



*Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità  
delle amministrazioni pubbliche*

**Delibera n. 6/2012**

**Linee guida per la validazione da parte degli OIV della Relazione sulla *performance* (art. 14, comma 4, lettera c, del D. Lgs. n. 150/2009)**

## Premessa

La presente delibera fornisce linee guida relative alla validazione da parte dell'OIV della Relazione sulla *performance* ("Relazione"), ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera c), del D. Lgs. n. 150/2009 ("decreto"). Le linee guida sono state redatte tenendo conto di quanto disposto:

- nella delibera n. 4/2012 concernente le "Linee guida relative alla redazione della Relazione degli OIV sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, comma 4, lettera a, del D. Lgs. n. 150 del 2009);
- nella delibera n. 5/2012 concernente le "Linee guida ai sensi dell'art. 13, comma 6, lettera b) del D. Lgs. n. 150/2009 relative alla struttura e alla modalità di redazione della Relazione, di cui all'art. 10, comma 1, lettera b), dello stesso decreto.

Le seguenti linee guida sono rivolte alle amministrazioni indicate nell'art. 2 del D. Lgs. n. 150/2009 e, nei limiti di cui all'art. 16 del D. Lgs. n. 150/2009 e salvi i protocolli già stipulati da CiVIT con ANCI, UPI agli enti territoriali, nonché alle Camere di commercio sulla base del protocollo stipulato tra CiVIT e Unioncamere.

Si ricorda comunque che, ai sensi dell'art. 74, comma 1, del decreto, le disposizioni in materia di trasparenza contenute nell'art. 11, commi 1 e 3, dello stesso decreto, rientrano nella potestà legislativa esclusiva esercitata dallo Stato e costituiscono livello essenziale delle prestazioni erogate dalle amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 117, comma 2, lettera m), della Costituzione.

La disciplina del ciclo della *performance*, inoltre, contenuta nelle disposizioni richiamate dal comma 2 dell'art. 74 sopra citato, costituisce diretta attuazione dell'art. 97 della Costituzione ed enuncia principi generali ai quali si devono adeguare regioni ed enti locali, anche per quanto riguarda gli enti del servizio sanitario nazionale.

Le indicazioni contenute nelle presenti linee guida possono costituire, infine, un parametro di riferimento per i soggetti pubblici, anche per quelli non contemplati dal D. Lgs. n. 150/2009 e per tutti i soggetti che svolgono funzioni amministrative.

Le indicazioni contenute nella presente delibera, poiché forniscono elementi che gli Organismi indipendenti di valutazione della *performance* ("OIV") dovranno seguire in merito alla validazione della Relazione, sono da considerarsi anche strumentali alle azioni che la Commissione deve attuare, ai sensi di quanto delineato dal decreto, per indirizzare, coordinare e sovrintendere all'esercizio delle funzioni di valutazione da parte degli OIV; ed in particolare:

- la verifica, ai sensi dell'art. 13, comma 6, lettera c), del decreto, della corretta predisposizione della Relazione;
- la successiva redazione della graduatoria di *performance* delle amministrazioni statali e degli enti pubblici nazionali; funzione prevista dall'art. 13, comma 6, lettera i), del decreto;

# INDICE

<b>FINALITÀ E PRINCIPI GENERALI.....</b>	<b>4</b>
FINALITÀ .....	4
PRINCIPI GENERALI.....	5
<b>1 L'OGGETTO DELLA VALIDAZIONE .....</b>	<b>5</b>
<b>2 IL PROCESSO DI VALIDAZIONE E LA METODOLOGIA DI VERIFICA ADOTTATO.....</b>	<b>6</b>
2.1 IL PROCESSO DI VALIDAZIONE E I SOGGETTI COINVOLTI .....	6
2.2 LA METODOLOGIA DI VALIDAZIONE .....	6
2.3 LA TRACCIABILITÀ E L'EVIDENZA DEL PROCESSO DI VALIDAZIONE E DEL RELATIVO APPROCCIO METODOLOGICO UTILIZZATO.....	7
2.4 FORMA E CONTENUTO DELLE CARTE DI LAVORO .....	7
<b>3 LA FORMALIZZAZIONE: IL DOCUMENTO DI VALIDAZIONE E IL GIUDIZIO.....</b>	<b>8</b>
<b>ALLEGATI.....</b>	<b>8</b>
ALLEGATO A – TENUTA E REDAZIONE DELLE CARTE DI LAVORO. ....	8
ALLEGATO B – DOCUMENTO DI VALIDAZIONE. ....	8

## Finalità e principi generali

### Finalità

La **validazione della Relazione**, prevista dall'art. 14, comma 4, lettera c), del decreto, costituisce uno degli elementi fondamentali per la verifica del corretto funzionamento del ciclo della *performance*.

Ai fini della presente delibera, la validazione è l'atto che attribuisce efficacia alla Relazione, predisposta, ai sensi dell'art. 15, comma 2, lettera b), del decreto, dall'organo di indirizzo politico amministrativo.

La validazione da parte dell'OIV della Relazione costituisce:

- il completamento del ciclo della *performance* con la verifica, e la conseguente validazione, della comprensibilità, conformità e attendibilità dei dati e delle informazioni riportate nella Relazione, attraverso la quale l'amministrazione rendiconta i risultati raggiunti (art. 4, comma 2, lettera f, del decreto);
- il punto di passaggio, formale e sostanziale, dal processo di misurazione e valutazione e dalla rendicontazione dei risultati raggiunti, all'accesso ai sistemi premianti. Ai sensi dell'art. 14, comma 6, del decreto, la validazione della Relazione è, infatti, condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti per premiare il merito di cui al Titolo III. Salvo l'applicazione delle conseguenze previste per singole inadempienze (artt. 10, comma 5; 11, comma 9, del decreto; art. 21 del Testo Unico sul Pubblico Impiego, D. Lgs. n. 165 del 2001).

L'OIV valida la Relazione riferendo motivatamente sull'esito di un'attività di verifica svolta sull'attendibilità dei dati e delle informazioni ivi contenuti.

La validazione dovrà essere accompagnata dalle motivazioni alla base di tale decisione, anche al fine di consentire all'amministrazione di ricercare idonee e future soluzioni volte a colmare le criticità evidenziate e favorire, così, un processo di miglioramento.

Delle risultanze della relazione validata, la Commissione terrà conto ai fini della successiva formazione della graduatoria redatta ai sensi dell'art. 13, comma 6, lettera i), del decreto.

Nel processo di validazione, l'OIV deve tenere conto, oltre che dei risultati emersi dal processo di verifica, di cui sopra, anche:

- dei risultati emersi dal monitoraggio effettuato dalla Commissione sui Piani della *performance*, inclusi i programmi triennali per la trasparenza e l'integrità, adottati dalla singola amministrazione;
- da quanto emerso dal processo di monitoraggio e dalla Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, comma 4, lettera a, del decreto).

La Commissione si riserva, al riguardo, di verificare la rispondenza di quanto evidenziato nella Relazione rispetto a quanto emerso dal monitoraggio sui Sistemi di misurazione e valutazione, il cui esito è stato diffuso solo per dati aggregati. La Commissione potrà, in particolare, decidere l'avvio di specifiche istruttorie (ai sensi dell'art. 13, comma 6, lettera i, del decreto).

Gli esiti della validazione potranno essere utilizzati ai fini del controllo strategico che, come è noto, viene esercitato dall'OIV ai sensi dell'art. 14, comma 2, del decreto.

Gli eventuali suggerimenti che dovessero emergere nel processo di validazione potranno essere oggetto di comunicazione all'amministrazione.

## **Principi generali**

In relazione alle finalità appena descritte, il processo di validazione e la stesura del documento deve essere ispirato ai principi di:

- trasparenza;
- attendibilità;
- ragionevolezza;
- evidenza e tracciabilità;
- verificabilità (dei contenuti e dell'approccio utilizzato).

L'operato dell'OIV deve ispirarsi ai principi di indipendenza e imparzialità.

### **1 L'oggetto della validazione**

In coerenza con quanto riportato nelle finalità, l'oggetto della validazione è la Relazione e si articola in più ambiti. Il primo ambito riguarda **la conformità** (*compliance*) della Relazione alle disposizioni contenute nel decreto e alle indicazioni contenute dalla delibera n. 5/2012 (Linee guida relative alla redazione e adozione della Relazione).

Il secondo ambito di validazione riguarda l'**attendibilità** dei dati e delle informazioni contenuti nella Relazione.

Il terzo ambito oggetto di validazione è, infine, relativo alla **comprensibilità** della Relazione, anche per i cittadini e le imprese, per favorire il controllo sociale diffuso sulle attività e i risultati delle amministrazioni (art. 10, comma 1, del decreto).

La validazione si compone di due momenti salienti:

- il primo riguarda il **processo** attraverso il quale l'OIV **verifica la struttura e i contenuti della Relazione**. Al riguardo, la Commissione fornisce delle indicazioni che vengono riportate nella sezione n. 2 e più ampiamente nell'allegato A (Tenuta e redazione delle carte dei lavori) della presente delibera;
- il secondo momento consiste nella formulazione del **giudizio di sintesi**, espresso in termini di "**validato o non validato**", basato sulle evidenze e conclusioni raggiunte nelle carte di lavoro, che viene elaborato e, quindi, formalizzato nel documento di validazione. Anche in questo caso la Commissione fornisce delle indicazioni che vengono riportate nella sezione n. 3 della presente delibera; un modello del documento è stato, invece, riprodotto nell'allegato B.

## 2 Il processo di validazione e la metodologia di verifica adottato

Per procedere alla verifica, propedeutica alla validazione, è necessario che l'OIV sviluppi un *modus procedendi* che garantisca l'efficacia del processo di validazione stesso. *Modus procedendi* che si compone sia del **processo**, con l'individuazione delle fasi e dei relativi soggetti coinvolti, sia dell'**approccio metodologico** che verrà utilizzato per la verifica propedeutica alla validazione. Approccio che dovrà tenere conto delle dimensioni e delle caratteristiche strutturali dell'amministrazione.

### 2.1 Il processo di validazione e i soggetti coinvolti

Come già ribadito, la validazione è frutto di un processo che vede coinvolti più soggetti. In particolare si delinea il seguente processo:

- l'amministrazione, una volta elaborata e adottata la Relazione, la invia all'OIV entro il 30 giugno;
- l'OIV approfondisce gli elementi utili per procedere alla validazione della Relazione, sulla base dell'approccio propedeuticamente individuato. In tale fase l'OIV utilizza anche la diretta interlocuzione con l'amministrazione per acquisire le informazioni necessarie (elementi probativi). Tale interlocuzione consente all'OIV di arrivare all'esito finale attraverso un costruttivo confronto con i vertici dell'amministrazione al fine di evitare eventuali contenziosi derivanti dalla errata acquisizione di informazioni. Tutti questi elementi devono essere "evidenziati" nell'opportuna documentazione descritta nei paragrafi 2.2, 2.3 e 2.4 e nell'allegato A della presente delibera;
- l'OIV elabora e "formalizza" il documento di validazione nei contenuti individuati nel modello contenuto nell'allegato B;
- tale documento viene inviato dall'OIV alla propria amministrazione (e per conoscenza alla Commissione), la quale provvede immediatamente, e comunque non oltre il 15 settembre, ad inviarlo, unitamente alla Relazione, a questa Commissione e al Ministero dell'economia e delle finanze; in caso di rilevanti criticità il documento di validazione viene inviato ai competenti soggetti di cui all'art. 14, comma 4, lettera b), del decreto;
- La Relazione è pubblicata, unitamente al documento di validazione, sul sito istituzionale dell'amministrazione per assicurarne la visibilità. L'OIV verifica l'adempimento.

### 2.2 La metodologia di validazione

Per la verifica dei contenuti della Relazione, l'OIV individua l'approccio metodologico che più risponde alle esigenze funzionali e organizzative della propria amministrazione. L'approccio individuato dovrà tenere conto degli elementi e delle valutazioni emerse:

- nella Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni;
- nella valutazione effettuata dalla Commissione sui Piani della *performance* e sui Programmi triennali per la trasparenza e l'integrità.

L'approccio metodologico individuato deve, naturalmente, tenere conto della sua reale fattibilità in relazione:

- all'ampiezza e alla profondità di analisi strumentale al processo di validazione, nel rispetto del principio di ragionevolezza;
- alla complessità dimensionale e organizzativa dell'amministrazione;
- alla effettiva reperibilità, in un lasso di tempo ragionevole, delle informazioni necessarie.

### **2.3 La tracciabilità e l'evidenza del processo di validazione e del relativo approccio metodologico utilizzato**

In coerenza e rispetto dei principi generali, è necessario **garantire la tracciabilità** di quanto è stato effettuato nel processo di validazione della Relazione, dando evidenza anche dell'approccio metodologico utilizzato. Un'adeguata documentazione ed evidenza dei controlli svolti e del processo seguito è indispensabile per mettere l'OIV in condizione di dimostrare di aver svolto l'attività di verifica in linea con quanto previsto dalla norma e dalle delibere CiVIT. Tale documentazione dovrà essere conservata anche ai fini di un eventuale avvio di istruttoria promossa dalla Commissione. Per "**documentazione**" si intendono tutti i documenti (**carte di lavoro**) predisposti e/o richiesti, ottenuti e conservati dall'OIV nell'esecuzione del processo di validazione sulla Relazione.

Gli obiettivi delle carte di lavoro sono, quindi, i seguenti:

- comprovare l'avvenuta pianificazione e lo svolgimento del lavoro di validazione;
- comprovare l'avvenuta verifica necessaria per procedere alla validazione;
- costituire gli elementi probativi risultanti dal lavoro svolto a sostegno del giudizio espresso dall'OIV di validità, o non validità, della Relazione.

Le conclusioni raggiunte attraverso le carte di lavoro costituiscono la base per le motivazioni del giudizio di validazione. Nelle carte di lavoro dovranno essere formalizzate, in una apposita sezione di sintesi, le conclusioni raggiunte e le considerazioni che hanno portato alla validazione o alla non validazione. L'OIV è tenuto ad inviare alla Commissione copia di tale sezione di sintesi.

### **2.4 Forma e contenuto delle carte di lavoro**

L'OIV è tenuto a predisporre carte di lavoro che siano sufficientemente complete e dettagliate per **consentire una comprensione globale del processo di validazione** anche a soggetti terzi non coinvolti nel processo stesso. A tal fine l'OIV deve riportare, nelle carte di lavoro, informazioni:

- sull'oggetto specifico di verifica ai fini della validazione;
- sulla pianificazione del lavoro di verifica e validazione;
- sulla natura, sulla tempistica e sulle metodologie delle procedure adottate;
- sugli esiti delle verifiche svolte, e le relative considerazioni dell'OIV, per ogni area di verifica, sulla base degli elementi probativi acquisiti;
- sull'eventuale contraddittorio emerso dall'interlocuzione con i diversi uffici;
- le conclusioni (giudizio e relativa motivazione) raggiunte per ogni area di verifica.

Ogni carta di lavoro deve riportare la data e la firma del soggetto che ha proceduto alla sua redazione.

È necessario individuare una modalità di sistematizzazione e archiviazione dei documenti per

consentire una immediata comprensione, anche a soggetti terzi e nel corso del tempo, delle informazioni sopra descritte. Per qualsiasi ulteriore dettaglio si rimanda all'allegato A della presente delibera.

### **3 La formalizzazione: il documento di validazione e il giudizio**

Il documento di validazione può ispirarsi al *format* allegato (all. B). In particolare deve contenere tutte le informazioni necessarie relativamente a:

- i destinatari del documento di validazione;
- l'oggetto della validazione, ossia la Relazione;
- gli elementi "identificativi" della Relazione (quali, ad esempio, la data di approvazione, protocollo e data di invio all'OIV);
- i riferimenti normativi (comprese le delibere CiVIT) e i documenti (la Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni, i monitoraggi CiVIT) di cui si è tenuto conto nella validazione della Relazione;
- la metodologia applicata e il lavoro svolto (in forma sintetica);
- il giudizio di sintesi espresso in termini di: validato o non validato. In caso di non validazione il giudizio deve essere adeguatamente motivato.
- La validazione è frutto di una decisione collegiale, nel caso che l'OIV non sia monocratico, ed è comprovata, in questo caso, dalla firma congiunta di tutti i componenti o dal presidente. La decisione è effettuata, in base a specifici criteri individuati, tenendo conto degli elementi emersi dal processo di validazione; il tutto deve essere riscontrabile nelle carte di lavoro, che devono evidenziare anche gli eventuali giudizi finali difformi dei vari componenti dell'OIV.

#### **Allegati**

**Allegato A – Tenuta e redazione delle carte di lavoro.**

**Allegato B – Documento di validazione.**

Roma, 07 marzo 2012

Il Presidente

*Antonio Martone*

