

## Allegato 4 - Facsimile Schede di Valutazione

FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE						
 <p><b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA BASILICATA</b></p>	<b>Anno</b>	2026	<b>Area professionale</b>			
	<b>Ruolo</b>	<b>DIRETTORE GENERALE</b>				
	<b>Struttura/Unità Organizzativa</b>					
	<b>Valutato</b>	Nome: _____ Cognome: _____				
	<b>Valutatore</b>					
<b>AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI</b>						
Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice			Media dei giudizi (A)			
Punteggio Ambito (A) <input type="text"/>			Peso Ambito (PA) 30			
<b>AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI</b>						
Obiettivi di Performance Organizzativa di tutte le Aree dell'Amministrazione Centrale			Peso obiettivo (pb)	Punteggio (ptb) Tab 4,5,6		
			100			
Punteggio Ambito (B) $[\Sigma(pb*ptb)/\Sigma pb]$ <input type="text"/>			Peso Ambito (PB) 40			
<b>AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI</b>						
Obiettivi Individuali			Peso obiettivo (pc)	Punteggio (ptc) Tab 4,5,6		
			100			
Punteggio Ambito (C) $[\Sigma(pc*ptc)/\Sigma pc]$ <input type="text"/>			Peso Ambito (PC) 15			
<b>AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI</b>						
Comportamento Organizzativo	Indicatore di Giudizio Tab 9					
	1	2	3	4	5	+
Orientamento strategico e abilità decisionale	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Orientamento al risultato	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Leadership	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Innovazione e gestione del cambiamento	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Capacità relazionali	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Comunicazione	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Punteggio Ambito (D) <input type="text"/>			Peso Ambito (PD) 15			
Totale Pesi Ambiti (P) [PA+PB+PC+PD] <input type="text"/> 100						
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)</b>						
$[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$ <input type="text"/>						
<b>NOTE DEL VALUTATORE</b>						
(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)						
<b>NOTE DEL VALUTATO</b>						
(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)						
Firma Valutatore		Firma Valutato (per avvenuto colloquio)				
Firma Covalutatore (eventuale)		Data colloquio				



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DELLA  
BASILICATA

FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	<b>DIRIGENTE/FUNZIONE DIRIGENZIALE</b>	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

**AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI**

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice	Media dei giudizi (A)

Punteggio Ambito (A)

Peso Ambito (PA)

30

**AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI**

Obiettivi di Performance Organizzativa	Peso obiettivo (pb)	Punteggio (ptb) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (B)  $[\Sigma(pb*ptb)/\Sigma pb]$

Peso Ambito (PB)

40/30 \*

**AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI**

Obiettivi Individuali	Peso obiettivo (pc)	Punteggio (ptc) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (C)  $[\Sigma(pc*ptc)/\Sigma pc]$

Peso Ambito (PC)

10 \*

**AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI**

Comportamento Organizzativo	Indicatore di Giudizio Tab 9						Media dei giudizi (D)
	1	2	3	4	5	+	
Orientamento al risultato							
Leadership							
Capacità relazionali							
Comunicazione							
Gestione del personale							
Problem solving e capacità decisionale							

Punteggio Ambito (D)

Peso Ambito (PD)

30

Totale Pesi Ambiti (P)  $[PA+PB+PC+PD]$

100

**PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)**

$[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

**NOTE DEL VALUTATORE**

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

**NOTE DEL VALUTATO**

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore	Firma Valutato (per avvenuto colloquio)
Firma Covalutatore (eventuale)	Data colloquio



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DELLA  
BASILICATA

FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	AVVOCATO DI ATENEO	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice	Media dei giudizi (A)

Punteggio Ambito (A)

Peso Ambito (PA) 30

AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI

Obiettivi di Performance Organizzativa	Peso obiettivo (pb)	Punteggio (ptb) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (B)  $[\Sigma(pb*ptb)/\Sigma pb]$

Peso Ambito (PB) 30

AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI

Obiettivi Individuali	Peso obiettivo (pc)	Punteggio (ptc) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (C)  $[\Sigma(pc*ptc)/\Sigma pc]$

Peso Ambito (PC) 10 \*

AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI

Comportamento Organizzativo	Indicatore di Giudizio Tab 9						Media dei giudizi (D)
	1	2	3	4	5	+	
Orientamento al risultato							
Capacità relazionali							
Comunicazione							
Problem solving e capacità decisionale							
Autonomia e responsabilità							
Aggiornamento e crescita professionale							

Punteggio Ambito (D)

Peso Ambito (PD) 40/30 \*

Totale Pesi Ambiti (P) [PA+PB+PC+PD] 100

PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)

$[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

NOTE DEL VALUTATORE

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

NOTE DEL VALUTATO

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore	Firma Valutato (per avvenuto colloquio)
Firma Covalutatore (eventuale)	Data colloquio



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DELLA  
BASILICATA

FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	<b>RESPONSABILE DI DIREZIONE/SERVIZIO</b>	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

**AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI**

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice

Media dei giudizi  
(A)

Punteggio Ambito (A)

Peso Ambito (PA) 30

**AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI**

Obiettivi di Performance Organizzativa

Peso obiettivo  
(pb)  
Punteggio (ptb)  
Tab 4,5,6

100

Punteggio Ambito (B)  $[\sum(pb*ptb)/\sum pb]$

Peso Ambito (PB) 30

**AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI**

Obiettivi Individuali

Peso obiettivo  
(pc)  
Punteggio (ptc)  
Tab 4,5,6

100

Punteggio Ambito (C)  $[\sum(pc*ptc)/\sum pc]$

Peso Ambito (PC) 10 \*

**AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI**

Comportamento Organizzativo

Indicatore di Giudizio  
Tab 9

Media dei giudizi  
(D)

1 2 3 4 5 +

Orientamento al risultato

Capacità relazionali

Comunicazione

Gestione del personale

Problem solving e capacità decisionale

Promozione del cambiamento

Punteggio Ambito (D)

Peso Ambito (PD) 40/30 \*

Totale Pesi Ambiti (P) [PA+PB+PC+PD]  100

**PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)**  
 $[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

**NOTE DEL VALUTATORE**

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

**NOTE DEL VALUTATO**

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore

Firma Valutato (per avvenuto colloquio)

Firma Covalutatore (eventuale)

Data colloquio



FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	<b>SEGRETARIO DI DIPARTIMENTO/CENTRO</b>	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

**AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI**

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice	Media dei giudizi (A)

Punteggio Ambito (A)  Peso Ambito (PA) 30

**AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI**

Obiettivi di Performance Organizzativa	Peso obiettivo (pb)	Punteggio (ptb) Tab 4,5,6
100		

Punteggio Ambito (B)  $[\Sigma(pb*ptb)/\Sigma pb]$   Peso Ambito (PB) 30

**AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI**

Obiettivi Individuali	Peso obiettivo (pc)	Punteggio (ptc) Tab 4,5,6
100		

Punteggio Ambito (C)  $[\Sigma(pc*ptc)/\Sigma pc]$   Peso Ambito (PC) 10 \*

**AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI**

Comportamento Organizzativo	Indicatore di Giudizio Tab 9						Media dei giudizi (D)
	1	2	3	4	5	+	
Orientamento al risultato							
Capacità relazionali							
Comunicazione							
Gestione del personale							
Problem solving e capacità decisionale							
Promozione del cambiamento							

Punteggio Ambito (D)  Peso Ambito (PD) 40/30 \*

Totale Pesi Ambiti (P)  $[PA+PB+PC+PD]$   100

**PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)**

$[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

**NOTE DEL VALUTATORE**

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

**NOTE DEL VALUTATO**

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore	Firma Valutato (per avvenuto colloquio)
Firma Covalutatore (eventuale)	Data colloquio



FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	<b>RESPONSABILE D'UFFICIO</b>	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

**AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI**

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice	Media dei giudizi (A)

Punteggio Ambito (A)

Peso Ambito (PA) 25

**AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI**

Obiettivi di Performance Organizzativa	Peso obiettivo (pb)	Punteggio (ptb) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (B)  $[\Sigma(pb*ptb)/\Sigma pb]$

Peso Ambito (PB) 25

**AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI**

Obiettivi Individuali	Peso obiettivo (pc)	Punteggio (ptc) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (C)  $[\Sigma(pc*ptc)/\Sigma pc]$

Peso Ambito (PC) 20 \*

**AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI**

Comportamento Organizzativo	Indicatore di Giudizio Tab 9						Media dei giudizi (D)
	1	2	3	4	5	+	
Orientamento al risultato							
Capacità relazionali							
Comunicazione							
Problem solving e capacità decisionale							
Promozione del cambiamento							
Orientamento all'utenza							

Punteggio Ambito (D)

Peso Ambito (PD) 50/30 \*

Totale Pesi Ambiti (P) [PA+PB+PC+PD]  100

**PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)**  
 $[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

**NOTE DEL VALUTATORE**

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

**NOTE DEL VALUTATO**

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore	Firma Valutato (per avvenuto colloquio)
Firma Covalutatore (eventuale)	Data colloquio



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DELLA  
BASILICATA**

FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	<b>PTA TITOLARE DI FUNZIONE SPECIALISTICA</b>	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

**AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI**

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice

Media dei giudizi  
(A)

Punteggio Ambito (A)

Peso Ambito (PA) 20

**AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI**

Obiettivi di Performance Organizzativa

Peso obiettivo  
(pb)  
Tab 4,5,6

100

Punteggio Ambito (B)  $[\sum(pb*ptb)/\sum pb]$

Peso Ambito (PB) 10

**AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI**

Obiettivi Individuali

Peso obiettivo  
(pc)  
Tab 4,5,6

100

Punteggio Ambito (C)  $[\sum(pc*ptc)/\sum pc]$

Peso Ambito (PC) 20

**AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI**

Comportamento Organizzativo

Indicatore di Giudizio  
Tab 9

Media dei giudizi  
(D)

1 2 3 4 5 +

Orientamento al risultato

Capacità relazionali

Orientamento all'utenza

Puntualità e qualità

Autonomia e responsabilità

Aggiornamento e crescita professionale

Punteggio Ambito (D)

Peso Ambito (PD) 50

Totale Pesi Ambiti (P) [PA+PB+PC+PD]  100

**PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)**  
 $[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

**NOTE DEL VALUTATORE**

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

**NOTE DEL VALUTATO**

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore

Firma Valutato (per avvenuto colloquio)

Firma Covalutatore (eventuale)

Data colloquio



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DELLA  
BASILICATA

FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	PTA SENZA INCARICO	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice	Media dei giudizi (A)

Punteggio Ambito (A)

Peso Ambito (PA) 20

AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI

Obiettivi di Performance Organizzativa	Peso obiettivo (pb)	Punteggio (ptb) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (B)  $[\sum(pb*ptb)/\sum pb]$

Peso Ambito (PB) 10

AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI

Obiettivi Individuali	Peso obiettivo (pc)	Punteggio (ptc) Tab 4,5,6
	100	

Punteggio Ambito (C)  $[\sum(pc*ptc)/\sum pc]$

Peso Ambito (PC) /

AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI

Comportamento Organizzativo	Indicatore di Giudizio Tab 9						Media dei giudizi (D)
	1	2	3	4	5	+	
Orientamento al risultato							
Capacità relazionali							
Orientamento all'utenza							
Puntualità e qualità							
Autonomia e responsabilità							
Aggiornamento e crescita professionale							

Punteggio Ambito (D)

Peso Ambito (PD) 70

Totale Pesi Ambiti (P) [PA+PB+PC+PD] 100

PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)

$[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

NOTE DEL VALUTATORE

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

NOTE DEL VALUTATO

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore	Firma Valutato (per avvenuto colloquio)
Firma Covalutatore (eventuale)	Data colloquio



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DELLA  
BASILICATA

FACSIMILE SCHEDA DI VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE

Anno	2026	Area professionale
Ruolo	<b>TECNICO DI LABORATORIO</b>	
Struttura/Unità Organizzativa		
Valutato	Nome:	Cognome:
Valutatore		

**AMBITO QUALITÀ DEI SERVIZI**

Indagine Questionario Customer Satisfaction Good Practice	Media dei giudizi (A)

Punteggio Ambito (A)

Peso Ambito (PA)

20

**AMBITO OBIETTIVI ORGANIZZATIVI**

Obiettivi di Performance Organizzativa	Peso obiettivo (pb)	Punteggio (ptb) Tab 4,5,6
100		

Punteggio Ambito (B)  $[\Sigma(pb*ptb)/\Sigma pb]$

Peso Ambito (PB)

/

**AMBITO OBIETTIVI INDIVIDUALI**

Obiettivi Individuali	Peso obiettivo (pc)	Punteggio (ptc) Tab 4,5,6
100		

Punteggio Ambito (C)  $[\Sigma(pc*ptc)/\Sigma pc]$

Peso Ambito (PC)

20 \*

**AMBITO COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI**

Comportamento Organizzativo	Indicatore di Giudizio Tab 9						Media dei giudizi (D)
	1	2	3	4	5	+	
Orientamento al risultato							
Capacità relazionali							
Aggiornamento e crescita professionale							
Competenza tecnica e presidio strumentale							
Orientamento alla cura e alla sicurezza di strumenti, materiali e ambienti							
Capacità di supporto alla didattica e alla ricerca							

Punteggio Ambito (D)

Peso Ambito (PD)

80/60 \*

Totali Pesi Ambiti (P)  $[PA+PB+PC+PD]$   100

**PUNTEGGIO COMPLESSIVO VALUTAZIONE INDIVIDUALE (PI)**  
 $[(A*PA)+(B*PB)+(C*PC)+(D*PD)/P]$

**NOTE DEL VALUTATORE**

(es. osservazioni o considerazioni, proposte di miglioramento, azioni raccomandate, ...)

**NOTE DEL VALUTATO**

(es. eventuali fattori che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento, ...)

Firma Valutatore	Firma Valutato (per avvenuto colloquio)
Firma Covalutatore (eventuale)	Data colloquio