

L'esperienza: OIV Ministero dell'Interno

ing. Lisa Zanardo
OIV Ministero dell'Interno

Ministero dell'Interno

articolazioni organizzative

- 5 Dipartimenti
- 103 Unità Territoriali di Governo (Prefetture) e 2 Commissariati di Governo, oltre a Questure e Uffici territoriali Vigili del Fuoco
- **4.326** dirigenti
- **144.652** dipendenti (differenti contratti)



OIV monocratico
Ministero dell'Interno e Agenzia ANBCS

Ciclo della performance

punti di attenzione

- Distinzione fra performance organizzativa e performance individuale (linee guida 5)
- Strumento dei colloqui di feedback, focus valutazione intermedia (linee guida 5)
- Modalità e schede di valutazione, format univoco ed ottimizzazione

Nuovo Sistema di misurazione e valutazione
(in vigore dal 1 gennaio 2020)

Nuovo Sistema di misurazione e valutazione
Colloqui di feedback fra OIV e dirigenti apicali

Nuovo Sistema di misurazione e valutazione

Ciclo della performance

punti di attenzione

- Definizione «tradizionale» degli obiettivi, con prevalenza di indicatori di realizzazione fisica e assenza di indicatori di impatto.
- Coinvolgimento degli uffici sul territorio (UTG)
- Informatizzazione, in fase di adeguamento e sviluppo

Incontri formativi-informativi, con i pianificatori (uno per CdR), i direttori di Dipartimento e i dirigenti di alcuni Dipartimenti.

Nuove linee guida per la definizione degli obiettivi per le Prefetture.

Webinar Giugno 2020

Implementazione di un nuovo sistema WEB per la gestione e il monitoraggio obiettivi

Ciclo della performance

presente e futuro

Dall'adempimento ad un nuovo linguaggio di comunicazione

*Valutazione come strumento manageriale e di sviluppo
dell'organizzazione e del personale*

FATTORI ABILITANTI

- Commitment del vertice politico-amministrativo
- OIV non in funzione di “controllo” ma di stimolo, per il miglioramento organizzativo
- Cultura dirigenziale propensa al cambiamento, all'innovazione e al confronto con l'esterno

«Misura ciò che è misurabile e rendi misurabile ciò che non lo è»

Galileo Galilei

Grazie!

The background of the slide is a dark blue starry night sky. A faint white grid is overlaid on the stars. Several bright stars are highlighted with large, semi-transparent blue circular halos, creating a lens flare effect. The word 'Grazie!' is centered in the middle of the image in a white, bold, sans-serif font.