



Dipartimento Funzione Pubblica Ufficio per la valutazione della performance



**Università
degli Studi
di Ferrara**



TOR VERGATA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA



**UNIVERSITÀ
LUM** *Jean Monnet*

L'applicazione di un modello sperimentale di Risk Management ad alcune amministrazioni centrali

Dott. Andrea Bonomi Savignon
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
Roma, 28 Settembre 2020

Agenda



- 1** Fasi del Progetto
- 2** Obiettivi della sperimentazione
- 3** Il modello integrato proposto
- 4** Risultati attesi



Fasi del Progetto

1.
**Risk Management
nella PA**

Report sulle
esperienze di
risk
Management
nella PA

2.
**Performance
organizzativa nella
PA**

Report sugli
approcci alla
performance
organizzativa nelle
PA

3.
**Modello
d'integrazione**

Modello ERM di
integrazione e
approfondimento
sull'integrazione fra i
sistemi di risk
management e
performance
management

4.
***Test del Modello
integrato***

Test del modello in
tutti gli step,
tra analisi delle
performance e risk
management



Obiettivi della sperimentazione

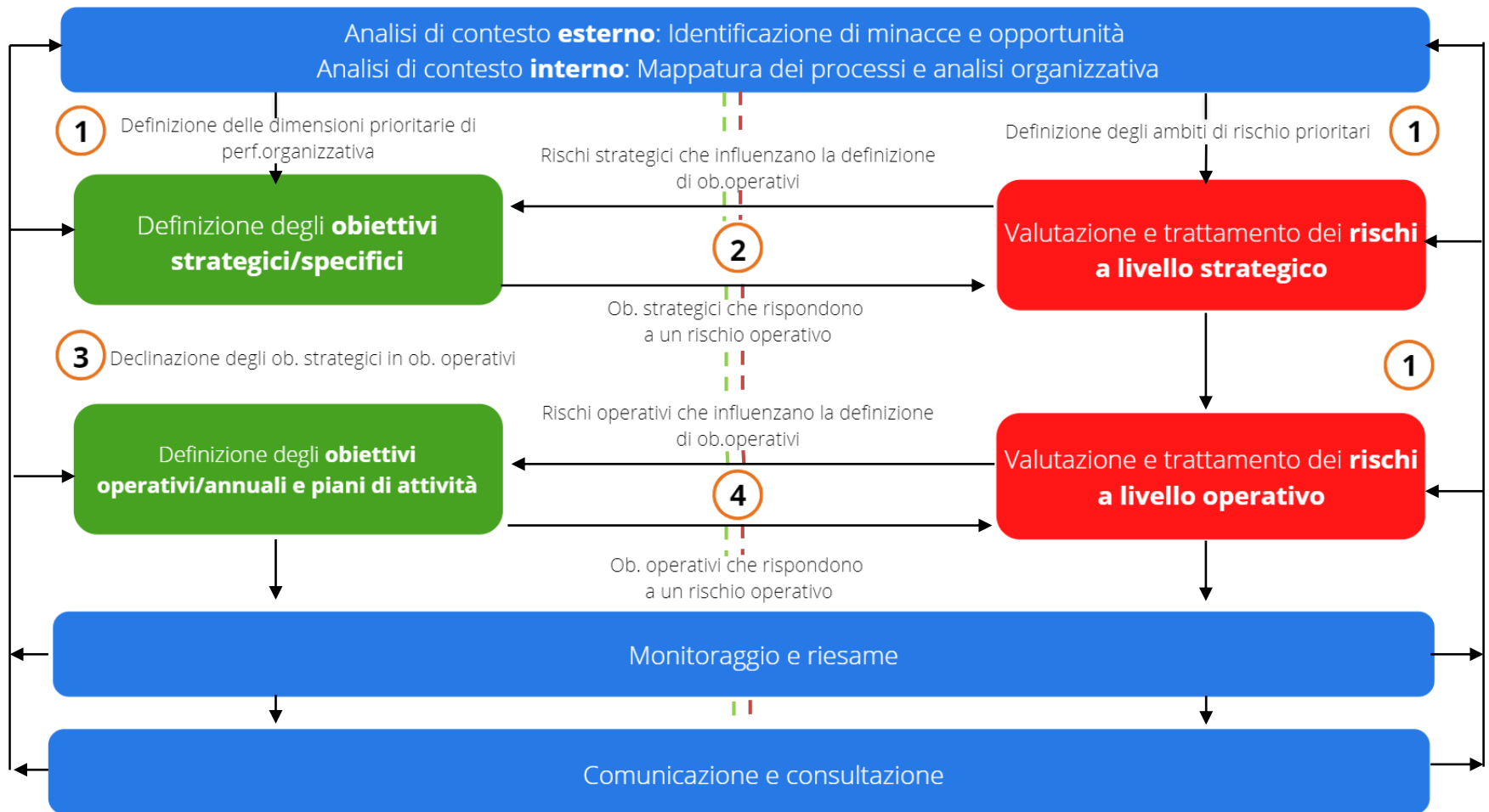
- ❑ Valutazione sulla presenza dei fattori abilitanti
 - Adeguatezza dell'assetto organizzativo
 - Adeguatezza dei sistemi informativi
 - Diffusione della cultura del rischio
- ❑ Identificazione di un sottoinsieme di processi omogenei
- ❑ Valutazione dell'impatto che la valutazione e il trattamento dei rischi comporta sul ciclo di gestione della performance organizzativa



Il modello integrato proposto: Public Performance-Risk Framework (PeRisk)

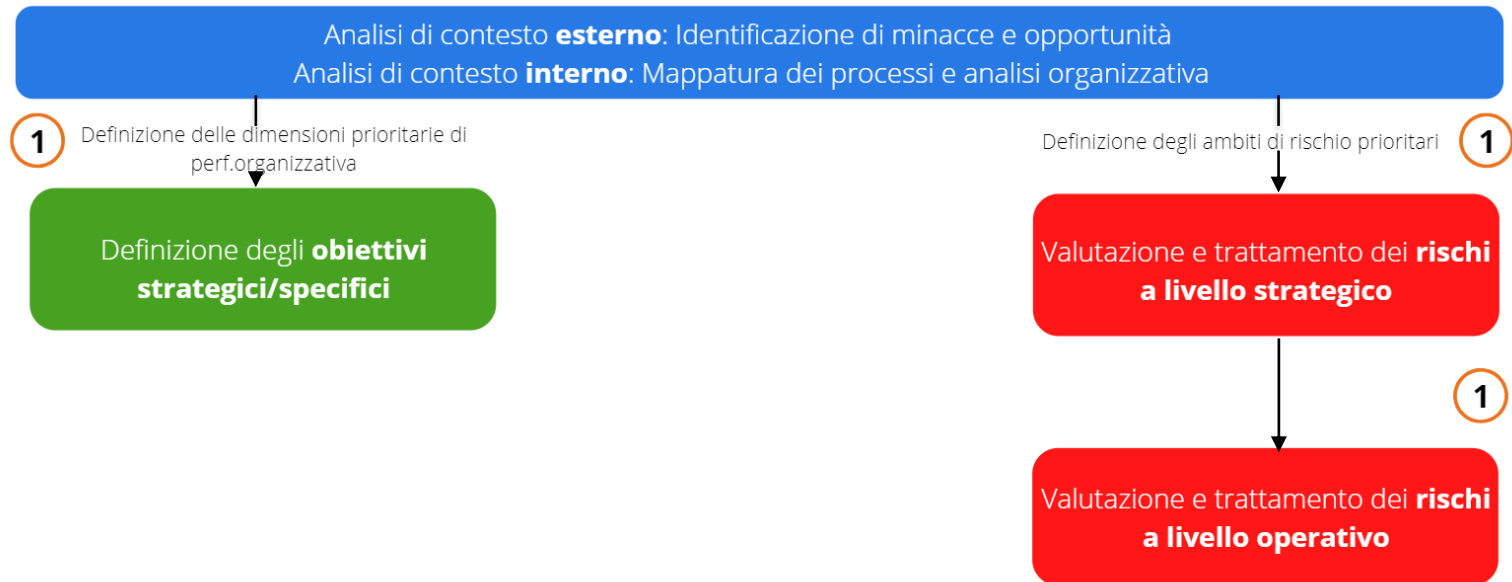
Ciclo di **gestione della performance**

Ciclo di **gestione dei rischi**



Integrazione tra gestione della performance e gestione dei rischi

Il modello integrato proposto



Output

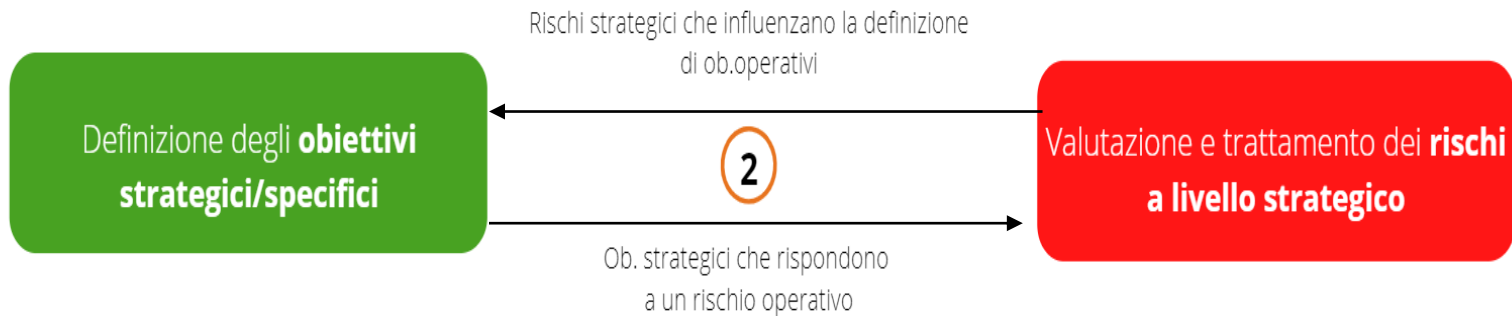
PIANO STRATEGICO con indicazione degli obiettivi strategici/specifici e relativi indicatori

REGISTRO DEI RISCHI con elenco dei rischi individuati a livello ente, la loro valutazione in termini di impatto, ponderazione e responsabile del rischio

Il modello integrato proposto



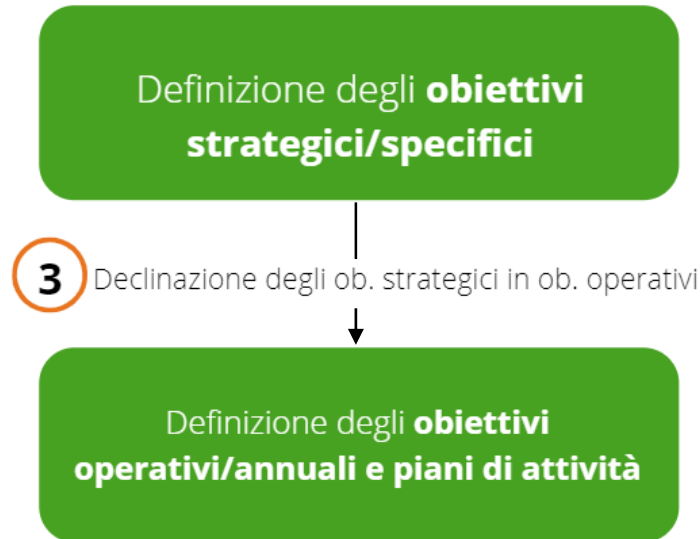
PRIMO MOMENTO DI INTEGRAZIONE



Output

REGISTRO INTEGRATO DEI RISCHI con indicazione delle azioni di trattamento che devono trovare corrispondenza nelle attività previste per l'obiettivo

Il modello integrato proposto



Output

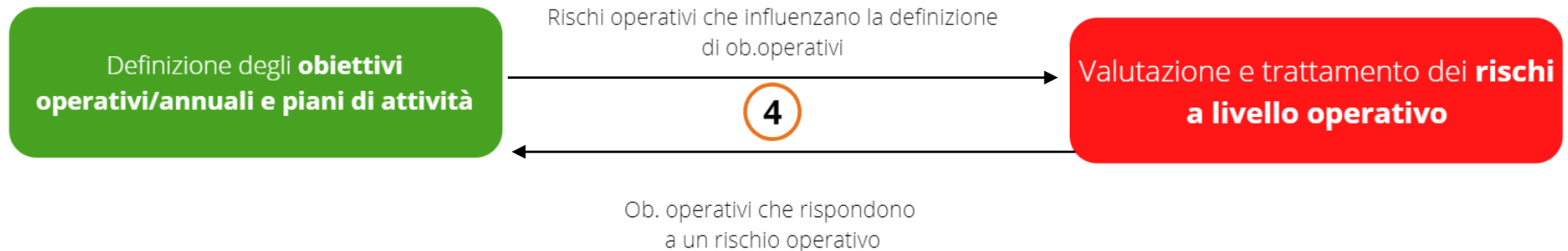
ELENCO DEGLI OBIETTIVI ANNUALI/OPERATIVI dell'Ente legati ai diversi obiettivi strategici



Il modello integrato proposto



SECONDO MOMENTO DI INTEGRAZIONE



Output

AGGIORNAMENTO DEGLI OBIETTIVI ANNUALI

associati ai rischi operativi all'interno del piano strategico o piano della performance

AGGIORNAMENTO DEL REGISTRO INTEGRATO

DEI RISCHI con indicazione Delle azioni di trattamento che devono trovare corrispondenza nelle attività previste per l'obiettivo

Risultati attesi

- ❑ Elementi sulla adattabilità del modello
- ❑ Test dell'adozione del modello a regolamentazione invariata e a parità di strumenti gestionali esistenti, prevedendo meccanismi di soft regulation e accompagnamento operativo



Grazie per l'attenzione!

Andrea Bonomi Savignon

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

bonomi.savignon@economia.uniroma2.it

