

ENTE PARCO NAZIONALE
dell'
ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



**RELAZIONE SULLA PERFORMANCE
2016**

**RIFERIMENTO PIANO DELLA
PERFORMANCE 2016-2019**



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE

La presente Relazione viene redatta solo quest'anno in quanto l'iter conclusivo del ciclo della Performance 2016-2018 non è stato concluso dal precedente organo politico-amministrativo. L'Ente Parco, come noto, ha dovuto affrontare molteplici difficoltà organizzative che, a Dicembre 2016, hanno portato al suo Commissariamento, avvenuto con provvedimento del Ministro in data 7 dicembre 2016. L'Ente Parco si è trovato quindi a svolgere una serie di azioni per risolvere le *impasse* amministrative che ne avevano di fatto bloccato sia l'indirizzo che la gestione.

In particolare, come attività commissariale iniziale, si è provveduto alla nomina di un direttore facente funzioni (prorogato a cadenza trimestrale) scelto tra le figure apicali del personale dell'Ente e di un nuovo organismo indipendente di valutazione. Grazie a questo nuovo assetto e all'impegno profuso si è potuto procedere a sanare una serie di criticità dell'Ente che vanno dalla mancanza valutazione del personale nell'anno 2015 e 2016 alla mancanza di regolamenti di base per il funzionamento stesso Ente Parco.

Tali situazioni, che per quanto qui di interesse, sostanzialmente non hanno visto chiudersi i cicli di performance 2015-2017 e 2016-2018 avevano contribuito a generare forte malcontento tra i dipendenti, pertanto da subito, uno degli impegni cardine è stato quello di risolverle definitivamente oltre che per regolarizzare i procedimenti amministrativi in questione, anche per dare un segnale positivo al personale, aggiungendo un ulteriore tassello per il raggiungimento di livelli quanto meno accettabili di benessere organizzativo.

F.TO

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
CAPITANO DI FREGATA (CP) LEONARDO DERI**



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



2. INDICE

Di seguito si illustra l'indice della presente Relazione

1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE
2. INDICE
3. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI
STAKEHOLDER ESTERNI
 - 3.1 Il contesto esterno di riferimento
 - 3.2 L'amministrazione
 - 3.3 La struttura organizzativa attuale
 - 3.4 I risultati raggiunti
 - 3.5 Le criticità e le opportunità
4. OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI
 - 4.1 Albero della performance
 - 4.2 Obiettivi strategici, output e piani operativi 2016
 - 4.3 Obiettivi individuali
5. RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITA' - BILANCIO 2016 RIPARTIZIONE
CAPITOLI DI SPESA PER AMBITI
6. PARI OPPORTUNITA' E BILANCIO DI GENERE
7. IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE
 - 7.1 Fasi, soggetti, tempi e responsabilità
 - 7.2 Punti di forza e di debolezza del ciclo della performance



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



3. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER GLI STAKEHOLDER ESTERNI

3.1 IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

Il Parco Nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena - il primo parco nazionale della Sardegna - è stato istituito con Legge n. 10 del 4 gennaio 1994. La creazione del Parco - secondo quanto previsto dalla Legge quadro sulle aree protette per le regioni a statuto speciale - discende dall'intesa Stato-Regione Sardegna, documento diretto all'attuazione di interventi significativi nel campo della tutela e della valorizzazione ambientale che, oltre al coinvolgimento della popolazione locale, perseguono la finalità di una fruizione sostenibile delle risorse ambientali e storico-culturali mantenendo in vita le consuetudini, gli usi civici e il modello di vita della popolazione residente nell'Arcipelago.

L'Arcipelago di La Maddalena è un parco geo-marino che ha 180 chilometri di coste, un decimo dell'intera costa sarda, comprendendo il territorio di tutte le isole appartenenti al territorio del Comune di La Maddalena. Costituito da piccole isole di natura granitica e scistosa con forme che sembrano monumenti naturali a chi le abita o visita, l'Arcipelago rappresenta un complesso strettamente interdipendente di mare e terra e costituisce uno dei paesaggi considerati tra i più suggestivi al mondo per morfologia, paesaggio vegetale, mare e biocenosi marine, anche in ragione della sua collocazione geografica nello Stretto di Bonifacio.

L'Ente gestore del Parco e le Norme di salvaguardia attualmente vigenti, sono stati istituiti con Decreto del Presidente della Repubblica del 17 maggio 1996. Sono in corso di elaborazione il Piano e il Regolamento del Parco, con la cui approvazione potranno essere introdotte modifiche alla zonizzazione prevista dal DPR istitutivo dell'area protetta.



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



3.2 L'AMMINISTRAZIONE

Gli Organi dell'Ente Parco sono definiti dalla Legge-quadro: il Presidente, il Consiglio Direttivo, la Giunta esecutiva, il Collegio dei Revisori dei conti e la Comunità del parco.

Attualmente il Presidente, il Consiglio Direttivo, la Giunta esecutiva sono sostituiti dal Commissario straordinario, che ha la legale rappresentanza dell'Ente, ne coordina l'attività, adotta i provvedimenti urgenti e indifferibili, emana gli atti a lui espressamente demandati dalle leggi, dai regolamenti e dallo statuto. Rappresenta l'Ente nei procedimenti giurisdizionali, promuove le azioni e i provvedimenti necessari per la tutela degli interessi del Parco e impartisce al Direttore le direttive generali per l'azione amministrativa e la gestione.

Il Collegio dei revisori dei conti è formato da tre componenti di cui due nominati dal MEF e uno dalla Regione Autonoma della Sardegna. La Comunità del Parco è costituita dal Presidente della Regione Autonoma della Sardegna, che ha delegato l'Assessore regionale all'Ambiente a presiederla, dal Commissario straordinario Provincia di Sassari zona omogenea Olbia Tempio, dal Sindaco del Comune di La Maddalena.

Il Direttore del Parco è attualmente un dipendente dell'Ente a tempo indeterminato che svolge più esattamente il ruolo di Direttore facente funzioni. Il Direttore ha autonomi poteri di spesa e di organizzazione delle risorse umane e strumentali affidategli. Il Direttore collabora all'attività di definizione degli obiettivi e dei programmi da attuare; adotta tutti gli atti di gestione amministrativa, finanziaria e tecnica, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno.



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



3.3 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA AL 31.12.2017

L'attuale struttura dell'Ente Parco di seguito illustrata è stata stabilita con ordine di servizio n.1/2017 (cfr. prot. 1885 del 03.04.2017) del Direttore facente funzioni.

AREA TECNICO - AMBIENTALE- Responsabile Direttore dell'Ente Parco

SERVIZIO AMBIENTE – Responsabile dott. Yuri Donno – Profilo C

- **Ufficio Ambiente – Responsabile dott. Yuri Donno**
Profilo C – dott. Yuri Donno – dott.ssa Antonella Gaio – dott.ssa Paola Brundu
Profilo B – Luca Alfonso
Profilo A – Manuele Olivieri – Giuseppe Millelire
- **Ufficio Ambiente Autorizzativo – Responsabile dott. Yuri Donno**
Profilo B – Simona Mariolu – Mirko Ugo
Profilo A – Umberto Marini

SERVIZIO TECNICO – Responsabile arch. Giovannella Urban – Profilo C

- **Ufficio Tecnico - Responsabile arch. Giovannella Urban**
Profilo C – arch. Giovannella Urban
Profilo B – geom. Claudio Immediata – dott.ssa Patrizia Colnago
Profilo A – Adolfo Pais

AREA AMMINISTRATIVA – Responsabile Direttore dell'Ente Parco

SERVIZIO AMMINISTRATIVO – Responsabile Direttore dell'Ente Parco

- **Ufficio Organi Istituzionali/legale - Responsabile Direttore dell'Ente Parco**
Profilo B – Giulia Rubattu
Profilo B – d.ssa Daniela Balata
- **Economo Consegnatario**
Profilo B – Lorenzo Muzzu
- **Protocollo**
Profilo A – Pietro Cuneo - Antonio Marano
- **Segreteria centralizzata e messo**
Profilo A – Amedea Pala
- **Ufficio Relazioni con il Pubblico – Responsabile dott.ssa Emanuela Rio – Profilo C**
Profilo C – dott.ssa Emanuela Rio
- **Ufficio Risorse Finanziarie – Responsabile Direttore dell'Ente Parco**
Profilo B – rag. Rosa Loi
Profilo A – Antonio Salmeri
Profilo A – Andrea Vargiu



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



3.4 I RISULTATI RAGGIUNTI

E' possibile constatare che il 78% dei dipendenti ha raggiunto gli obiettivi con un risultato compreso tra l'80-100%, il 13% ha raggiunto gli obiettivi assegnati con un risultato compreso tra il 60-78%, mentre il 4% si è collocato nella fascia 40-59% e il 5% è sceso sotto il 40%.

Il Direttore f.f. ha raggiunto invece la valutazione complessiva di 69,5 punti pur non essendo assegnatario di retribuzione connessa al raggiungimento di obiettivi di Performance come anche di retribuzione connessa all'incarico di Direttore facente funzioni.

Nel paragrafo denominato: "Obiettivi strategici, obiettivi e piani operativi" sarà possibile prendere visione delle tabelle che dall'Area Strategica di riferimento, seguendo la declinazione dell'outcome in obiettivo strategico, output e piano operativo, illustrano la percentuale di raggiungimento degli obiettivi assegnati ai dipendenti assunti a tempo indeterminato.

Nel paragrafo denominato: "Obiettivi individuali" sarà invece possibile prendere visione, attraverso dei grafici illustrativi, dei risultati raggiunti.

3.5 LE CRITICITA' E LE OPPORTUNITA'

Al fine di esplicitare il procedimento istruttorio relativo alle valutazioni del Direttore ff. dott. Yuri Donno e dei dipendenti assunti a tempo indeterminato presso l'Ente Parco Nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena per la Performance 2016 - riferimento Piano della Performance 2016/2018, adottato con Deliberazione del Presidente n. 09 del 13.08.2016, successivamente rettificato con Deliberazione del Presidente n. 10 del 19.08.2016, quest'ultima ratificata con Deliberazione del Consiglio Direttivo n. 27 del 24.10.2016, di seguito viene riassunto l'iter seguito.

Sono stati redatti i documenti di seguito elencati:

- Verbale del Direttore f.f. n. 4 del 08.11.2017 - prot. 7257 del 10.11.2017 nel quale viene stabilito che dovranno essere notificate ai dipendenti le schede di valutazione redatte dall'ex-Direttore f.f., dott.ssa Antonella Gaio, le quali, già redatte con nota ns. prot. 4846 del 26.07.2017 dovranno essere integrate con la valutazione del comportamento dei dipendenti anche tenendo conto di quanto formalizzerà in una propria relazione di insieme sul comportamento dei dipendenti in questione il dott. Yuri Donno che, come la dott.ssa Antonella Gaio, nell'anno 2016 ha esercitato il ruolo di Direttore f.f.;



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



- Verbale del Direttore f.f. n. 5 del 09.11.2017 - prot. 7258 del 10.11.2017 nel quale viene stabilito che la dott.ssa Antonella Gaio non sarà valutata in qualità di Direttore f.f. avendo - per l'anno 2016 - esercitato il ruolo in argomento per soli un mese e mezzo;
- Verbale n. 3 dell'OIV - prot. 7426 del 20.11.2017 nel quale viene dato atto di quanto stabilito con i sopraccitati verbali n. 4/2017 e 5/2017 del Direttore f.f.
- Verbale dell'OIV n. 5 - prot. 7426 del 20.11.2017 con il quale viene notificata la valutazione del dott. Yuri Donno in qualità di Direttore f.f. per il periodo nel quale lo stesso ha svolto - nel 2016 - le funzioni in argomento.

Tutto ciò premesso si esplicita di seguito l'iter procedurale con il quale sono state effettuate le valutazioni dei dipendenti assunti presso l'Ente Parco a tempo indeterminato con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di Performance dell'annualità 2016 - riferimento Piano della Performance 2016-2018.

La dott.ssa Antonella Gaio ha effettuato le valutazioni in argomento con riferimento al 2016 e al periodo di proprio esercizio del ruolo di Direttore f.f. Al fine di supportare la dott.ssa Gaio nella stesura delle valutazioni dei dipendenti in questione per la parte comportamentale, il dott. Yuri Donno ha elaborato una relazione d'insieme protocollata con nota 7265 del 10.11.2017, successivamente rettificata con nota 7329 del 14.11.2017.

Le schede di valutazione della dott.ssa Gaio sono state notificate singolarmente ai dipendenti che le hanno firmate per presa visione. Agli stessi è stato assegnato un congruo periodo di tempo per effettuare eventuali osservazioni e/o presentare richiesta di contraddittorio.

Le richieste di contraddittorio pervenute - in tutto nr. 6 - sono state prese in visione dal dott. Yuri Donno il quale, sempre secondo le risultanze di quanto stabilito nei verbali citati nelle premesse del presente paragrafo 3.5, ha redatto delle schede conclusive anche queste ultime tempestivamente notificate ai dipendenti interessati. L'iter amministrativo per la valutazione del personale si è così concluso.

Per la valutazione del Direttore f.f. dott. Yuri Donno, il quale si ricorda non percepire emolumento alcuno né per il ruolo di Direttore f.f. né tanto meno per il raggiungimento degli obiettivi di performance, l'OIV dott. Narducci ha provveduto ad effettuare la proposta di valutazione condivisa con il dott. Donno e inoltrata all'attenzione del Commissario Straordinario Capitano di Fregata (CP) Leonardo Deri per quanto di competenza in base al vigente sistema di misurazione e valutazione 2012. L'iter amministrativo per la valutazione del dott. Yuri Donno in qualità di Direttore f.f. si è così concluso.



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



Il Commissario Straordinario Capitano di Fregata (CP) Leonardo Deri, sulla scorta del procedimento istruttorio condotto e delle valutazioni effettuate dai due Direttori f.f. che si sono succeduti nell'arco dell'annualità 2016, secondo le modalità e le procedure sopra descritte, approva la presente Relazione sulla Performance.

Si tenga conto infine del contratto integrativo 2016, siglato il 14 dicembre 2017 - prot. 7899 del 15.12.2017 - presso la sede dell'Ente Parco tra il Direttore f.f. - dott. Yuri Donno - e le rappresentanze sindacali CGIL e UIL che a pag. 1 e 2 recita: "(...Omissis...) il criterio di ripartizione dell'incentivo assegnato alla performance è individuato, per l'anno 2016, nella percentuale di effettivo raggiungimento degli obiettivi assegnati. Dunque sarà necessario valutare se gli obiettivi verranno raggiunti e, in caso affermativo, in che percentuale rispetto al raggiungimento massimo. In caso di raggiungimento parziale, l'erogazione avverrà secondo la seguente griglia:

Griglia di valutazione

Livello di conseguimento obiettivi	Quota
<40%	0
≥40% <60%	60%
≥60% <80%	80%
≥80% = 100%	100%

Verrà inoltre utilizzato per la ripartizione del fondo, in relazione agli obiettivi raggiunti, la seguente distinzione parametrica:

- Per ciascun livello appartenente all' Area C Livello economico C1 parametro 136;
- Per ciascun livello appartenente all' Area B Livello economico B2 parametro 124;
- Per ciascun livello appartenente all' Area B Livello economico B1 parametro 117;
- Per ciascun livello appartenente all' Area A Livello economico A3 parametro 104."

Pertanto, secondo quanto stabilito dal contratto integrativo predetto, la valutazione negativa è attribuita al dipendente solo in caso di raggiungimento degli obiettivi per una quota inferiore al 40%. Si precisa infine che il d. lgs. n. 74/2017 al proprio art.13 ha modificato l'art.19 del d.lgs.



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



150/2009 pertanto, le fasce di merito istituite inizialmente dalla “*Riforma Brunetta*” (art.19 d. lgs. 150/2009) non sono più previste dalla norma.



Ente Parco nazionale dell' Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it

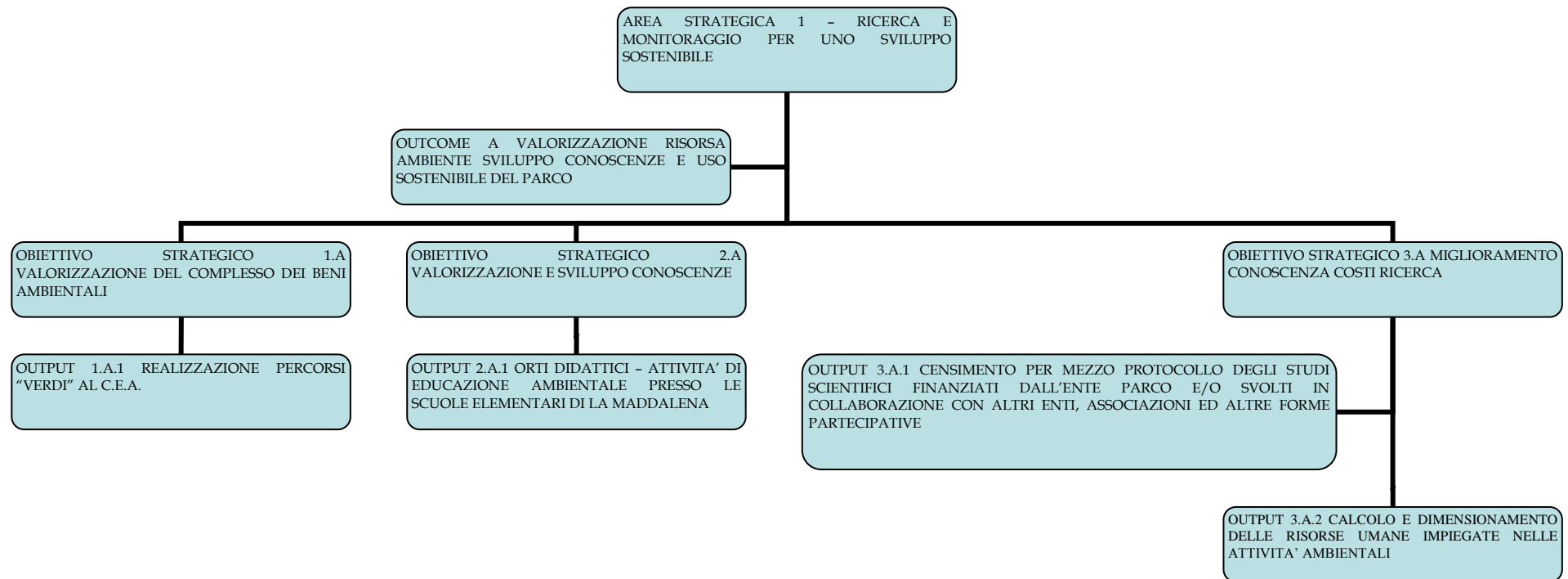


MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

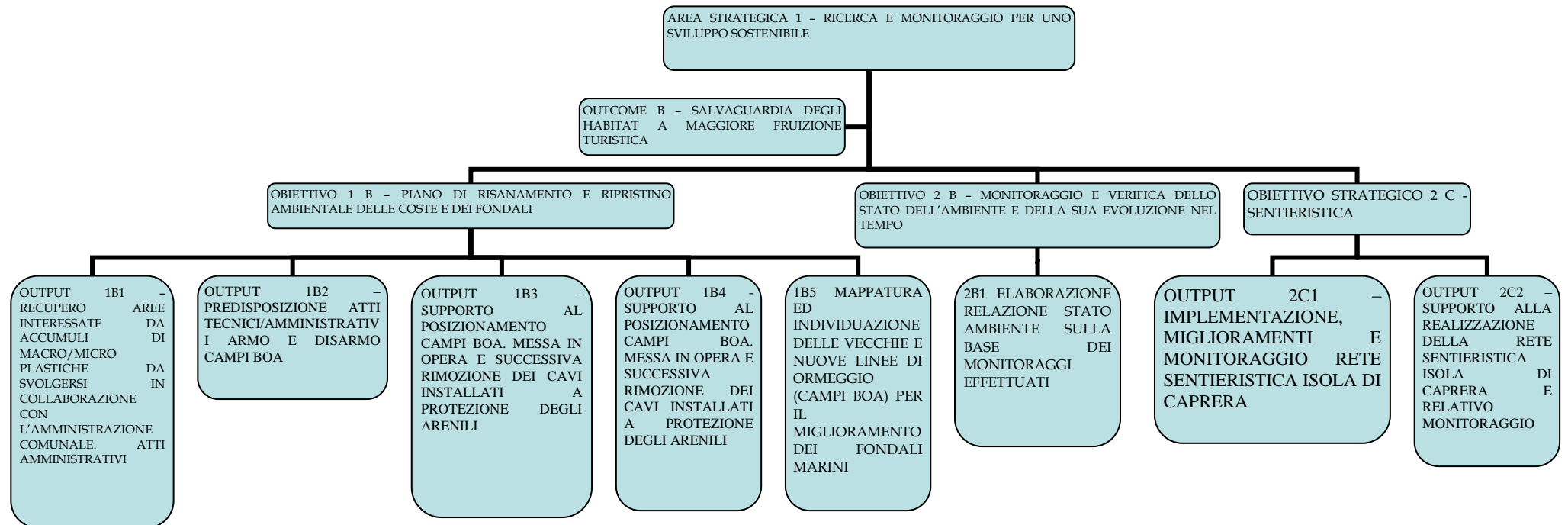
ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



4. OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI - 4.1 L'ALBERO DELLA PERFORMANCE



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA 2- UN PARCO FRUIBILE, SOSTENIBILE E TRASPARENTE AL SERVIZIO DEL CITTADINO

OUTCOME C – SVILUPPO CONOSCENZA IMPIEGO RISORSE

OBIETTIVO STRATEGICO 1.C VALORIZZAZIONE CONOSCENZE CON IMPIEGO SPAZI C.E.A.

1.C.1 MIGLIORAMENTO SERVIZIO CON REALIZZAZIONE AREA LOGISTICA DI ARCHIVIAZIONE



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA 2 – UN PARCO FRUIBILE ,
SOSTENIBILE E TRASPARENTE AL SERVIZIO DEL
CITTADINO

OUTCOME D – OBIETTIVO
ECOSOSTENIBILITA'

OBIETTIVO STRATEGICO 1.D SVILUPPO
CONOSCENZE IMPIEGO DELLE RISORSE AMBIENTALI

OBIETTIVO STRATEGICO 2.D
SOSTEGNO ALLE ATTIVITA'
ECONOMICHE IN CHIAVE DI
CONVERSIONE
ALL'ECOSOSTENIBILITA'

OUTPUT 1.D.1 VERIFICA ED ANALISI DEI DATI DEI PERMESSI
RILASCIATI MEDIANTE IL MONITORAGGIO DELLE IMBARCAZIONI
DA DIPORTO CHE RICHIEDONO IL PERMESSO DI INGRESSO
ALL'INTERNO DELLE ACQUE DEL PARCO (RISCOSSIONE MARE,
RICHIESTE ON LINE, PORTI CONVENZIONATI, SPORTELLI
AUTORIZZAZIONI DELL'ENTE PARCO

OUTPUT 1.D.2 VERIFICA ED ANALISI DEI
PERMESSI RILASCIATI MEDIANTE IL
MONITORAGGIO DELLE UNITA' ADOPERATE PER
LE ATTIVITA' COMMERCIALI (IMBARCAZIONI,
NOLEGGIO, LOCAZIONE, TRAFFICO PASSEGGERI)
NEGLI ULTIMI 5 ANNI

OUTPUT 1.D.3 REPORT SULLE
RICHIESTE DEI PERMESSI RILASCIATI
RELATIVAMENTE ALLE ATTIVITA'
QUALI PESCA SUBACQUEA, PESCA
SPORTIVA E PESCATURISMO

OUTPUT 2.D.1 ATTIVITA' DI
PROMOZIONE DEL
PROGETTO ISOLE AMICHE
DEL CLIMA

OUTPUT 2.D.2
SUPPORTO
ATTIVITA' DI
PROMOZIONE DEL
PROGETTO ISOLE
AMICHE DEL CLIMA



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

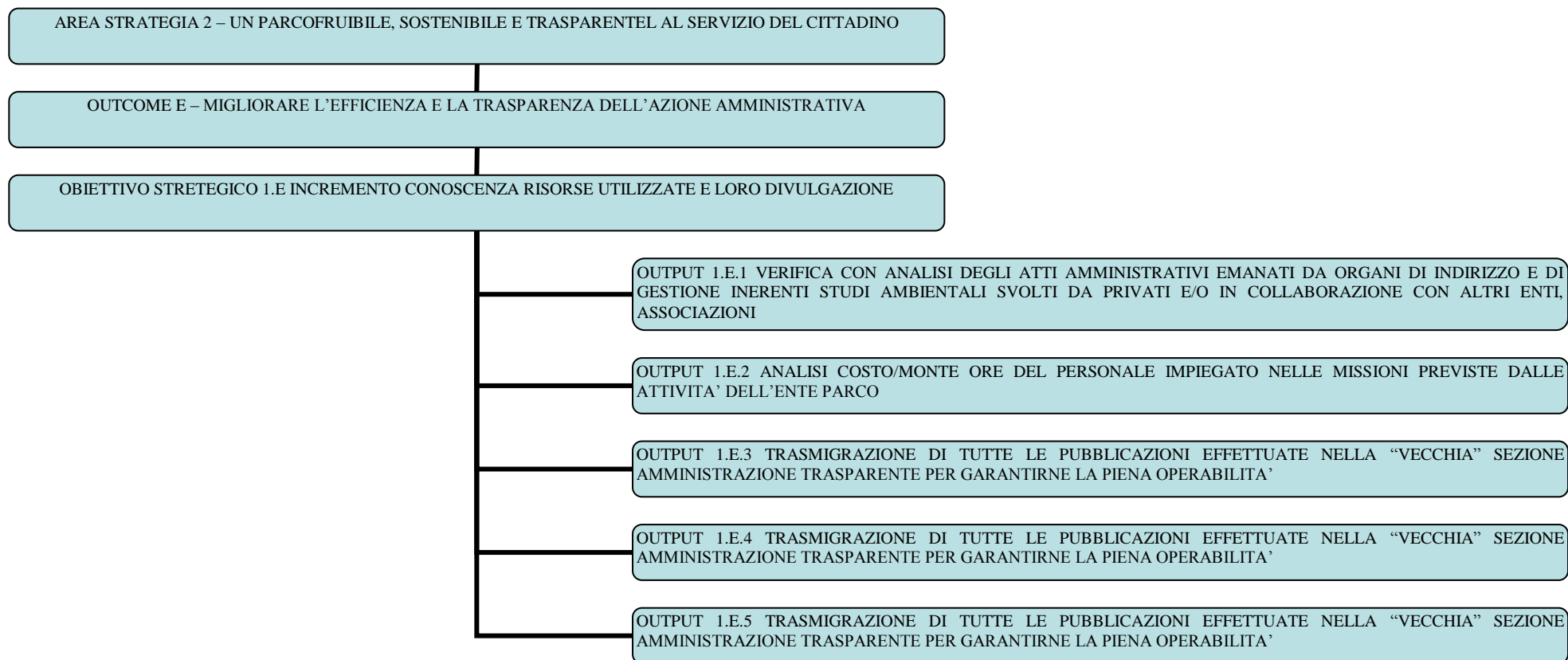
C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



4.2 OBIETTIVI STRATEGICI, OUTPUT E PIANI OPERATIVI 2016



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



Premesso che secondo il Sistema di Misurazione e Valutazione vigente nell'anno 2016 all'Ente Parco il personale è valutato secondo la seguente distinzione per qualifica:

Qualifica dipendente	Punteggio per raggiungimento obiettivi	Punteggio per il comportamento	Totale complessivo raggiungibile
C	80	20	100
B	70	30	100
A	60	40	100

Di seguito viene illustrata la percentuale di raggiungimento degli obiettivi assegnati ai dipendenti partendo dall'Area Strategica di riferimento e seguendo la declinazione dell'outcome in obiettivo strategico, output e piano operativo.





Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO ¹	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	A - VALORIZZAZIONE RISORSA AMBIENTE SVILUPPO CONOSCENZE E USO SOSTENIBILE DEL PARCO	1.A VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO DEI BENI AMBIENTALI	1.A.1 REALIZZAZIONE PERCORSI "VERDI" CEA	≥80% = 100%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	A - VALORIZZAZIONE RISORSA AMBIENTE SVILUPPO CONOSCENZE E USO SOSTENIBILE DEL PARCO	2A - VALORIZZAZIONE E SVILUPPO CONOSCENZE	2 A1 - ORTI DIDATTICI ATTIVITA' DI EDUCAZIONE AMBIENTALE PRESSO LE SCUOLE ELEMENTARI DI LA MADDALENA (INDICATORE: CONINVOLGIMENTO 5% DELLA POPOLAZIONE SCUOLA ELEMENTARE - TOTALE ALUNNI COINVOLTI/TOTALE ALUNNI SCUOLA ELEMENTARE SUPERIORE 5%)	≥80% = 100%	

¹ Livello di conseguimento degli obiettivi come da "Griglia di Valutazione" pag. 9 della presente Relazione sulla Performance 2016



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908



Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



1	A VALORIZZAZIONE RISORSA AMBIENTE SVILUPPO CONOSCENZE E USO SOTENIBILE DEL PARCO	2A - VALORIZZAZIONE E SVILUPPO CONOSCENZE	2 A1 - ORTI DIDATTICI ATTIVITA' DI EDUCAZIONE AMBIENTALE PRESSO LE SCUOLE ELEMENTARI DI LA MADDALENA (INDICATORE: NUMERO STUDI ARCHIAVIATI 2016 MENO NUMERO STUDI ARCHIAVIATI 2015>10)	NON VALUTABILE	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	A VALORIZZAZIONE RISORSA AMBIENTE SVILUPPO CONOSCENZE E USO SOTENIBILE DEL PARCO	3 A MIGLIORAMENTO CONOSCENZA COSTI RICERCA	3 A 1 CENSIMENTO PER MEZZO PROTOCOLLO DEGLI STUDI SCIENTIFICI FINANZIATI DALL'ENTE PARCO E/O SVOLTI IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, ASSOCIAZIONI ED ALTRE FORME PARTECIPATIVE	≥60% <80%	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908



Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA




AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	A - VALORIZZAZIONE RISORSA AMBIENTE SVILUPPO CONOSCENZE E USO SOTENIBILE DEL PARCO	3 A MIGLIORAMENTO CONOSCENZA COSTI RICERCA	3 A 2 CALCOLO E DIMENSIONAMENTO DELLE RISORSE UMANE IMPIEGATE NELLE ATTIVITA' AMBIENTALI	≥80% = 100%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	1B - PIANO DI RISANAMENTO E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE COSTE E DEI FONDALI	1B1 - RECUPERO AREE INTERESSATE DA ACCUMULI DI MACRO/MICRO PLASTICHE DA SVOLGERSI IN COLLABORAZIONE CON L'AMMINISTRAZIONE COMUNALE - ATTI AMMINISTRATIVI	≥80% = 100%	



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	1B - PIANO DI RISANAMENTO E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE COSTE E DEI FONDALI	1B2 - PREDISPOSIZIONE ATTI TECNICI/AMMINISTRAZIONE ARMO E DISARMO CAMPI BOA	≥80% = 100%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	1B - PIANO DI RISANAMENTO E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE COSTE E DEI FONDALI	1B3 - SUPPORTO AL POSIZIONAMENTO CAMPI BOA MESSA IN OPERA E SUCCESSIVA RIMOZIONE DEI CAVI TAROZZATI INSTALLATI A PROTEZIONE DEGLI ARENILI	≥80% = 100%	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA





AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	1B - PIANO DI RISANAMENTO E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE COSTE E DEI FONDALI	1B4 - SUPPORTO AL POSIZIONAMENTO CAMPI BOA MESSA IN OPERA E SUCCESSIVA RIMOZIONE DEI CAVI TAROZZATI INSTALLATI A PROTEZIONE DEGLI ARENILI	NON VALUTABILE	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	1B - PIANO DI RISANAMENTO E RIPRISTINO AMBIENTALE DELLE COSTE E DEI FONDALI	1B5 MAPPATURA ED INDIVIDUAZIONE DELLE VECCHIE E NUOVE LINEE DI ORMEGGIO (CAMPI BOA) PER IL MIGLIORAMENTO DEI FONDALI MARINI	≥80% = 100%	



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	2 B- MONITORAGGIO E VERIFICA DELLO STATO DELL'AMBIENTE E DELLA SUA EVOLUZIONE NEL TEMPO	2B1 ELABORAZIONE RELAZIONE STATO AMBIENTE SULLA BASE DEI MONITORAGGI EFFETTUATI	≥80% = 100%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	2 C SENTIERISTICA	2 C1 IMPLEMENTAZIONE, MIGLIORAMENTI E MONITORAGGIO RETE SENTIERISTICA ISOLA DI CAPRERA	≥80% = 100%	



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1	B - SALVAGUARDIA DEGLI HABITAT DI MAGGIORE FRUIZIONE TURISTICA	2 C SENTIERISTICA	2C2 SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DELLA RETE SENTIERISTICA ISOLA DI CAPRERA E RELATIVO MONITORAGGIO	≥80% = 100%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	C - SVILUPPO CONOSCENZA ED IMPIEGO RISORSE	1 C VALOIRZZAZIONE CONOSCENZE CON IMPIEGO SPAZI CEA	1C1 MIGLIORAMENTO SERVIZIO CON REALIZZAZIONE AREA LOGISTICA DI ARCHIVIAZIONE	NON VALUTABILE	




Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	D - OBIETTIVO ECOSOSTENIBILITA'	1 D SVILUPPO DELLE CONOSCENZE IMPIEGO DELLA RISORSA AMBIENTALE	1D1 VERIFICA ED ANALISI DEI DATI DEI PERMESSI RILASCIATI MEDIANTE IL MONITORAGGIO DELLE IMBARCAZIONI DA DIPORTO CHE RICHIEDONO IL PERMESSO DI INGRESSO ALL'INTERNO DELLE ACQUE DEL PARCO (RSICOSSIONE A MARE, RICHIESTE ON LINE PORTI CONVENZIONATI, SPORTELLI AUTORIZZAZIONI DELL'ENTE PARCO)	≥80% = 100%	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA





AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	D - OBIETTIVO ECOSOSTENIBILITA'	1 D SVILUPPO DELLE CONOSCENZE IMPIEGO DELLA RISORSA AMBIENTALE	1D2 VERIFICA ED ANALISI DEI PERMESSI RILASCIATI MEDIANTE IL MONITORAGGIO DELLE UNITA' ADOPERATE PER LE ATTIVITA' COMMERCIALI (IMBARCAZIONI NOLEGGIO, LOCAZIONE, TRAFFICO PASSEGGERI) NEGLI ULTIMI 5 ANNI	≥80% = 100%	



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	D - OBIETTIVO ECOSOSTENIBILITA'	1 D SVILUPPO DELLE CONOSCENZE IMPIEGO DELLA RISORSA AMBIENTALE	2D1 - REPORT SULLE RICHIESTE DEI PERMESSI RILASCIATI RELATIVAMENTE ALLE ATTIVITA' QUALI PESCA SUBACQUEA, PESCA SPORTIVA E PESCATURISMO	≥80% = 100%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	D - OBIETTIVO ECOSOSTENIBILITA'	2 D SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' ECONOMICHE IN CHIAVE DI CONVERSIONE ALL'ECOSOSTENIBILITA'	2D1 ATTIVITA' DI PROMOZIONE DEL PROGETTO ISOLE AMICHE DEL CLIMA	≥80% = 100%	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	D - OBIETTIVO ECOSOSTENIBILITA'	2 D SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' ECONOMICHE IN CHIAVE DI CONVERSIONE ALL'ECOSOSTENIBILITA'	2D2 - SUPPORTO ATTIVITA' DI PROMOZIONE DEL PROGETTO ISOLE AMICHE DEL CLIMA	≥80% = 100%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	OUTCOME E - MIGLIORARE L'EFFICIENZA E LA TRASPARENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA	1E - INCREMENTO CONOSCENZA RISORSE UTILIZZATE E LORO DIVULGAZIONE	1E1 - VERIFICA CON ANALISI DEGLI ATTI AMMINISTRATIVI EMANATI DA ORGANI DI INDIRIZZO E DI GESTIONE INERENTI STUDI AMBIENTALI SVOLTI DA PRIVATI E/O IN COLLABORAZIONE CON ALTRI ENTI, ASSOCIAZIONI	≥80% = 100%	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908



Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	OUTCOME E - MIGLIORARE L'EFFICIENZA E LA TRASPARENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA	1E - INCREMENTO CONOSCENZA RISORSE UTILIZZATE E LORO DIVULGAZIONE	1E2 - ANALISI COSTO/MONTE ORE DEL PERSONALE IMPIEGATO NELLE MISSIONI PREVISTE DALLE ATTIVITA' DELL'ENTE PARCO	≥60% <80%	
AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	OUTCOME E - MIGLIORARE L'EFFICIENZA E LA TRASPARENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA	1E - INCREMENTO CONOSCENZA RISORSE UTILIZZATE E LORO DIVULGAZIONE	1E3 - TRASMIGRAZIONE DI TUTTE LE PUBBLICAZIONI EFFETTUATE NELLA VECCHIA SEZIONE TRASPARENTE ALLA NUOVA PIATTAFORMA PER GARANTIRNE LA PIENA OPERABILITA' (INDICATORE: NUMERO RELAZIONI AMBIENTALI PUBBLICATE SU	NON VALUTABILE	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	SEZIONE TRASPARENZA 2016>RELAZIONI AMBIENTALI SU SEZIONE TRASPARENZA 2015)	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	OUTCOME E - MIGLIORARE L'EFFICIENZA E LA TRASPARENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA	1E - INCREMENTO CONOSCENZA RISORSE UTILIZZATE E LORO DIVULGAZIONE	1E4 - TRASMIGRAZIONE DI TUTTE LE PUBBLICAZIONI EFFETTUATE NELLA VECCHIA SEZIONE TRASPARENTE ALLA NUOVA PIATTAFORMA PER GARANTIRNE LA PIENA OPERABILITA' (INDICATORE: PUBBLICAZIONE MAPPATURA BENI ARCHEOLOGICI, STORICI E ARCHITETTONICI PRESENTI NEL PARCO)	≥80% = 100%	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908


Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



AREA STRATEGICA N.	OUTCOME N.	OBIETTIVO STRATEGICO N.	OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2	OUTCOME E - MIGLIORARE L'EFFICIENZA E LA TRASPARENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA	1E - INCREMENTO CONOSCENZA RISORSE UTILIZZATE E LORO DIVULGAZIONE	1E5 - TRASMIGRAZIONE DI TUTTE LE PUBBLICAZIONI EFFETTUATE NELLA VECCHIA SEZIONE TRASPARENTE ALLA NUOVA PIATTAFORMA PER GARANTIRNE LA PIENA OPERABILITA' (INDICATORE: PASSAGGIO ON LINE DA VECCHIA A NUOVA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE 2016)	≥80% = 100%	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908



Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA






DIRETTORE		
OUTPUT N.	PUNTEGGIO ATTRIBUITO IN BASE AL PESO ASSEGNATO ALL'OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1.1 - PIANO ANTICORRUZIONE - AGGIORNAMENTO DEL PTAC ED ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE	NON RAGGIUNTO	
OUTPUT N.	PUNTEGGIO ATTRIBUITO IN BASE AL PESO ASSEGNATO ALL'OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1.2 - CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA - EFFICIENTAMENTO SPESA ENERGETICA	7/10	



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



OUTPUT N.	PUNTEGGIO ATTRIBUITO IN BASE AL PESO ASSEGNATO ALL'OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1.3 - CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA - VERIFICA E MONITORAGGIO SPESA SISTEMA ORMEGGIO PER TUTELA DEI FONDALI	20/20	
OUTPUT N.	PUNTEGGIO ATTRIBUITO IN BASE AL PESO ASSEGNATO ALL'OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1.4 - REALIZZAZIONE PROGETTI COERENTI DIRETTIVA MINISTRO AMBIENTE ATTIVITA' DIRETTE ALLA CONSERVAZIONE DELLA BIODIVERSITA'	5/10	
OUTPUT N.	PUNTEGGIO ATTRIBUITO IN BASE AL PESO ASSEGNATO ALL'OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1.5 - MIGLIORAMENTO AMBIENTE DI LAVORO CON AGGIORNAMENTO DEL SISTEMA DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE	NON RAGGIUNTO	



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
1.6 - MIGLIORAMENTO AMBIENTE DI LAVORO CON INDIVIDUAZIONE DI PROGETTO CONCRETO DI ADOZIONE DI MISURE POSITIVE PER PREVENZIONE MOBBING	NON RAGGIUNTO	
OUTPUT N.	PERCENTUALE RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
2.1 - RELAZIONE SULLO STATO DELL'AMBIENTE NELL'AMBITO DEL TERRITORIO DEL PARCO	10/10	



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



4.3 OBIETTIVI INDIVIDUALI

Nei grafici sottostanti vengono illustrati, in forma aggregata, i risultati conseguiti dai dipendenti assunti a tempo indeterminato presso l'Ente Parco Nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena per gli obiettivi loro assegnati con il Piano della Performance 2016-2018.

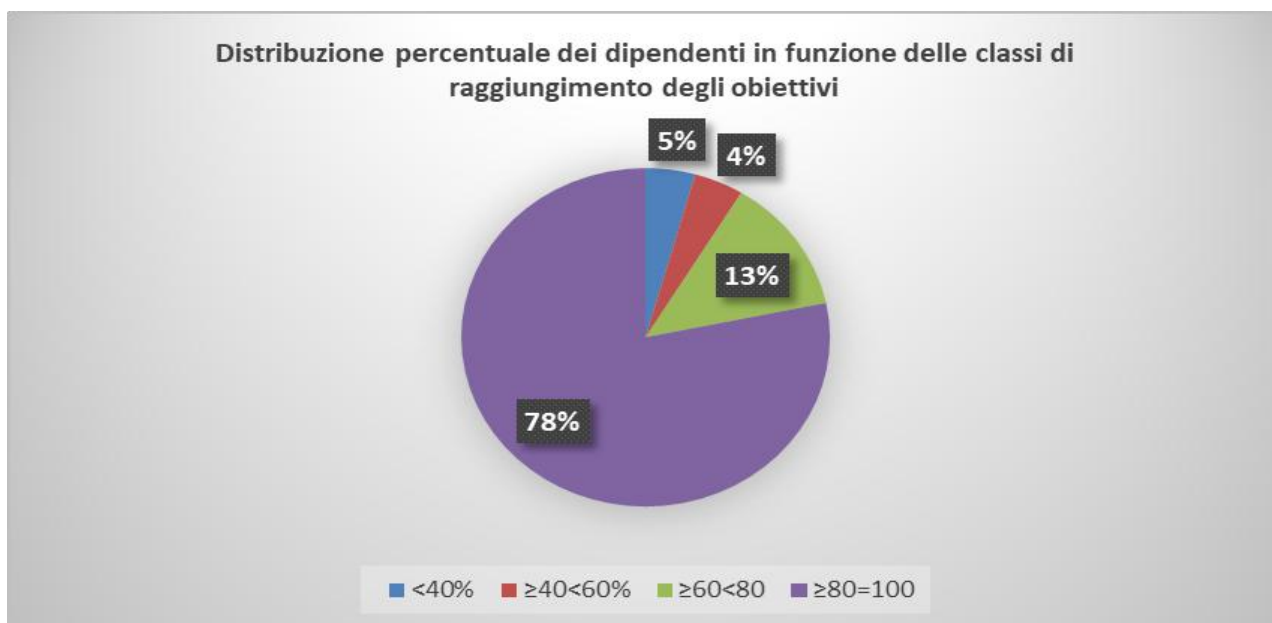


Grafico n.1

Come illustrato nel Grafico n.1 il 78% dei dipendenti ha raggiunto gli obiettivi con un risultato compreso tra l'80-100%, il 13% ha raggiunto gli obiettivi assegnati con un risultato compreso tra il 60-78%, mentre il 4% si è collocato nella fascia 40-59% e il 5% è sceso sotto il 40%.



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



Il Grafico n. 2 illustra il livello di conseguimento degli obiettivi in relazione alle qualifiche funzionali.

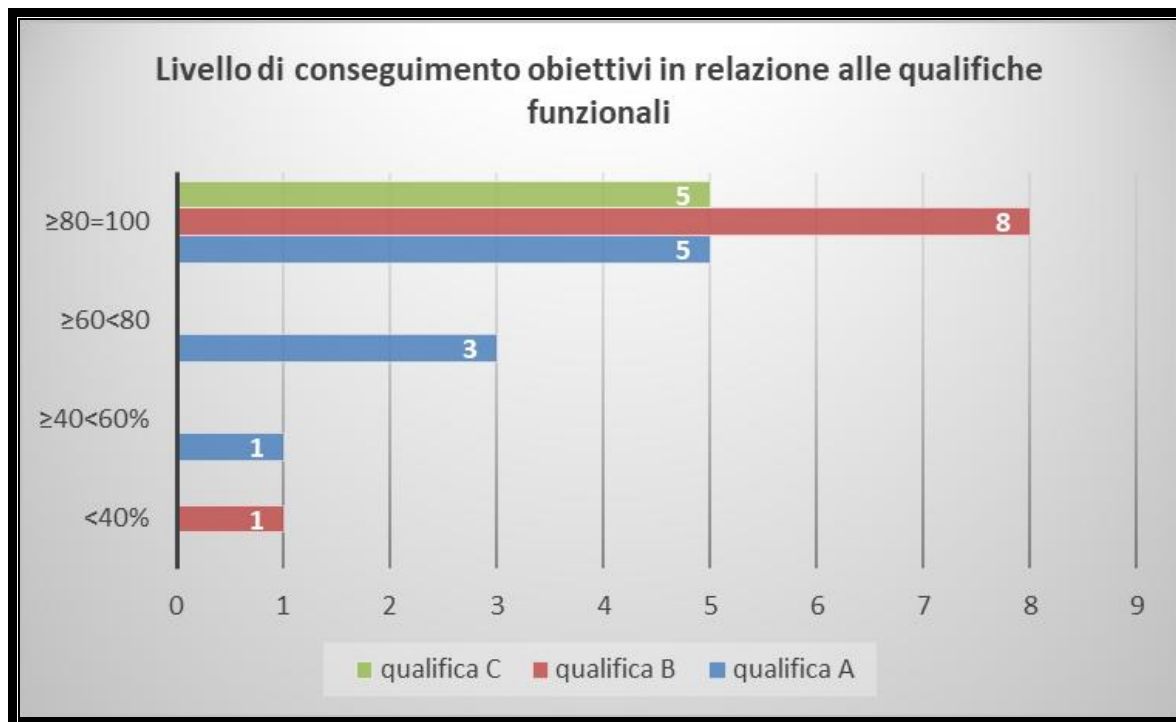


Grafico n. 2

Il Grafico n. 2 illustra il livello di conseguimento degli obiettivi in relazione alle qualifiche funzionali. I dipendenti con qualifica C si collocano tutti nella fascia $\geq 80=100$, i dipendenti con qualifica B hanno in sostanza tutti pienamente raggiunto gli obiettivi collocandosi nella fascia $\geq 80=100$.

Il restante personale di qualifica A è distribuito per maggior parte nella fascia di raggiungimento obiettivi $\geq 80=100$, alcuni raggiungono gli obiettivi nella fascia compresa tra il $\geq 60<80$ e tra il $\geq 40<60\%$.

Complessivamente la performance dei dipendenti dell'Ente Parco è giudicabile come più che buona.



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



Nel Grafico n. 3 viene illustrato il totale complessivo di raggiungimento degli obiettivi, diviso per le due Aree Strategiche individuate nel Piano della Performance 2016-2018.

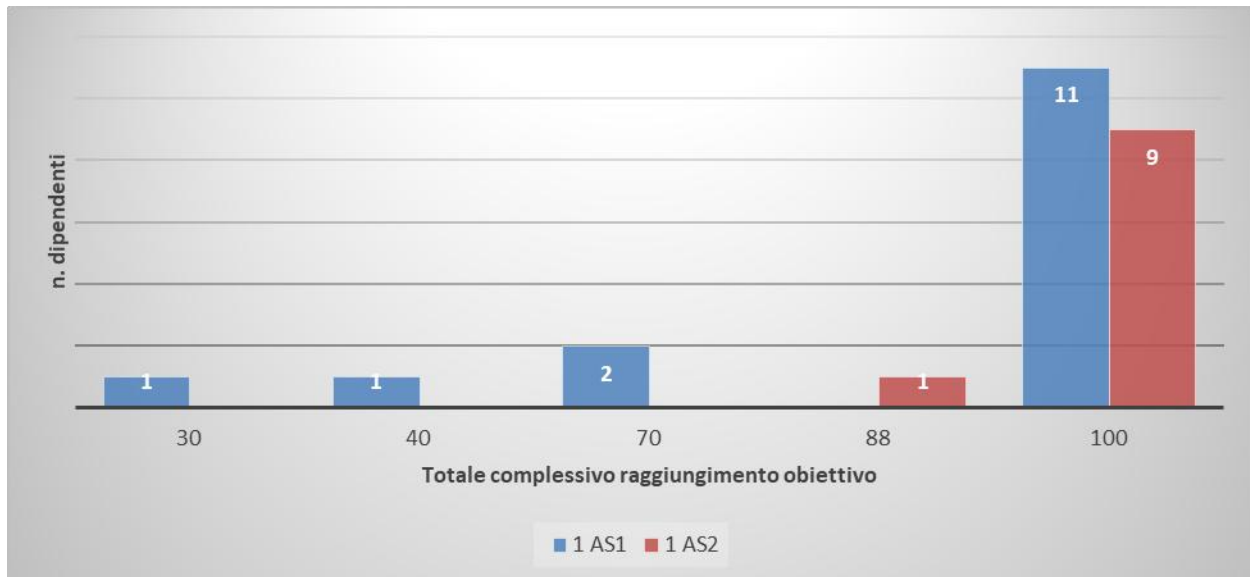


Grafico n. 3

Si può affermare che gli obiettivi dell'Area Strategica n.2: *“Un Parco fruibile, sostenibile e trasparente al servizio del cittadino”* sono stati pienamente raggiunti, mentre quelli dell'Area Strategica n.1: *“Ricerca e monitoraggio per uno sviluppo sostenibile”*, seppure per percentuali numericamente irrilevanti, ha visto alcuni degli obiettivi prefissati non pienamente raggiunti (ovvero non raggiunti al 100%).



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



5. RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITA' - BILANCIO 2016: RIPARTIZIONE CAPITOLI DI SPESA PER AMBITI

Parte I. Entrata

-

Categoria	Codice Capitolo	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno 2015	Previsioni competenza dell'anno 2015	Previsioni cassa dell'anno 2015	Residui attivi presunti inizio anno 2016	Previsioni competenza dell'anno 2016	Previsioni di Cassa per l'anno 2016
		Avanzo di amministrazione presunto Fondo iniziale di cassa presunto		4.747.114,65	5.793.691,28		5.288.541,53	6.538.793,96
		1. TITOLO I° - ENTRATE CORRENTI						
		1.1 ENTRATE CONTRIBUTIVE						
I°		1.1.1 Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti						
		Totale Categoria I°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



II°	1.1.2 Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni							
	Totale Categoria II°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
III°	1.2.1 Trasferimenti da parte dello Stato							
	Totale Categoria III°	646.730,82	1.941.230,81	2.587.961,63	646.730,82	1.836.399,79	2.483.130,61	
IV°	1.2.2 Trasferimenti da parte delle Regioni							
	Totale Categoria IV°	574.036,39	0,00	574.036,39	574.036,39	0,00	574.036,39	
V°	1.2.3 Trasferimenti da Comuni, Province, Comunità Montane e altri Enti Locali							
	Totale Categoria V°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
VI°	1.2.4 Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico nazionale e comunitario							
	Totale Categoria VI°	0,00	32.000,00	32.000,00	0,00	601.900,00	601.900,00	
	1.3 ALTRE ENTRATE							
VII°	1.3.1 Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla							
	Totale Categoria VII°	6.156,60	783.500,00	789.656,60	6.156,60	783.500,00	789.656,60	
VIII°	1.3.2 Redditi e proventi patrimoniali							



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



	Totale Categoria VIII°	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00	200,00
IX°	1.3.3 Poste correttive e compensative di spese correnti						
	Totale Categoria IX°	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
X°	1.3.4 Entrate non classificabili in altre voci						
	Totale Categoria X°	1.614,54	10.000,00	11.614,54	1.614,54	10.000,00	11.614,54
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.228.538,35	2.769.930,81	3.998.469,16	1.228.538,35	3.234.999,79	4.463.538,14
	2. TITOLO II° - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI						
XI°	2.1.1 Alienazione di immobili e diritti reali						
	Totale Categoria XI°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XII°	2.1.2 Alienazione di immobilizzazioni tecniche						
	Totale Categoria XII°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XIII°	2.1.3 Realizzo di valori mobiliari						
	Totale Categoria XIII°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XIV°	2.1.4 Riscossioni di crediti						



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



	Totale Categoria XIV°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
XV°	2.2.1 Trasferimenti dallo Stato						
	Totale Categoria XV°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XVI°	2.2.2 Trasferimenti dalle Regioni						
	Totale Categoria XVI°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XVII°	2.2.3 Trasferimenti da Comuni e Province						
	Totale Categoria XVII°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XVIII	2.2.4 Trasferimenti da altri Enti del Settore pubblico e privato						
	Totale Categoria XVIII°	0,00	0,00	0,00	0,00	248.262,65	248.262,65
	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI						
XIX°	2.3.1 Assunzione di mutui						
	Totale Categoria XIX°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XX°	2.3.2 Assunzione di altri debiti finanziari						
	Totale Categoria XX°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XXI°	2.3.3 Emissione di Obbligazioni						
	Totale Categoria XXI°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



		TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	248.262,65	248.262,65
		3. TITOLO III° - GESTIONI SPECIALI						
		3.1 GESTIONE SPECIALE ...						
XXII°		3.1.1 Gestione speciale ...						
		Totale Categoria XXII°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE ENTRATE GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4. TITOLO IV° - PARTITE DI GIRO						
		4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
XXIII°		4.1.1 Entrate aventi natura di partite di giro						
		Totale Categoria XXIII°	4.918,83	1.100.000,00	1.104.918,83	4.918,83	1.100.000,00	1.104.918,83



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



		TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO	4.918,83	1.100.000,00	1.104.918,83	4.918,83	1.100.000,00	1.104.918,83
		<u>RIEPILOGO DEI TITOLI</u>						
Titolo	I	ENTRATE CORRENTI	1.228.538,35	2.769.930,81	3.998.469,16	1.228.538,35	3.234.999,79	4.463.538,14
Titolo	II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	248.262,65	248.262,65
Titolo	III	ENTRATE GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo	IV	ENTRATE PARTITE DI GIRO	4.918,83	1.100.000,00	1.104.918,83	4.918,83	1.100.000,00	1.104.918,83
		TOTALE DELLE ENTRATE	1.233.457,18	3.869.930,81	5.103.387,99	1.233.457,18	4.583.262,44	5.816.719,62
		UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		2.025.436,54			1.478.526,57	
		FONDO INIZIALE DI CASSA			5.793.691,28			6.538.793,96
		TOTALE GENERALE	1.233.457,18	5.895.367,35	10.897.079,27	1.233.457,18	6.061.789,01	12.355.513,58



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



1.233.457,18 5.895.367,35 6.208.366,23 12.355.513,58

0,00

Parte II. Uscite

Categoria	Codice Capitolo	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno 2015	Residui passivi presunti alla fine dell'anno 2015	Previsioni cassa dell'anno 2015	Residui passivi presunti inizio anno 2016	Previsioni di competenza dell'anno 2016	Previsioni di Cassa per l'anno 2016
		1. TITOLO I° - USCITE CORRENTI						
		1.1 FUNZIONAMENTO						
I°		1.1.1 Uscite per gli Organi dell'Ente						
		Totale Categoria I°	6.971,80	59.900,00	66.871,80	6.971,80	59.900,00	66.871,80
II°		1.1.2 Oneri per il personale in attività di servizio						
		Totale Categoria II°	281.492,06	2.005.560,48	2.287.052,54	281.492,06	2.080.974,67	2.362.466,73
III°		1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi						



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



	Totale Categoria III°	195.590,99	688.361,00	883.951,99	195.590,99	1.094.822,44	1.290.413,43
	1.2 INTERVENTI DIVERSI						
IV°	1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali						
	Totale Categoria IV°	624.656,29	892.200,00	1.516.856,29	624.656,29	810.647,00	1.435.303,29
V°	1.2.2 Trasferimenti passivi						
	Totale Categoria V°	0,00	85.000,00	85.000,00	0,00	75.000,00	75.000,00
VI°	1.2.3 Oneri finanziari						
	Totale Categoria VI°	21.552,46	15.704,82	37.257,28	21.552,46	28.000,00	49.552,46
VII°	1.2.4 Oneri tributari						
	Totale Categoria VII°	1.598,10	15.000,00	16.598,10	1.598,10	18.100,00	19.698,10
VIII°	1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti						
	Totale Categoria VIII°	1.000,00	5.000,00	6.000,00	1.000,00	5.000,00	6.000,00
IX°	1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci						
	Totale Categoria IX°	1.694,77	80.000,00	81.694,77	1.694,77	45.000,00	46.694,77
	1.3 ONERI COMUNI						
X°	1.3.1 Oneri comuni						
	Totale Categoria X°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



		1.4 TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI						
XI°		1.4.1 Oneri per il personale in quiescenza						
		Totale Categoria XI°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XII°		1.4.2 Accantonamento al trattamento di fine rapporto						
		Totale Categoria XII°	0,00	97.413,51	97.413,51	0,00	97.303,52	97.303,52
		1.5 ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI						
XIII°		1.5.1 Accantonamenti a fondi rischi ed oneri						
		Totale Categoria XIII°	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	47.000,00	47.000,00
		TOTALE USCITE CORRENTI	1.134.556,46	3.951.139,81	5.085.696,28	1.134.556,46	4.361.747,64	5.496.304,10
		2. TITOLO II° - USCITE IN CONTO CAPITALE						
		2.1 INVESTIMENTI						
XIV°		2.1.1 Acquisizione beni uso durevole ed opere immobiliari						
		Totale Categoria XIV°	1.258.257,66	562.855,16	1.821.112,82	1.258.257,66	367.260,00	1.625.517,66
XV°		2.1.2 Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche						
		Totale Categoria XV°	90.812,82	202.800,00	293.612,82	90.812,82	190.632,65	281.445,47



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)

C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



XVI°	2.1.3 Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari							
	Totale Categoria XVI°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XVII°	2.1.4 Concessione di crediti ed anticipazioni							
	Totale Categoria XVII°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XVIII°	2.1.5 Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio							
	Totale Categoria XVIII°	0,00	78.572,37	78.572,37	0,00	42.148,72	42.148,72	42.148,72
	2.2 ONERI COMUNI							
XIX°	2.2.1 Rimborsi di mutui							
	Totale Categoria XIX°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XX°	2.2.2 Rimborsi di anticipazioni passive							
	Totale Categoria XX°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XXI°	2.2.3 Rimborsi di obbligazioni							
	Totale Categoria XXI°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XXII°	2.2.4 Restituzione alle gestioni autonome di anticipazioni							
	Totale Categoria XVII°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
XXIII°	2.2.5 Estinzione debiti diversi							
	Totale Categoria XXIII°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



		2.3 ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE						
XXIV°		2.3.1 Accantonamenti per spese future						
		Totale Categoria XXIV°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2.4 ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI						
XXV°		2.4.1 Accantonamento per ripristino investimenti						
		Totale Categoria XXV°	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	1.349.070,48	844.227,53	2.193.298,01	1.349.070,48	600.041,37	1.949.111,86
		3. TITOLO III° - GESTIONI SPECIALI						
		3.1 GESTIONE SPECIALE ...						
XXVI°		3.1.1 Gestione speciale ...						
		Totale Categoria XXVI°	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



		TOTALE USCITE GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4. TITOLO IV° - PARTITE DI GIRO						
		4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
XXVII°		4.1.1 Uscite aventi natura di partite di giro						
		Totale Categoria XXVII°	82,66	1.100.000,00	1.100.082,66	82,66	1.100.000,00	1.100.082,66
		TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO	82,66	1.100.000,00	1.100.082,66	82,66	1.100.000,00	1.100.082,66
		RIEPILOGO DEI TITOLI						
Titolo	I	USCITE CORRENTI	1.134.556,46	3.951.139,81	5.085.696,28	1.134.556,46	4.361.747,64	5.496.304,10
Titolo	II	USCITE IN CONTO CAPITALE	1.349.070,48	844.227,53	2.193.298,01	1.349.070,48	600.041,37	1.949.111,86
Titolo	III	USCITE GESTIONI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908

Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



Titolo	IV	USCITE PARTITE DI GIRO	82,66	1.100.000,00	1.100.082,66	82,66	1.100.000,00	1.100.082,66
		TOTALE DELLE USCITE	2.483.709,61	5.895.367,35	8.379.076,95	2.483.709,61	6.061.789,01	8.545.498,62
		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE						
		TOTALE GENERALE	<u>2.483.709,61</u>	<u>5.895.367,35</u>	<u>8.379.076,95</u>	<u>2.483.709,61</u>	<u>6.061.789,01</u>	<u>8.545.498,62</u>



Ente Parco nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena
Via Giulio Cesare n. 7 - 07024 La Maddalena (SS)
C.F. 91019760908
Tel 0789-790211 Fax 0789720049 www.lamaddalenapark.it



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



6. PARI OPPORTUNITA' E BILANCIO DI GENERE

Il punto sulle pari opportunità e il Bilancio di genere che di seguito si illustra è riferito agli ultimi documenti elaborati dall'amministrazione che risalgono all'anno 2016. In particolare verrà qui brevemente riassunta la relazione della Presidentessa del CUG dell'Ente Parco (cfr. Verbale n. 2/2017 prot. 2175 dell'11.04.2017) avente ad oggetto: *"Relazione annuale sulla situazione del personale riferita all'anno 2016, riguardante l'attuazione dei principi di parità, pari opportunità, benessere organizzativo e di contrasto alle discriminazioni e alle violenze morali sul luogo di lavoro"* e verrà sinteticamente esposto il Piano triennale delle azioni positive dell'Ente Parco Nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena.

Di seguito si propone un estratto della relazione della Presidentessa del CUG citata in precedenza che, oltre a schematizzare la situazione complessiva dell'Ente in merito all'analisi quali-quantitativa delle risorse umane e all'analisi del benessere organizzativo dei dipendenti, riporta le azioni messe in campo dal CUG per migliorare proprio gli aspetti concernenti l'attuazione alle pari opportunità e al benessere organizzativo in seno all'Ente Parco.

La situazione illustrata di seguito, seppure evidenzia alcuni progressi effettuati, lascia intendere che molto resta ancora da fare anche in considerazione del fatto che le vicissitudini che hanno portato al Commissariamento dell'Ente hanno senza dubbio inciso fortemente sul benessere del personale: la relazione va letta tenendo in considerazione che dalla sua stesura è passato quasi un anno che ha visto l'Ente guidato da un Commissario Straordinario e da un Direttore ff. che hanno avviato un processo di riordino amministrativo della struttura che, come si può bene immaginare leggendo l'estratto della relazione esposto di seguito, non può essere un processo rapido e di facile superamento, ma necessita di un lungo periodo e di forte attenzione da parte di tutti i soggetti coinvolti affinché, finalmente, possa essere superato il momento di criticità e l'Ente possa ripartire sulla base di un rinnovato assetto organizzativo e di una rinnovata forza operativa.

... "nel 2016 l'Ente ha autorizzato tutte le richieste di flessibilità di orario, congedi e permessi sottoposti dai dipendenti. Nelle commissioni di concorso inoltre è sempre stata rispettata la parità di genere, talvolta i seggi sono stati costituiti a maggioranza di donne. Le donne sono collocate prevalentemente nelle aree funzionali B e C, equiparabili, ai sensi del DPCM 26 giugno 2015, alle figure C e D, degli Enti Regionali, Sanità e Università, quindi figure apicali.



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



Nonostante ciò ancora molto rimane da fare per implementare le pari opportunità, come l'attuazione del telelavoro, il supporto alla genitorialità nei periodi extrascolastici etc. Un piccolo passo è stato fatto in quanto il CUG, grazie anche ai suggerimenti della Consigliera di Parità, ha iniziato il percorso di trasformazione del linguaggio amministrativo tenendo conto del linguaggio di genere. E' stata predisposta infatti una piccola guida e distribuita a tutto il personale.

Il CUG ha inoltre predisposto la proposta di Piano Triennale delle Azioni Positive e ha iniziato a lavorare sulle tematiche di propria competenza da inserire in contrattazione integrativa. Mentre si può dire che dal punto di vista delle pari opportunità l'Ente ha prestato una certa attenzione alle esigenze dei dipendenti, ancora molto deve fare sulla realizzazione del benessere organizzativo. I dipendenti manifestano disagio per le carenze formative, per l'organizzazione del lavoro e degli uffici. Inoltre tutto è fermo da tempo relativamente alle progressioni, ai riconoscimenti di posizioni organizzative, al riconoscimento di incarichi di elevata professionalità, al riconoscimento dell'indennità di cassa, tanto per citarne alcuni.

Queste carenze derivano dal fatto che la contrattazione integrativa di Ente ha tralasciato queste tematiche concentrandosi esclusivamente sulla destinazione dei fondi alla produttività di performance. Questi ultimi fondi, comunque, a tutt'oggi risultano non ancora distribuiti completamente, mancando alcune annualità (2016) e restando ancora scoperte parzialmente le annualità passate, creando forti disagi tra i dipendenti che, pur avendo lavorato agli obiettivi di performance, non vengono concretamente premiati.

Il CUG ha sottolineato da tempo questi disagi agli organi competenti, dando anche in grande supporto alla stesura di azioni positive che potessero colmare carenze organizzative e esigenze legate al benessere sul lavoro, ma per il momento a niente è stato dato seguito.

Inoltre la situazione fortemente compromessa dell'Ente, sia dal punto di vista dell'indirizzo politico che dalla gestione tecnica amministrativa – evidenziata dal Ministero dell'Ambiente con Decreto n. 370 del 7.12.2016 che ha portato al commissariamento dell'Ente Parco – ha di fatto influenzato il benessere organizzativo generale. Nell'ultimo anno sembra infatti, a questa Presidenza, che siano amplificate situazioni di logoramento tra i dipendenti sfociate talvolta in conflitti e situazioni di ira, delusione e frustrazione.

Al fine di cercare di inquadrare il problema ho effettuato varie ricerche alcune delle quali sembrano "calzanti" con la situazione dell'Ente. Dalle linee guida dell'EU – OSHA² risulta che il disaccordo tra i vertici di un ente può scaturire in disorganizzazione a causa di: ordini incrociati o mai dati ai dipendenti, malumore diffuso per la continua tensione, costituzione di fazioni tra i vari settori aziendali o tra gruppetti di dipendenti. Tutto porta a grandi sprechi di materiali, di tempo, di risorse in genere.

² C.f.r. Guida elettronica dell'EU-OSHA (Agenzia Europea per la sicurezza e la salute sul lavoro)



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



E' ormai assodato da numerosi studi psico-sociali³ che problemi organizzativi persistenti e insoluti possono causare forti tensioni mentali negative nei gruppi di lavoratori, con una diminuita tolleranza dello stress. Inoltre, considerando che l'uomo occidentale continua ad impegnare nell'attività lavorativa non solo gran parte del proprio tempo ma anche, e soprattutto, una parte massiccia delle proprie energie fisiche e mentali, se si arriva a pensare che il tempo lavorativo è logorante per se stessi, che è un mero dovere necessario alla sopravvivenza ma non gratificante e disarmonico rispetto al resto della propria sfera sociale, è facile che si possa incorrere nei rischi citati nel Testo Unico sulla Sicurezza nei luoghi di lavoro (D.Lgs. 9 aprile 2008 n. 81 e s.m.i).

Questo è il tema portante che dovrà affrontare il CUG, nei limiti della propria competenza, e nella speranza che venga supportato nel lavoro delle figure preposte ad attuare le misure necessarie a colmare deficit e problemi. Una prima proposta che vorrei sottoporre è quella di organizzare un "Focus group"⁴ per i dipendenti effettuato da degli specialisti di settore allo scopo di valutare i rischi, soprattutto quelli che magari l'amministrazione tende a sottostimare, proporre azioni mirate al contenimento degli stessi e avviare un processo di resilienza al sistema "Ente Parco".

Per svolgere al meglio le proprie funzioni il CUG ha necessità di formazione costante e di supporto continuo da parte della Dirigenza dell'Ente e della Consigliera di Parità. Con quest'ultima il percorso è già cominciato e si spera possa dare presto i frutti sperati"...

Per quanto concerne il Piano Triennale delle Azioni Positive, approvato con Deliberazione del Consiglio Direttivo n. 32 del 22.11.2016, quest'ultimo persegue i seguenti obiettivi:

- *Tutelare e riconoscere come fondamentale e irrinunciabile il diritto alla pari libertà e dignità della persona dei lavoratori;*
- *Garantire il diritto dei lavoratori ad un ambiente di lavoro sicuro, sereno e caratterizzato da relazioni interpersonali improntate al rispetto della persona e alla correttezza dei comportamenti;*
- *Ritenere come valore fondamentale da tutelare il benessere psicologico dei lavoratori, garantendo condizioni di lavoro prive di comportamenti molesti o mobbizzanti;*
- *Intervenire sulla cultura della gestione delle risorse umane perché favorisca le pari opportunità nello sviluppo della crescita professionale del proprio personale e tenga conto delle condizioni specifiche di uomini e donne;*
- *Rimuovere gli ostacoli che impediscono di fatto la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro fra uomini e donne anche mediante l'azione del CUG e la loro presenza nei diversi tavoli istituzionali previsti per legge;*

³ C.f.r. Stess da Lavoro Correlato. FENAIP SANITA'. A cura del dott. Livolsi C.

⁴ Tecnica di ricerca sui gruppi e analisi delle relazioni che intercorrono tra i soggetti del gruppo. Il risultato della ricerca è quello di produrre un DVR – Documento di valutazione del rischio stress da lavoro correlato.



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



- Offrire opportunità di formazione e di esperienze professionali e percorsi di carriera per riequilibrare eventuali significativi squilibri di genere nelle posizioni lavorative soprattutto medio-alte;
- Favorire politiche di conciliazione dei tempi e delle responsabilità professionali e familiari;
- Sviluppare criteri di valorizzazione delle differenze di genere all'interno dell'organizzazione.

Le azioni positive individuate nel Piano sono le seguenti:

1. Sviluppo carriera e professionalità;
2. Potenziamento del comitato unico di garanzia per le pari opportunità;
3. Conciliazione dell'orario di lavoro con i tempi di vita;
4. Piano di Formazione;
5. Sezione informativa pari opportunità;
6. Implementazione dello scambio di informazioni interne all'Ente

Il Piano allo stato attuale non ha visto ancora il pieno sviluppo di tutte le azioni proposte in considerazione del fatto che, come già accennato in precedenza, il Commissariamento dell'Ente ha fatto concentrare l'attenzione dei vertici sul riassetto amministrativo generale.

5.1. TABELLE DI ANALISI DI GENERE E BENESSERE ORGANIZZATIVO AL 31.12.2016

Di seguito vengono proposte, estratte dalla "Relazione annuale sulla situazione del personale riferita all'anno 2016, riguardante l'attuazione dei principi di parità, pari opportunità, benessere organizzativo e di contrasto alle discriminazioni e alle violenze morali sul luogo di lavoro" della Presidentessa del CUG dell'Ente Parco (cfr. Verbale n. 2/2017 prot. 2175 dell'11.04.2017), le tabelle di analisi di genere e benessere organizzativo riferite al 31.12.2016.

Tabella n.1

ANALISI DI GENERE AL 31.12.2016			
Età media del personale femminile	Tempo indeterminato		Tempo determinato
	47,1		40,29
% di responsabili area donne	66,67%		N.C.
% di donne rispetto al totale del personale	Tempo indeterminato		Tempo determinato
	43,48%		77,78%
Stipendio medio percepito	A	B	C



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



dal personale donna	€ 20.865,64	€ 21.268,97	€ 23.674,90
% di personale laureato donna rispetto al totale personale femminile	Tempo indeterminato		Tempo determinato
	60%		100%
% personale femminile cui è concessa una maggiore flessibilità nell'orario di lavoro per conciliare vita familiare e vita lavorativa	23,53%		

Tabella n.2

ANALISI BENESSERE ORGANIZZATIVO - DIPENDENTI TEMPO INDETERMINATO AL 31.12.2016			
Indicatori di Valore			
Tasso di assenze medie calcolato su base mensile	21,73%		
Tasso di dimissioni premature	0		
Tasso di richieste di trasferimento	0		
Stipendio medio percepito dai dipendenti a lordo delle ritenute fiscali (annuale)	A	B	C
	€ 20.856,64	€ 21.843,53	€ 24.886,61
Personale a cui è stata concessa diversa flessibilità oraria	Per esigenze familiari		Per altre motivazioni
	6		2
Personale cui è concessa una maggiore flessibilità con riferimento alla Legge 104/92 (tempo indeterminato e determinato)	8		
Numero ore permesso retribuito concesso al personale a tempo indeterminato nel 2016	104 ore e 51 minuti		



ENTE PARCO NAZIONALE dell' ARCIPELAGO DI LA MADDALENA



7. IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

7.1 FASI, SOGGETTI, TEMPI E RESPONSABILITÀ

La stesura della presente Relazione è stata effettuata dal Direttore f.f. e dal Commissario Straordinario dell'Ente Parco Nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena.

7.2 PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE

Come evidenziato dall'attuale Organismo Indipendente di Valutazione della Performance dell'Ente Parco - dott. Riccardo Narducci - nel proprio verbale n. 2 (cfr. prot. 5029 01.08.2017), nel processo di valutazione degli obiettivi di performance 2015 e 2016, e conseguentemente nel processo di redazione della presente relazione, è stata considerata la situazione di grave difficoltà amministrativa determinata da mancanze ed inadempimenti pregressi che, non soli, hanno condotto anche al commissariamento dello stesso Ente Parco.

Nell'ambito di tale situazione, di carattere, appunto eccezionale, è stato posto in evidenza come non fosse stato applicato compiutamente il procedimento previsto dal Sistema di Misurazione e Valutazione vigente nell'Ente e come non fosse stata quindi effettuata la valutazione dei risultati raggiunti nel 2016 dai dipendenti, mancanze alle quali si è inteso far fronte al fine di conseguire la più corretta valutazione degli obiettivi raggiunti da parte dei dipendenti e, più complessivamente, dell'Ente.

F.TO
IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
CAPITANO DI FREGATA (CP)
LEONARDO DERI

F.TO
IL DIRETTORE FACENTE FUNZIONI
DOTT. YURI DONNO

