione delle adesioni al fondo di previdenza complementare SIRIO, mediante comunicazione delle adesioni all'INPS ed al Fondo, trattenuta della quota a carico del lavoratore e versamento della quota complessiva	Trattenute effettuate/trattenute da effettuare nel periodo	100%	100%
1.3.3	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 3 - Risorse Umane	Aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'Agenzia di competenza dell'Ufficio, ai sensi di quanto richiesto dal D.lgs. n.33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte della PA	N. dati inviati per l'aggiornamento / N. dati da aggiornare	100%	100%
1.5.1	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 5 - Servizi comuni e servizi tecnici	Comunicazione in via telematica al Dipartimento Funzione Pubblica, nel termine di 15 giorni, degli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti ai	N. comunicazioni effettuate / N. comunicazioni da effettuare	100%	100%

ID	SETTORE	UFFICIO	OBBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
			sensi dell'art. 53 del D.Lgs.165/2001			
1.5.2	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 5 - Servizi comuni e servizi tecnici	Classificazione della posta in arrivo ed in uscita, assegnazione e smistamento della stessa tra i responsabili/istruttori	N. documenti assegnati e smistati/ N. documenti protocollati	100%	100%
1.5.3	Amministrazione, affari legali e finanza	Ufficio 5 - Servizi comuni e servizi tecnici	Attuazione del servizio di supporto tecnico alla gestione di tutto il personale mediante inserimento dei dati non rinvenibili a sistema e relativi allo stato delle presenze/assenze, entro il giorno 15 di ogni mese successivo a quello di riferimento	N. inserimenti effettuati / N. inserimenti da effettuare	100%	100%
2.2.1	Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Ufficio 2 – Registri e banche dati	Aggiornare il Registro Nazionale del materiale rotabile effettuando le registrazioni richieste	Registrazioni effettuate o negate / Richiesta da evadere nel periodo	100%	100%
2.2.2	Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Ufficio 2 – Registri e banche dati	Svolgimento attività formative rivolte al personale di soggetti istituzionalmente chiamati alla cura della sicurezza ferroviaria e in particolare la Polizia Ferroviaria	Corsi erogati / Corsi richiesti	100%	100%
2.3.1	Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Ufficio 3 – Relazioni istituzionali	Partecipazione ai meeting del Network of the National Safety Authorities (NSA) e dell' International Liasion Group of Government Railway Inspectorates (ILGGRI)	Partecipazione a gruppi di lavoro / Partecipazione richiesta	100%	100%
2.3.2	Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Ufficio 3 – Relazioni istituzionali	Informazione rivolta al settore ferroviario italiano sulle attività svolte dall'Agenzia e diffusione di notizie di particolare interesse relative al contest ferroviario attraverso la pubblicazione sul sito internet dell'Agenzia di tre newsletter	Newsletter pubblicate/New sletter da pubblicare	100%	100%
2.3.3	Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali	Ufficio 3 – Relazioni istituzionali	Incremento della diffusione della cultura della sicurezza ferroviaria attraverso la sottoscrizione di almeno due protocolli d'intesa con i Ministeri e/o federazioni sportive per la realizzazione di iniziative di educazione alla sicurezza individuale nell'ambito dei sistemi di trasporto ferroviario	SI / NO	SI	SI
3.1.1	Norme di esercizio	Ufficio 1 – Norme d'esercizio	Monitoraggio del riordino, da parte degli operatori, delle norme di propria competenza in coerenza col Decreto 4/2012 e	Disposizioni e prescrizioni esaminate / Disposizioni e	100%	100%

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
			con quanto previsto dalle Direttive comunitarie in materia	prescrizioni ricevute		
3.1.2	Norme di esercizio	Ufficio 1 – Norme d'esercizio	Formulazione di provvedimenti rivolti agli Operatori ferroviari a fronte di problematiche riscontrate con possibili ricadute sulla sicurezza dell'esercizio ferroviario	Provvedimenti emessi / Criticità riscontrate	100%	100%
3.1.3	Norme di esercizio	Ufficio 1 – Norme d'esercizio	Supporto, per gli aspetti tecnici di competenza, e collaborazione con la Direzione Generale per il trasporto ferroviario nella predisposizione della normativa di settore	Richieste di supporto assolute / Richieste di supporto avanzate	100%	100%
3.1.4	Norme di esercizio	Ufficio 1 – Norme d'esercizio	Integrazione e modifica, anche su proposta dei Gestori delle Infrastrutture e delle Imprese ferroviarie, delle norme di esercizio della circolazione ferroviaria	Modifiche esaminate / Modifiche proposte	100%	100%
3.1.5	Norme di esercizio	Ufficio 1 – Norme d'esercizio	Sopralluoghi ed ispezioni a campioni presso gli operatori al fine di controllare la corretta applicazione delle disposizioni e prescrizioni di esercizio adottate	Sopralluoghi ed ispezioni svolte/ Sopralluoghi ed ispezioni programmate	100%	100%
3.2.1	Norme di esercizio	Ufficio 2 – Formazione	Verificare il possesso e il mantenimento dei requisiti richiesti ai candidati Centri di Formazione ai fini del rilascio e del rinnovo dell'attestato di riconoscimento secondo gli standard forniti dalle apposite Linee guida emesse dall'Agenzia	N. riconoscimenti erogati o negati /N richieste da evadere nel periodo	100%	100%
3.2.2	Norme di esercizio	Ufficio 2 – Formazione	Valutare i candidati al riconoscimento al ruolo di istruttore o di esaminatore del personale con mansioni di sicurezza	N. attestati emessi o negati / N. richieste da evadere nel periodo	100%	100%
3.2.3	Norme di esercizio	Ufficio 2 – Formazione	Verificare il possesso dei requisiti previsti dal D.Lgs.247/2010 da parte dei richiedenti la Licenza di conduzione treni attraverso la verifica della conformità della documentazione allegata alla richiesta di primo rilascio o conversione	N. licenze rilasciate o negate /N. licenze richieste	100%	100%
3.2.4	Norme di esercizio	Ufficio 2 – Formazione	Valutare, in fase di rinnovo del riconoscimento al ruolo di istruttore o di esaminatore del personale di "condotta dei treni", per titoli ed esami, tutti i candidati riconosciuti prima	N. licenze rilasciate o negate /N. licenze richieste	100%	100%

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
			dell'entrata in vigore del Decreto ANSF 14/2009			
4.1.1	Standard tecnici	Ufficio 1 – Standard tecnici Veicoli	Emissione Standard Tecnici nazionali per l'autorizzazione di messa in servizio dei veicoli armonizzandoli agli standard stabiliti a livello comunitario. Invio per consultazione pubblica	Attività effettive/ attività programmate	100%	100%
4.1.2	Standard tecnici	Ufficio 1 – Standard tecnici Veicoli	Emissione Linee guida Dossier di Manutenzione dei veicoli	SI / NO	SI	SI
4.1.3	Standard tecnici	Ufficio 1 – Standard tecnici Veicoli	Aggiornamento del Decreto ANSF 3/2010 del 24 Febbraio 2010, sulle condizioni di ammissione al trasporto combinato ferroviario dei contenitori e delle unità di carico intermodali e relative attribuzioni di competenza in ambito Nazionale – Trasmissione schema Decreto al Direttore per successiva emanazione	SI / NO	SI	SI
4.1.4	Standard tecnici	Ufficio 1 – Standard tecnici Veicoli	Emissione relazione di sintesi e tabella comparativa per la revisione delle specifiche tecniche con impatto sui sistemi di protezione e controllo della marcia del treno	SI / NO	SI	SI
4.2.1	Standard tecnici	Ufficio 2 – Standard tecnici Sottosistemi strutturali di terra	Rilascio autorizzazioni di messa in servizio dei sottosistemi strutturali CCS di terra, applicazioni generiche e prodotti generici	Autorizzazioni rilasciate per i veicoli tipo / pratiche da evadere nel periodo	100%	100%
4.2.2	Standard tecnici	Ufficio 2 – Standard tecnici Sottosistemi strutturali di terra	Rilascio autorizzazioni di messa in servizio dei sottosistemi strutturali INFRASTRUTTURA ed ENERGIA	Autorizzazioni rilasciate per applicazioni generiche / Pratiche da evadere nel periodo	100%	100%
4.2.3	Standard tecnici	Ufficio 2 – Standard tecnici Sottosistemi strutturali di terra	Emissione standard tecnici: Emissione Relazione di sintesi e Tabella comparativa per la revisione delle specifiche tecniche con impatto sul controllo della marcia del treno	SI / NO	SI	SI
4.2.4	Standard tecnici	Ufficio 2 – Standard tecnici Sottosistemi	Emissione di una procedura interna per il monitoraggio delle scadenze relative ai procedimenti di autorizzazione di messa in servizio	SI / NO	SI	SI

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
		strutturali di terra				
4.3.1	Standard tecnici	Ufficio 3 – Ricerca e Sviluppo	Riconoscere nuovi Verificatori Indipendenti di Sicurezza (VIS) e verificare il mantenimento dei requisiti dei VIS già qualificati	Riconoscimenti e verifiche effettuate o negate / Richieste da evadere nel periodo	100%	100%
4.3.2	Standard tecnici	Ufficio 3 – Ricerca e Sviluppo	Emissione per consultazione di un documento di indirizzo nazionale (Raccomandazione o Linea Guida) per la gestione delle opere civili	SI / NO	SI	SI
4.3.3	Standard tecnici	Ufficio 3 – Ricerca e Sviluppo	Aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'Agenzia di competenza dell'Ufficio, ai sensi di quanto richiesto dal D.Lgs n. 33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte della PA	N. dati inviati per l'aggiornamento /N. dati da aggiornare	100%	100%
4.3.4	Standard tecnici	Ufficio 3 – Ricerca e Sviluppo	Rilascio autorizzazioni di messa in servizio e pareri per rinnovi/ristrutturazioni per i sottosistemi strutturali INFRASTRUTTURA ed ENERGIA	N. autorizzazioni-pareri rilasciati o negati / N. richieste da evadere nel periodo	100%	100%
4.3.5	Standard tecnici	Ufficio 3 – Ricerca e Sviluppo	Emissione Standard Tecnici nazionali per l'autorizzazione di messa in servizio dei veicoli armonizzandoli agli standard stabiliti a livello comunitario. Invio per consultazione pubblica	Attività effettive/ attività programmate	100%	100%
4.4.1	Standard tecnici	Ufficio 4 – Analisi tecnica Veicoli	Verifica dossier tecnici e valutazione tecnica del comportamento di applicazione e sottosistemi nell'ambito dei procedimenti autorizzazione di veicoli	Autorizzazioni rilasciate per i veicoli tipo / pratiche da evadere nel periodo	100%	100%
4.4.2	Standard tecnici	Ufficio 4 – Analisi tecnica Veicoli	Procedimenti di autorizzazione di messa in servizio di Applicazioni Generiche	Autorizzazioni rilasciate per Applicazioni Generiche / Pratiche da evadere nel periodo	100%	100%
4.4.3	Standard tecnici	Ufficio 4 – Analisi tecnica Veicoli	Emissione standard tecnici: Emissione Relazione di sintesi e Tabella comparativa per la revisione delle specifiche tecniche con impatto sul controllo della marcia del treno	SI/NO	SI	SI

ID	SETTORE	UFFICIO	OBBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
5.1.1	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 1 – Veicoli complessi a composizione bloccata e AV	Autorizzazione alla messa in servizio dei veicoli AV; assistenza nel processo di autorizzazione secondo gli stati di avanzamento che vengono raggiunti dai richiedenti	Richieste elegibili evase / Richieste elegibili da evadere nel periodo	100%	100%
5.1.2	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 1 – Veicoli complessi a composizione bloccata e AV	Autorizzazione alla messa in servizio dei veicoli complessi a composizione bloccata; assistenza nel processo di autorizzazione secondo gli stati di avanzamento che vengono raggiunti dai richiedenti	Richieste elegibili evase / Richieste elegibili da evadere nel periodo	100%	100%
5.1.3	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 1 – Veicoli complessi a composizione bloccata e AV	Aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'Agenzia di competenza dell' Ufficio, ai sensi di quanto richiesto dal D.Lgs n.33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte della PA	N.dat i inviati per l'aggiornamento /N. dati da aggiornare	100%	100%
5.2.1	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 2 – Veicoli convenzionali da manovra e mezzi d'opera	Autorizzazione alla messa in servizio di veicoli convenzionali; assistenza nel processo di autorizzazione secondo gli stati di avanzamento che vengono raggiunti dai richiedenti	Richieste elegibili evase / Richieste elegibili da evadere nel periodo	100%	100%
5.2.2	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 2 – Veicoli convenzionali da manovra e mezzi d'opera	Autorizzazione alla messa in servizio dei veicoli da manovra e mezzi d'opera; assistenza nel processo di autorizzazione secondo gli stati di avanzamento che vengono raggiunti dai richiedenti	Richieste elegibili evase / Richieste elegibili da evadere nel periodo	100%	100%
5.2.3	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 2 – Veicoli convenzionali da manovra e mezzi d'opera	Aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'Agenzia di competenza dell' Ufficio, ai sensi di quanto richiesto dal D.Lgs n.33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte della PA	N.dat i inviati per l'aggiornamento /N. dati da aggiornare	100%	100%
5.2.4	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 2 – Veicoli convenzionali da manovra e mezzi d'opera	Supporto alle attività dell'ufficio 5 per il rilascio del certificato di sicurezza alle imprese ferroviarie	Certificati rilasciati o negati / Richieste valide da evadere nel periodo	100%	100%
5.5.1	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 5 – Certificazioni ed Autorizzazioni di sicurezza	Invio al MIT, entro il 30 giugno 2014, della relazione sullo stato di applicazione del Regolamento (CE) n. 653/2007	SI / NO	SI	SI
5.5.2	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 5 – Certificazioni ed	Rilascio del certificato di sicurezza alle imprese ferroviarie. Analisi ed accettazione del	Certificati rilasciati o negati /	100%	100%

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
		Autorizzazioni di sicurezza	sistema di gestione della sicurezza nonché della rispondenza ai requisiti in vigore sulla rete nazionale, relativi all'organizzazione, al personale ed ai veicoli utilizzati	Richieste valide da evadere nel periodo		
5.5.3	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 5 – Certificazioni ed Autorizzazioni di sicurezza	Verifica della corretta osservanza degli impegni richiesti, alle direttive ed ai regolamenti comunitari vigenti in materia di autorizzazione di sicurezza attraverso azioni di controllo e verifica circa l'attuazione da parte di RFI delle azioni rivolte all'eliminazione delle non conformità rilevate in sede di attività ispettiva e audit	SI / NO	SI	SI
5.5.4	Autorizzazioni e Certificazioni	Ufficio 5 – Certificazioni ed Autorizzazioni di sicurezza	Aggiornamento dei dati presenti sul sito web dell'Agenzia di competenza dell' Ufficio, ai sensi di quanto richiesto dal D.Lgs n.33/2013 inerente gli obblighi di pubblicità e trasparenza da parte della PA	N.dat i inviati per l'aggiornamento /N. dati da aggiornare	100%	100%
6.1.1	Ispettorato e controlli	Ufficio 1 - Analisi eventi incidentali	Miglioramento della sicurezza ferroviaria attraverso l'analisi degli eventi incidentali finalizzata all'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità rilevate	Incidenti analizzati / Segnalazioni pervenute	100%	100%
6.1.2	Ispettorato e controlli	Ufficio 1 - Analisi eventi incidentali	Miglioramento della sicurezza ferroviaria attraverso l'analisi delle raccomandazioni ricevute dall'Organismo Investigativo del Ministero a seguito delle indagini sugli incidenti ferroviari, finalizzata all'adozione di provvedimenti correttivi	Raccomandazioni analizzate / Raccomandazioni ricevute	100%	100%
6.1.3	Ispettorato e controlli	Ufficio 1 - Analisi eventi incidentali	Cooperazione con le altre NSA attraverso l'analisi del safety alert finalizzata all'adozione di provvedimenti correttivi	Safety alert analizzati / safety alert totali	100%	100%
6.2.1	Ispettorato e controlli	Ufficio 2 – Ispezioni sul sistema ferroviario	Esecuzione di attività ispettive sugli operatori ferroviari secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	Ispezioni svolte / Ispezioni programmate	100%	100%
6.2.2	Ispettorato e controlli	Ufficio 2 – Ispezioni sul sistema ferroviario	Esecuzione di attività ispettive sul Gestore dell'infrastruttura secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi	Ispezioni svolte / ispezioni programmate	100%	100%

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
6.2.3	Ispettorato e controlli	Ufficio 2 – Ispezioni sul sistema ferroviario	Esecuzione di controlli a campione sul trasporto delle merci pericolose, secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi	Controlli a campione svolti / controlli a campione programmati	100%	100%
6.2.4	Ispettorato e controlli	Ufficio 2 – Ispezioni sul sistema ferroviario	Report dell'attività ispettiva svolta	Report trimestrali entro i tempi stabiliti proceduralment e	SI	SI
6.2.5	Ispettorato e controlli	Ufficio 2 – Ispezioni sul sistema ferroviario	Esecuzione di audit sui processi operativi degli operatori ferroviari secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	Audit svolti / audit programmati	100%	100%
6.3.1	Ispettorato e controlli	Ufficio 3 – Audit di processo	Esecuzione di audit sui processi operativi degli operatori ferroviari secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	Audit svolti / Audit programmati	100%	100%
6.3.2	Ispettorato e controlli	Ufficio 3 – Audit di processo	Esecuzione dei controlli a campione sul trasporto delle merci pericolose secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	Controlli a campione svolti / controlli a campione programmati	100%	100%
6.3.3	Ispettorato e controlli	Ufficio 3 – Audit di processo	Esecuzione di attività ispettive sugli operatori ferroviari secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	Controlli a campione svolti / controlli a campione programmati	100%	100%
6.3.4	Ispettorato e controlli	Ufficio 3 – Audit di processo	Miglioramento della sicurezza ferroviaria attraverso l'analisi delle raccomandazioni ricevute dall'Organismo Investigativo del Ministero a seguito delle indagini sugli incidenti ferroviari, finalizzata all'adozione di provvedimenti correttivi	Raccomandazioni analizzate / Raccomandazioni ricevute	100%	100%
6.4.1	Ispettorato e controlli	Ufficio 4 – Controllo sui sistemi di gestione della sicurezza	Esecuzione di valutazioni di conformità della documentazione dei Sistemi di Gestione della Sicurezza (SGS) ai requisiti nel rispetto dei tempi previsti e supporto al processo di	Valutazioni di conformità effettuate / Valutazioni di conformità	100%	73%

ID	SETTORE	UFFICIO	OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO RAGGIUNTO
			rilascio del certificato e autorizzazione di sicurezza	effettuate nei tempi previsti		
6.4.2	Ispettorato e controlli	Ufficio 4 – Controllo sui sistemi di gestione della sicurezza	Esecuzione di audit sui Sistemi di Gestione della Sicurezza (SGS) secondo il Piano annuale e verifica dell'adozione di provvedimenti correttivi relativi a non conformità eventualmente rilevate	Audit svolti / Audit programmati	100%	100%
6.4.3	Ispettorato e controlli	Ufficio 4 – Controllo sui sistemi di gestione della sicurezza	Analisi delle segnalazioni pervenute all'Agenzia e predisposizione delle azioni successive necessarie	Segnalazioni analizzate / Segnalazioni pervenute	100%	100%
6.4.4	Ispettorato e controlli	Ufficio 4 – Controllo sui sistemi di gestione della sicurezza	Risposta alle interrogazioni parlamentari	Interrogazioni parlamentari trattate /interrogazioni	100%	100%
7.1	Supporto tecnico al Direttore	-	Assistenza attività del Direttore. Pianificazione agenda degli appuntamenti. Gestione della posta riservata del Direttore con protocollazione di tutti gli atti di cui sia richiesto un protocollo riservato	N. protocolli riservati eseguiti/ N. atti riservati da protocollare	100%	100%
7.2	Supporto tecnico al Direttore	-	Classificazione della posta in arrivo ed in uscita, assegnazione e smistamento della stessa tra i responsabili/istruttori	N. documenti assegnati e smistati/ N. documenti protocollati	100%	100%
8.1	Organismo Indipendente di Valutazione	-	Avviamento delle attività necessarie ad attuare il ciclo di gestione della performance ed adozione del Piano 2014/2016	SI / NO	SI	SI
8.2	Organismo Indipendente di Valutazione	-	Avviamento delle attività necessarie ad attuare il ciclo di gestione della performance dell'anno 2015	SI / NO	SI	SI

3.4 OBIETTIVI INDIVIDUALI

Per quanto concerne il ciclo di valutazione della performance dell'anno 2014, in un'ottica di implementazione graduale dello stesso Sistema, è stata prevista l'assegnazione di obiettivi individuali solamente al personale dirigente, prevedendo negli anni successivi l'assegnazione degli stessi anche al personale non dirigente.

4 PARI OPPORTUNITA' E BILANCIO DI GENERE

Con atto di nomina prot. ANSF n° 00619/13 del 25.01.2013, il Direttore dell'Agenzia ha istituito il "Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni", ai sensi dell'art. 57 del D. Lgs. N. 165/2001, come novellato dall'art. 21 della Legge 183 del 04/11/2010 e secondo quanto disciplinato dalla Direttiva del 4 marzo 2011, emanata di concerto dal Ministro della Funzione Pubblica e dal Ministro per le Pari Opportunità.

Successivamente con Decreto direttoriale del 19 dicembre 2013 è stato adottato dall'ANSF il primo piano triennale per le azioni positive (PTAP).

Il Piano Triennale delle Azioni Positive prevede i seguenti obiettivi di carattere generale:

- analisi dell'organizzazione;
- prevenzione delle discriminazioni, per l'attuazione di una politica di promozione delle pari opportunità e di contrasto ad ogni forma di discriminazione, diretta o indiretta, dipendente dal genere, dall'età, dalla disabilità o da altri fattori personali nel trattamento, nelle condizioni di lavoro, nella formazione e nelle progressioni di carriera;
- organizzazione del lavoro volto al miglioramento organizzativo attraverso la promozione di politiche di conciliazione ed equilibrio fra tempo di vita e tempo di lavoro e insieme attraverso l'attuazione e il rispetto dei principi di pari opportunità e di benessere organizzativo per ottimizzare le prestazioni lavorative;
- politiche di gestione del personale volte alla valorizzazione dei lavoratori e delle lavoratrici e delle loro competenze, attraverso la formazione e lo sviluppo della cultura organizzativa (dalla promozione della cultura di genere alla conoscenza delle norme che tutelano la maternità e la paternità, come pure la disabilità, ...).

In particolare, il PTAP dell'ANSF si sviluppa nelle seguenti azioni:

1. Statistiche di genere e generazionali.
2. Elaborazione di un Codice di Condotta dell'ANSF.
3. Conciliazione dei tempi di vita e tempi di lavoro: flessibilità dell'orario di lavoro – istituzione/gestione della Banca delle Ore – benefici ai dipendenti.
4. Istituzione del CUG - Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni.
5. Formazione.

6. Promozione della sicurezza sul lavoro in un'ottica di genere e in relazione allo stress lavoro correlato, benessere organizzativo.

5 IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

5.1 FASI, SOGGETTI, TEMPI E RESPONSABILITA'

Il processo di redazione della Relazione sulla performance prende il via dall'adozione del Piano in quanto durante il ciclo di misurazione e valutazione della performance si acquisiscono i dati che saranno oggetto di analisi e rendicontazione nella redazione della Relazione.

La Relazione rileva lo stato di realizzazione degli obiettivi, identificando gli eventuali scostamenti, le relative cause e gli interventi correttivi adottati, allo scopo di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di elaborazione ed attuazione dei piani, programmi e altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico.

La tabella che segue rappresenta sinteticamente il processo attraverso il quale si è giunti alla definizione dei contenuti della Relazione.

Fase del processo	Descrizione	Soggetti coinvolti	TERMINI
Definizione degli obiettivi strategici e delle strategie	Sulla base delle indicazioni emerse dall'atto di indirizzo del Ministro e dall'analisi del contesto, il Direttore ed i Responsabili dei Settori procedono alla identificazione degli obiettivi strategici e delle azioni strategiche	<ul style="list-style-type: none"> Direttore Responsabili Settore 	di 20 gennaio (anno n)
Definizione degli obiettivi	Sulla base degli obiettivi strategici e delle azioni strategiche, i dirigenti valutatori d'intesa col proprio personale, definiscono le proposte di obiettivi da assegnare	<ul style="list-style-type: none"> Direttore Responsabili Settore Responsabili Ufficio 	di di 20 gennaio (anno n)
Elaborazione del Piano della Performance	Il Direttore, di concerto con l'OIV e i dirigenti responsabili di Settore, definisce il Piano della Performance contenente gli obiettivi, le risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, e gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale con i relativi indicatori	<ul style="list-style-type: none"> Direttore Responsabili Settore OIV 	di 31 gennaio (anno n)
Monitoraggio semestrale	I Valutatori provvedono ad effettuare il monitoraggio degli obiettivi assegnati acquisendo i dati necessari e a condividere con i Valutati i risultati intermedi raggiunti, l'analisi degli eventuali scostamenti e l'identificazione delle eventuali azioni di miglioramento.	<ul style="list-style-type: none"> Direttore Responsabili Settore Responsabili Ufficio 	di di 15 luglio (anno n)
Misurazione dei risultati	Entro il 15 Gennaio dell'anno successivo, i Valutatori provvedono ad acquisire i dati utili alla misurazione del livello di raggiungimento	<ul style="list-style-type: none"> Direttore Responsabili Settore 	di 15 gennaio (anno n+1)

	dei risultati conseguiti nel perseguimento degli obiettivi assegnati ai propri Valutati.	• Responsabili Ufficio	di	
Valutazione della Performance	I Valutatori provvedono a formalizzare la valutazione finale, derivante dalla valutazione complessiva dei risultati e dei comportamenti, nelle schede di valutazione e a comunicare tale valutazione attraverso un colloquio con i rispettivi Valutati	• Direttore • Responsabili Settore Responsabili Ufficio OIV	di di di	15 marzo (anno n+1)
Elaborazione della Relazione sulla Performance	Entro la fine del mese di giugno dell'anno successivo al periodo di valutazione, Il Direttore, di concerto con l'OIV e i dirigenti responsabili di Settore provvede alla elaborazione della Relazione sulla Performance	• Direttore • Responsabili Settore Responsabili Ufficio • OIV	di di	30 giugno (anno n+1)

5.2 PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE

Dopo la prima adozione del Sistema di misurazione e valutazione della performance e la prima implementazione nel corso del 2013, con l'aggiornamento operato nel corso dell'anno 2014, il sistema ha raggiunto un buon livello di maturità.

L'aggiornamento del Sistema di misurazione e valutazione della performance a gennaio 2014, è stato occasione di perfezionamenti.

Sono state intraprese attività volte a migliorare il ciclo di gestione della performance dell'ANSF, anche attraverso un maggiore raccordo e interrelazione tra i vari documenti ed attività che danno vita al ciclo di gestione della performance (Piano della performance, Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, Piano Triennale di prevenzione della corruzione e Standard di qualità).

In particolare, nell'annualità 2014, si è valutato di implementare gradualmente l'assegnazione degli obiettivi individuali iniziando, per ovvie ragioni, dalla fascia apicale dei dirigenti. Questo piano di implementazione graduale vedrà progressivamente aggiungere l'assegnazione di obiettivi individuali, per la misurazione della performance, anche alle fasce intermedie dei professionisti nell'annualità 2015, e al personale tecnico e amministrativo a partire dall'annualità 2016. Di seguito, tale gradualità consentirà di testare il ciclo della performance in modo progressivo e, al contempo, metterà in condizione l'Amministrazione tutta di verificare le logiche di funzionamento all'interno del proprio organigramma.