



Università Iuav di Venezia
Santa Croce 191 / Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257 1751-1867
f. +39 041 2571811
valutazione@iuav.it www.iuav.it

NUCLEO DI VALUTAZIONE

servizio qualità e valutazione
t. +39 041 257 1329 / 1424
assicurazionequalita@iuav.it

Venezia, 11 dicembre 2025
prot n. 104099/2025
tit. II /cl. 13

Al rettore Iuav, prof. Benno Albrecht
Al direttore generale, dott. Alberto Domenicali
Ai componenti del consiglio di amministrazione

e p.c.
al responsabile del servizio controllo di gestione, dott. Pietro Marigonda

Oggetto: **parere del Nucleo di Valutazione sulle modifiche al Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance Iuav (SMVP)**

Il giorno 11 dicembre 2025 il Nucleo di Valutazione Iuav ha esaminato la documentazione ricevuta dal Servizio controllo di gestione e attività ispettive relativa alle modifiche che si sono rese necessarie al documento sul Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP), approvato dal Consiglio di Amministrazione il 18 dicembre 2024.

Il nuovo documento sostituisce il precedente e ne differisce per quanto riguarda:

- 1. l'aggiornamento dei Target degli indicatori strategici in relazione al tempo trascorso dalla loro formulazione nel 2022 e in considerazione dei cambiamenti intervenuti nelle specifiche di calcolo (Tabella dell'Allegato 2 - Obiettivi e indicatori strategici e di performance del SMVP). In particolare, si tratta di modifiche ai seguenti indicatori:

Rif.	Indicatore	TARGET 2020-22	TARGET 2025
1	Numero di protocolli + numero convenzioni + numero accordi quadro con enti e istituzioni locali	87	66
3	Numero di protocolli + numero convenzioni + numero accordi quadro con enti e istituzioni nazionali	50	40
4	Entrate attività verso aziende/personale doc	2.752	2.000
5	Entrate attività verso enti pubblici/personale doc	25.056	27.157,7
6	Confronto indicatori docenti e ricercatori con soglie ASN	78% Requisiti ASN I FASCIA; 82% Requisiti ASN II FASCIA; 57% Requisiti ASN COMMISSARIO	82% Requisiti ASN I FASCIA; 83% Requisiti ASN II FASCIA; 60% Requisiti ASN COMMISSARIO
7	Confronto indicatori docenti e ricercatori reclutati e interessati da cambio di fascia con soglie ASN	86% Requisiti ASN I FASCIA; 91% Requisiti ASN II FASCIA; 59% Requisiti ASN COMMISSARIO	85% Requisiti ASN I FASCIA; 89% Requisiti ASN II FASCIA; 60% Requisiti ASN COMMISSARIO
8	Finanziamenti fundraising	11.533.996	11.450.375,9
9	Entrate di cassa per progetti di ricerca (competitivi, istituzionali, su convenzione)	2.563.462	2.917.345,6

10	Numero di iniziative di public engagement	269	165,0
12	Numero mostre e conferenze biblioteca e archivio progetti	34	42
13	numero di procedure tecnico-amministrative dematerializzate	105	384
14	Numero di progetti Erasmus e Erasmus+ attivati	4,3	5
15	numero pubblicazioni promosse da IUAV con ISBN	411	400
16	numero di iniziative realizzate previste dal GEP	6,0	70%
17	numero iniziative rivolte ai docenti e personale coinvolti nel processo di assicurazione qualità didattica	5,0	5
18	numero iniziative rivolte ai docenti e personale coinvolti nel processo di assicurazione qualità ricerca	1,7	2
19	Punteggio complessivo ottenuto annualmente da questionario greenmetric	6.397	6.140
20	Finanziamenti dedicati al miglioramento delle sedi e residenzialità studentesca	1.086.743	2.838.863
21	numero iniziative ricreative e sportive rivolte a personale e studenti	19,3 iniz.; 14,3 eventi	19 iniz.; 17 eventi
23	Soddisfazione degli studenti (AREA DI ATTENZIONE) + Area critica	9,7%	<28%
24	Percentuale di iscritti alle nuove lauree triennali provenienti da altre regioni	33,5%	30%
25	Percentuale di iscritti alle lauree magistrali provenienti da altri atenei	7,2%	9%
26	numero domande preiscrizione ai corsi di studio	3.492	3.904
27	numero dottorandi+ numero specializzandi + numero studenti master	420	234
29	numero iniziative di formazione per la ricerca per "ricercatori"	33,33	52
31	Numero di dottorandi provenienti da università straniere	21,33	20

- la definizione di una relazione annuale dei dirigenti delle aree sui risultati conseguiti. Il nuovo documento SMPV al paragrafo 2.2 stabilisce:

"Ai fini della valutazione dei risultati di performance e di redazione della relazione sulla performance i risultati relativi al raggiungimento degli obiettivi gestionali di ateneo assegnati ai dirigenti, questi sono tenuti a inviare al direttore generale prima della valutazione individuale, una relazione contenente una specifica descrizione, per ogni obiettivo, delle attività svolte, delle risorse impiegate, dei fattori esterni/interni che hanno impattato sul risultato, evidenziando le principali attività di coordinamento e collaborazione e le azioni di miglioramento dei servizi intraprese".

- la ridenominazione dell'indicatore "I124" Soddisfazione del personale docente e tecnico amministrativo sui servizi al personale" togliendo la parte relativa al "personale docente", già considerata in un altro indicatore. L'indicatore sarà dunque così definito: "I124 - Soddisfazione del personale tecnico amministrativo sui servizi al personale";
- L'inserimento delle schede individuali di cui all'*Allegato 3 - Esempi schede performance responsabile e collaboratore* che non erano state inserite lo scorso anno;

5. l'aggiornamento della tabella dell'*Allegato 4 - Declaratorie comportamenti per ruolo* con la nuova scala di valutazione non più in decimi ma in centesimi:

livello di comportamento osservato	range di valutazione
inadeguato	0 – 59,9
minimo	60 – 79,9
adeguato	80 – 99,9
eccellente	100

6. l'aggiornamento del quadro normativo di riferimento e del glossario;
7. l'apporto di altri piccoli miglioramenti al documento al fine di correggere errori e migliorarne la leggibilità.

Il Nucleo di Valutazione, verificata la documentazione e le modifiche del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, ritiene che la proposta sia correttamente formulata e condivisibile e ribadisce l'apprezzamento per il documento, già formulato negli anni precedenti.

Tutto ciò premesso, ai sensi dell'articolo 7 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, Il Nucleo di Valutazione esprime parere positivo.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Federico Cinquepalmi