

Gentile Presidente e Componenti del Nucleo di Valutazione,

facendo seguito alla relazione performance 2021 – obiettivi del direttore generale, e ai fini della completezza della stessa, Vi sottopongo qualche altra considerazione ad integrazione per quanto concerne il raggiungimento dell'obiettivo 1SOS-AM.

Per la gestione e l'ottimizzazione delle attività di didattica a distanza dell'Ateneo in epoca di forte tensione pandemica è stato messo a punto fin dal settembre 2020 un tavolo permanente di lavoro, coordinato dal sottoscritto, di cui hanno fatto parte il dirigente responsabile dell'area ricerca, tutti i responsabili dei Presidi, i responsabili dell'Area AOSI, della Divisione tecnica e della Divisione appalti e convenzioni.

Nel quadro di una concertazione permanente, che ha permesso una fattiva collaborazione tra le diverse componenti tecniche dell'Ateneo coinvolte nella DAD, con la possibilità di prevenire disagi e programmare fattive collaborazioni, si è affrontato il problema di una efficace programmazione delle necessità organizzative anche per l'A.A. 2021-2022, con particolare attenzione alla programmazione degli spazi e della logistica. In particolare è stata posta ancora più attenzione nella programmazione degli spazi attraverso la distribuzione degli orari delle lezioni in tutto l'arco temporale giornaliero e settimanale per consentire la razionalizzazione degli impegni didattici di tutti i Presidi di Ateneo. In questo modo si è potuto rendere disponibili alcune aule per accogliere corsi di studio (o parte di essi) di afferenza diversa da quella del Presidio ospitante, limitando al minimo la ricerca di aule esterne.

Sulla base delle relazioni messe a punto dai responsabili dei Presidi di Ateneo si sono individuate esaurientemente le prospettive di occupabilità degli spazi e si è provveduto a ricorrere all'individuazione delle necessarie aule esterne al fine di rendere attuabile la decisione degli Organi di Governo dell'Ateneo in merito alla didattica in presenza. Si è data la priorità nell'allocazione delle aule disponibili per le attività didattiche di primo e secondo livello, ponendo particolare attenzione affinché fossero le attività didattiche di terzo livello a occupare gli spazi esterni o con la programmazione di queste lezioni in modo da non creare interferenze con la programmazione curriculare in presenza.

Il ricorso ad aule esterne avrebbe potuto comportare un qualche "malumore" tra i docenti e gli studenti, che dovevano muoversi dalla sede abituale della didattica, ma con un'azione di comunicazione e persuasione preventiva questa evenienza è stata accettata da tutti e non si sono vanificati gli sforzi organizzativi messi in atto.

Presidio Le Scotte

Per l'A.A. 2021-2022 si è manifestata la necessità di 8 aule aggiuntive rispetto alle 5 già individuate nel precedente anno accademico. Le tre aule in più sono servite per garantire la didattica al II e III anno di Infermieristica (allocate presso il Presidio Via Mattioli) che l'anno precedente aveva deciso di fare lezione solo on line e le altre due per i CLM di Biotecnologie mediche e Biotechnologies of Human Reproduction.

Presidio San Francesco

In aggiunta ad alcune modifiche organizzative negli orari delle lezioni, è stata manifestata l'esigenza di reperire le sottoindicate aule aggiuntive per garantire una regolare partecipazione di tutti alle lezioni in presenza:

3 aule da 150 persone per le Magistrali numerose e biennio triennali;

2 aule da 130 persone per riorganizzazione Biennio e terzo anno delle Triennali;

5 da 50 persone per corsi lingua straniera CLA (questo valore ha poi subito delle modifiche perché il CLA ha deciso successivamente di erogare i corsi solo online).

Presidio Pian de' Mantellini – Porta Laterina

In questo caso le modifiche organizzative poste in essere dal Presidio per i corsi tenuto presso il medesimo, hanno consentito allo stesso di essere autosufficiente e di non richiedere ulteriori spazi esterni e anche di ospitare i corsi di altri di Dipartimenti (vedi Medicina e Chirurgia).

Presidi San Niccolò e Polo Umanistico

Sia per l'A.A. 2020/2021 che per l'A.A. 2021/2022 è stata effettuata la programmazione di utilizzo delle aule garantendo la presenza a tutti gli studenti (ipotizzando comunque una riduzione del 30%), e utilizzando in aggiunta le aule del Complesso Santa Chiara (auditorium-60 posti covid, ma anche la possibilità di collegare l'aula meeting-20 posti covid) e l'aula esterna "hangar" -160 posti covid, concessa dalla Nobile Contrada del Nicchio.

Presidio di Arezzo

Come già detto nella relazione performance il Presidio di Arezzo si è trovato in particolare difficoltà a causa della concomitante inagibilità della Palazzina Uomini e delle aule ivi ospitate. Per tali motivi si è concordato con il comune di Arezzo e con la Camera di Commercio l'utilizzo di spazi aggiuntivi resi disponibili dai predetti enti e in particolare le Aule dell'Ex Casa delle Culture e i locali cosiddetti "Borsa Merci"; in tal modo tutti gli studenti che hanno inteso partecipare in presenza alle lezioni hanno trovato la possibilità di farlo in aule idonee, appositamente attrezzate anche per la teledidattica.

Presidio Mattioli

In questo caso le modifiche organizzative poste in essere dal Presidio per i corsi tenuto presso il medesimo, hanno consentito allo stesso di essere autosufficiente e di non richiedere ulteriori spazi esterni e anche di ospitare i corsi del II e III anno di Infermieristica.

Presidio San Miniato

Anche in questo caso le modifiche organizzative nell'orario delle lezioni ha consentito al Presidio di essere autosufficiente.

Nella tabella sottoriportata, si elencano tutte le strutture esterne utilizzate attraverso atti amministrativi di tipo convenzionale con gli enti pubblici coinvolti e lettere di intenti con le contrade.

ente	spazi
Comune di Siena	Sala Calvino del Santa Maria della Scala,
Curia di Siena	Parrocchia di San Miniato
Comune di Siena	Auditorium sito in Siena loc. San Miniato Via Enrico Berlinguer 23/B – Piazza della Costituzione 13 e 14,
Camera di Commercio di Siena	Sala convegni
Camera di commercio di Arezzo	Borsa merci di Arezzo
Comune di Arezzo	Locali dell'ex casa delle Culture
Accademia dei fisiocritici	Auditorium
Contrada del Leocorno	Sala riunioni di contrada
Contrada della Lupa	Sala riunioni di contrada
Contrada del Nicchio	porzione di immobile denominato "Hangar" all'interno della Caserma di Santa Chiara

Il raggiungimento di un così importante obiettivo, strategico e in linea con le previsioni degli organi di Governo in merito all'organizzazione didattica di USiena in epoca pandemica, ha visto coinvolte numerose strutture amministrative dell'Ateneo, ed è stata resa possibile da una puntuale verifica degli spazi in uso all'Ateneo attraverso l'analisi dei mq disponibili in tutti i plessi di Ateneo suddivisi per tipologia di utilizzo (a tale proposito si veda il file excel in allegato).

Tale complessa operazione legata alla valutazione degli spazi esistenti, al monitoraggio delle reali necessità dell'Ateneo e ai necessari interventi amministrativi utili al reperimento di ulteriori spazi da adibire alla didattica, pur non avendo mai costituito un'unica discussione nell'ambito di Senato accademico e Consiglio di Amministrazione, ha tuttavia pervaso tutte le sedute degli Organi di Governo del 2021 sia nell'ambito delle comunicazioni istituzionali del Rettore e del Direttore Generale sia in un punto specifico di riflessione denominato: "Analisi delle misure e delle procedure di prevenzione e controllo della trasmissione dell'infezione da virus SARS-CoV-2 adottate nel contesto universitario".

Tale punto all'ordine del giorno dei vari organi non ha riguardato solamente misure di carattere più tipicamente sanitario (distanziamento, utilizzo di DPI ecc) ma anche organizzativo e logistico al fine di garantire la frequenza in sicurezza degli spazi di Ateneo destinati alla didattica e alle attività di servizio.

Tutto ciò rappresentato i dati complessivi degli immobili di USiena e le ulteriori necessità di aule e spazi erano in bozza/fase di elaborazione per la presentazione agli Organi di Governo ma si è deciso, d'accordo con il Rettore, di non presentarli in corso d'anno perché costantemente in aggiornamento causa pandemia e di evitare di appesantire anche le sedute di dicembre, dedicate alla discussione e approvazione del budget di ateneo.

Concludo, anticipandovi che in data odierna (24 giugno) il CdA di USiena ha approvato la relazione performance dell'anno 2021 e la proposta di valutazione del Direttore Generale rimessa ora alla Vostra attenzione, e resto a disposizione per eventuali ulteriori integrazioni o chiarimenti che dovessero rendersi necessarie.

Cordiali saluti,

Emanuele Fidora