

| AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO |   | SCHEDA OBIETTIVI INDIVIDUALI DIRETTORE   |   |                     |                |   |  |
|------------------------------|---|--|---|---------------------|----------------|---|--|
| COGNON                       | ME E NOME:  |  |   |                     |                |   |  |
| STRUTTURA:                   |   |  |   |                     |                |   |  |
| PERIODO                      | D DI COMPETENZA:  |  |   |                     |                |   |  |
| INQUAD                       | RAMENTO CONTRATTUALE:   |  |   |                     |                |   |  |
|                              |   | AI   | NNO "n"   |                     |                |   |  |
|                              | OBIETTIVI DI RISULTATO (v. scheda tecnica allegata)<br>Gli obiettivi di risultato hanno un peso dell'80% sul totale della scheda  |  | Indicatore  |                     | Target         | FASE<br>ASSEGNAZIONE:<br>Punteggio<br>assegnato | FASE VALUTAZIONE Punteggio ottenuto attribuito dal Ministr |
| 1                            |   |  |   |                     |                |   |  |
| 2                            |   |  |   |                     |                |   |  |
| 3                            |   |  |   |                     |                |   |  |
| 4                            |   |  |   |                     |                |   |  |
| 5                            |   |  |   |                     |                |   |  |
| 6                            |   |  |   |                     |                |   |  |
| CUPTOTA                      | ALE OBIETTIVI DI RISULTATO  |  |   |                     |                |   |  |
| 3081017                      | ALE OBJETTIVI DI RISOLIATO  |  |   |                     |                |   |  |
|                              |   | Criterio di valutazione  |   |                     |                |   |  |
|                              |   | IPORTAMENTI ORGANIZZATIVI<br>ntive hanno un peso del 20% sul totale della scheda | Livello Critico   | Livello in sviluppo | Livello Atteso | Livello Eccellente                              | Punteggio ottenuto attribuito dal Ministr                  |
|                              |   |  | da 1 a 5  | da 6 a 10           | da 11 a 15     | da 16 a 20                                      |  |
| 1                            | LEADERSHIP (assumere un ruolo di riferimento, guida e responsabilità verso gli altri - collaboratori,  colleghi, superiori - mobilitando con la propria influenza le energie intellettuali ed emotive del gruppo verso gli obiettivi prefissati e il miglioramento continuo degli standard di lavoro).  |  |   |                     |                |   |  |
| 2                            | ORIENTAMENTO AI RISULTATI (indirizzare costantemente la propria e l'altrui attività al conseguimento degli obiettivi previsti, fornendo un livello di prestazione coerente alla natura e all'importanza degli stessi. Operare ponendosi obiettivi di elevato profilo, superiori alle attese e sfidanti, utilizzando modalità di lavoro individuali e di team adatte al raggiungimento di nuovi standard prestazionali). |  |   |                     |                |   |  |
| 3                            | MOTIVAZIONE E SVILUPPO RISORSE (individuare i bisogni, le competenze e le aspirazioni delle persone, riconoscendo i successi e affrontando costruttivamente i punti deboli per creare reali opportunità di crescita e realizzazione. Capacità di valutare i risultati dei propri dirigenti esprimendo le relative differenziate valutazioni).   |  |   |                     |                |   |  |
| SUBTOTA                      | ALE COMPORTAMENTI ORGANI  | zzativi  |   |                     |                |   |  |
|                              | FASE DI ASSEGNAZIONE  |  | FASE VALUTAZIONE  |                     |                |   |  |
|                              | Data II Ministro per assegnazione obiettivi  Data II Direttore per accettazione obiettivi   |  | Il Ministro per valutazione obiettivi  Il Direttore per presa visione valutazione obiettivi |                     |                |   | Data   |
|                              |   |  |   |                     |                |   |  |
|                              |   |  |   |                     |                |   | Data   |
|                              |   |  |   |                     |                |   |  |
|                              |   |  |   |                     |                |   |  |