

«VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE: COMPETENZE E STRUMENTI PER GLI OIV»

Marta Barbieri e Francesco Vidè

16 aprile 2025

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

RESEARCH
RETHINK
REIMAGINE



Dipartimento della
Funzione Pubblica



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

UNA LIBRARY DIGITALE PER GLI OIV: PERCHÉ?



- Introdotti per favorire logiche meritocratiche, i sistemi valutazione individuale nella PA si sono trasformati in **fattori igienici**
- Il **ruolo degli OIV** può consentire di superare autoreferenzialità della valutazione, orientando i sistemi allo sviluppo di persone e performance

1

Consolidare conoscenza di **normativa** e **best-practice** nazionali e internazionali

2

Rafforzare **competenze e strumenti** per presidiare tre funzioni: aggiornamento del sistema; valutazione dei dirigenti apicali; rendicontazione di effetti prodotti

3

Sviluppare le **competenze soft** necessarie per gestire processo di valutazione, relazioni con dirigenti e organi di vertice politico-amministrativo



Dipartimento della
Funzione Pubblica



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

REALIZZAZIONE DI PROGETTI FORMATIVI PER GLI ISCRITTI NELL'ELENCO NAZIONALE DEI COMPONENTI
DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

UNA LIBRARY DIGITALE PER GLI OIV: COSA?



Repository strutturato di contenuti e materiali formativi dedicati al tema della misurazione e valutazione della performance individuale **nella prospettiva degli OIV**

- Organizzazione tematica e progressione logica dei contenuti
- Modularità degli ambiti e flessibilità in relazione a fabbisogni individuali
- Varietà dei formati per mantenere attenzione e soddisfare diversi stili di apprendimento

40

Ore di
video-
lezioni

24

Ore di
workshop
in presenza

80

Ore di
lavoro
individuale



Dipartimento della
Funzione Pubblica



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

REALIZZAZIONE DI PROGETTI FORMATIVI PER GLI ISCRITTI NELL'ELENCO NAZIONALE DEI COMPONENTI
DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

UNA LIBRARY DIGITALE PER GLI OIV: COME?



AMBITI

Insieme di macro-contenuti formativi organizzati in funzione delle principali **responsabilità** attribuite agli OIV nella valutazione della performance individuale:

1. **Fondamenti** - Inquadramento
2. **Disegno** – Monitoraggio del funzionamento e aggiornamento annuale del sistema
3. **Valutazione** – Proposta di valutazione dei dirigenti di vertice
4. **Impatto** – Rendicontazione e verifica di effetti prodotti dal sistema
5. **Comportamenti** – Gestione del processo di valutazione dei dirigenti e interlocuzioni con vertice



Dipartimento della
Funzione Pubblica



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

REALIZZAZIONE DI PROGETTI FORMATIVI PER GLI ISCRITTI NELL'ELENCO NAZIONALE DEI COMPONENTI
DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

UNA LIBRARY DIGITALE PER GLI OIV: COME?



CAPITOLI

Insieme di contenuti formativi specifici che si collocano all'interno di un ambito e si **focalizzano su argomenti, temi e competenze specifiche**.

Ogni capitolo include:

- video asincroni (durata max 15 minuti);
- risorse multimediali interattive (esercitazioni, casi);
- materiali didattici correlati (slide, note, checklist, letture);
- questionario di verifica delle competenze.



Dipartimento della
Funzione Pubblica



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

REALIZZAZIONE DI PROGETTI FORMATIVI PER GLI ISCRITTI NELL'ELENCO NAZIONALE DEI COMPONENTI
DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

UNA LIBRARY DIGITALE PER GLI OIV: COME?

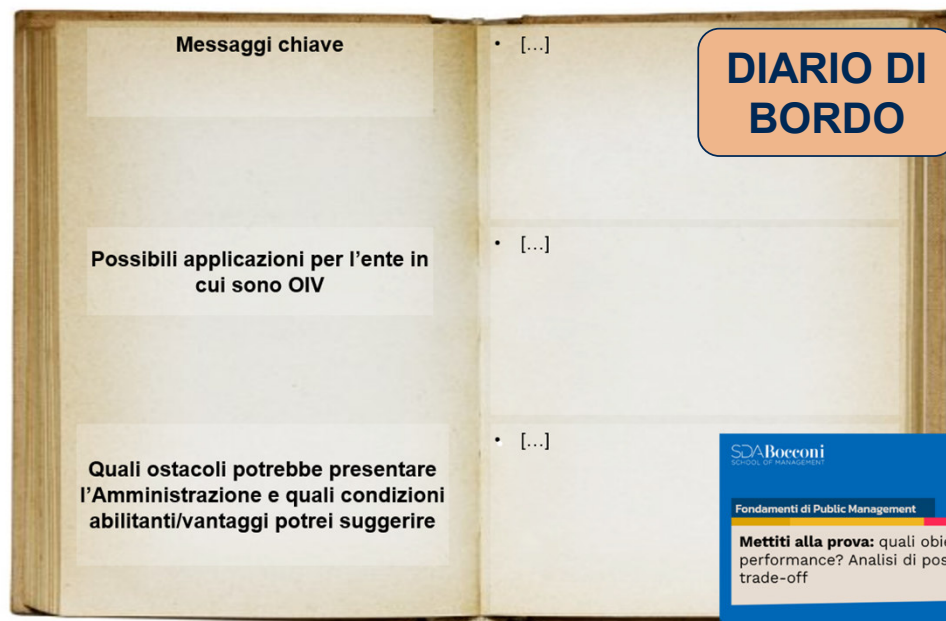


AMBITO «DISEGNO» - CAPITOLO «FINALITA' DEL SISTEMA»

Unità didattica	Tipologia	Durata
Finalità amministrative dei SMVPI	Video	4 video da 15 minuti
Finalità di sviluppo dei SMVPI	Video	4 video da 15 minuti
Simulazione su costruzione di sistemi	Risorsa multimediale	<i>Variabile</i>
Format di piano di sviluppo individuale	Materiale	<i>Variabile</i>
Articoli internazionali	Materiale	<i>Variabile</i>



UNA LIBRARY DIGITALE PER GLI OIV: COME?



DIARIO DI
BORDO

ASSESSMENT INIZIALE E FINALE

WORKSHOP IN PRESENZA

CASSETTA DEI SUGGERIMENTI E FORUM ONLINE

RISORSE MULTIMEDIALI INTERATTIVE



Dipartimento della
Funzione Pubblica



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU

REALIZZAZIONE DI PROGETTI FORMATIVI PER GLI ISCRITTI NELL'ELENCO NAZIONALE DEI COMPONENTI
DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

UNA LIBRARY DIGITALE PER GLI OIV: CHI?



Giovanni Valotti



Marta Barbieri



Raffaella Saporito



Giorgio Giacomelli



Francesco Vidè



Learning Lab



**Dipartimento della
Funzione Pubblica**



**Finanziato
dall'Unione europea**
NextGenerationEU

**REALIZZAZIONE DI PROGETTI FORMATIVI PER GLI ISCRITTI NELL'ELENCO NAZIONALE DEI COMPONENTI
DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE**